

FORMULÁRIO CONSOLIDADO

Negociação de Administradores e Pessoas Ligadas

Em 09/2025

(X) ocorreram somente as seguintes operações com valores mobiliários e derivativos.

() não foram realizadas operações com valores mobiliários e derivativos, sendo que posso as seguintes posições dos valores mobiliários e derivativos.

Denominação da Companhia: BCO PAN S.A.					
Grupo e Pessoas Ligadas	(X) Controlador	() Conselho Administração	() Diretoria	() Conselho Fiscal	() Órgãos Técnicos ou Consultivos
Saldo Inicial					
Valor Mobiliário Derivativo		Características dos Títulos		Quantidade	
Ações		PN		335.664.056	
Ações		ON		657.560.633	
Bônus de Subscrição		BPAN12 INCORPORACAO MOSAICO		0	
Bônus de Subscrição		BPAN12 INCORPORACAO MOSAICO		0	
Movimentações no Mês					
Valor Mobiliário/Derivativo	Características dos Títulos	Intermediário	Operação	Dia	Quantidade
Ações	PN	BTG Pactual CTVM S.A.	Compra à vista	1	6.500
Ações	PN	BTG Pactual CTVM S.A.	Compra à vista	2	1.206.300
Ações	PN	BTG Pactual CTVM S.A.	Compra à vista	3	305.400
Ações	PN	BTG Pactual CTVM S.A.	Compra à vista	4	3.700
Ações	PN	BTG Pactual CTVM S.A.	Compra à vista	22	227.678
Ações	PN	BTG Pactual CTVM S.A.	Compra à vista	24	758.500
Ações	PN	BTG PACTUAL CTVM S.A	Compra à vista	19	20
Ações	PN	BTG PACTUAL CTVM S.A	Venda à vista	22	227.678
Saldo Final					
Valor Mobiliário Derivativo		Características dos Títulos		Quantidade	
Ações		PN		337.944.476	
Ações		ON		657.560.633	
Bônus de Subscrição		BPAN12 INCORPORACAO MOSAICO		0	
Bônus de Subscrição		BPAN12 INCORPORACAO MOSAICO		0	

FORMULÁRIO CONSOLIDADO

Negociação de Administradores e Pessoas Ligadas

Em 09/2025

() ocorreram somente as seguintes operações com valores mobiliários e derivativos.

(X) não foram realizadas operações com valores mobiliários e derivativos, sendo que posso as seguintes posições dos valores mobiliários e derivativos.

Denominação da Companhia: BCO PAN S.A.					
Grupo e Pessoas Ligadas	() Controlador	(X) Conselho Administração	() Diretoria	() Conselho Fiscal	() Órgãos Técnicos ou Consultivos
Saldo Inicial					
Valor Mobiliário Derivativo		Características dos Títulos		Quantidade	
Ações		PN		27.101	
Movimentações no Mês					
Valor Mobiliário/Derivativo	Características dos Títulos	Intermediário	Operação	Dia	Quantidade
Saldo Final					
Valor Mobiliário Derivativo		Características dos Títulos		Quantidade	
Ações		PN		27.101	