



**BANCO PAN S.A.**

Companhia Aberta  
CNPJ/ME nº 59.285.411/0001-13  
NIRE 35.300.012.879  
Av. Paulista, 1.374, 16º andar, São Paulo/SP

**COMUNICADO AO MERCADO**

**BANCO PAN S.A.** ("Banco PAN" ou "Companhia") vem comunicar aos seus acionistas e ao mercado em geral que, na presente data, o Sr. Leonardo Ricci Scutti renunciou ao seu cargo de Diretor de Relações com Investidores ("DRI") do Banco Pan, e, em sua substituição, foi indicado ao cargo de DRI o Sr. André Luiz Calabro, que ocupa, também, o cargo de Diretor Presidente da Companhia.

Ao que tange as atividades exercidas pelo Sr. Leonardo Ricci Scutti, enquanto *Head* de Finanças, estas passarão a ser exercidas pelo Sr. Flávio Xavier Ferreira, que possui ampla experiência no varejo, com mais de 20 anos de mercado, tendo ocupado o cargo de Superintendente no Banco Santander, Superintendente Executivo no Safrapay e, nos últimos dois anos, o cargo de CFO do BanQi, fintech da Via Varejo.

São Paulo, 22 de maio de 2025.

**Leonardo Ricci Scutti**  
*Diretor de Relações com Investidores*