

FORMULÁRIO CONSOLIDADO

Negociação de Administradores e Pessoas Ligadas

Em 09/2025

(X) ocorreram somente as seguintes operações com valores mobiliários e derivativos.

( ) não foram realizadas operações com valores mobiliários e derivativos, sendo que possui as seguintes posições dos valores mobiliários e derivativos.

Denominação da Companhia: BCO PAN S.A.							
Grupo e Pessoas Ligadas	( X ) Controlador	( ) Conselho Administração	( ) Diretoria	( ) Conselho Fiscal	( ) Órgãos Técnicos ou Consultivos		
Saldo Inicial							
Valor Mobiliário Derivativo			Características dos Títulos		Quantidade		
Ações			PN		335.664.056		
Ações			ON		657.560.633		
Bônus de Subscrição			BPAN12 INCORPORACAO MOSAICO		0		
Bônus de Subscrição			BPAN12 INCORPORACAO MOSAICO		0		
Movimentações no Mês							
Valor Mobiliário/Derivativo	Características dos Títulos	Intermediário	Operação	Dia	Quantidade	Preço	Volume (R\$)
Ações	PN	BTG Pactual CTVM S.A.	Compra à vista	1	6.500	7,70000	50.050,00
Ações	PN	BTG Pactual CTVM S.A.	Compra à vista	2	1.206.300	7,69984	9.288.320,00
Ações	PN	BTG Pactual CTVM S.A.	Compra à vista	3	305.400	7,69576	2.350.286,00
Ações	PN	BTG Pactual CTVM S.A.	Compra à vista	4	3.700	7,69946	28.488,00
Ações	PN	BTG Pactual CTVM S.A.	Compra à vista	22	227.678	8,02990	1.828.231,57
Ações	PN	BTG Pactual CTVM S.A.	Compra à vista	24	758.500	7,79916	5.915.660,00
Ações	PN	BTG PACTUAL CTVM S.A.	Compra à vista	19	20	8,03000	160,60
Ações	PN	BTG PACTUAL CTVM S.A.	Venda à vista	22	227.678	8,02990	1.828.231,57
Saldo Final							
Valor Mobiliário Derivativo			Características dos Títulos		Quantidade		
Ações			PN		337.944.476		
Ações			ON		657.560.633		
Bônus de Subscrição			BPAN12 INCORPORACAO MOSAICO		0		
Bônus de Subscrição			BPAN12 INCORPORACAO MOSAICO		0		

FORMULÁRIO CONSOLIDADO

Negociação de Administradores e Pessoas Ligadas

Em 09/2025

( ) ocorreram somente as seguintes operações com valores mobiliários e derivativos.

(X) não foram realizadas operações com valores mobiliários e derivativos, sendo que possuo as seguintes posições dos valores mobiliários e derivativos.

Denominação da Companhia: BCO PAN S.A.							
Grupo e Pessoas Ligadas	( ) Controlador	( X ) Conselho Administração	( ) Diretoria	( ) Conselho Fiscal	( ) Órgãos Técnicos ou Consultivos		
Saldo Inicial							
Valor Mobiliário Derivativo			Características dos Títulos		Quantidade		
Ações			PN		27.101		
Movimentações no Mês							
Valor Mobiliário/Derivativo	Características dos Títulos	Intermediário	Operação	Dia	Quantidade	Preço	Volume (R\$)
Saldo Final							
Valor Mobiliário Derivativo			Características dos Títulos		Quantidade		
Ações			PN		27.101		