

FORMULÁRIO CONSOLIDADO

Negociação de Administradores e Pessoas Ligadas

Em 01/2026

(X) ocorreram somente as seguintes operações com valores mobiliários e derivativos.

() não foram realizadas operações com valores mobiliários e derivativos, sendo que posso as seguintes posições dos valores mobiliários e derivativos.

Denominação da Companhia: BCO PAN S.A.					
Grupo e Pessoas Ligadas	(X) Controlador	() Conselho Administração	() Diretoria	() Conselho Fiscal	() Órgãos Técnicos ou Consultivos
Saldo Inicial					
Valor Mobiliário Derivativo			Características dos Títulos		Quantidade
Ações			PN		339.657.976
Ações			ON		657.560.633
Bônus de Subscrição			BPAN12 INCORPORACAO MOSAICO		0
Bônus de Subscrição			BPAN12 INCORPORACAO MOSAICO		0
Movimentações no Mês					
Valor Mobiliário/Derivativo	Características dos Títulos	Intermediário	Operação	Dia	Quantidade
Ações	PN	-	INCORPORAÇÃO PELO BANCO SISTEMA S.A.	23	319.073.076
Ações	ON	-	INCORPORAÇÃO PELO BANCO SISTEMA S.A.	23	327.464.816
Ações	ON	-	INCORPORAÇÃO	23	327.464.818
Ações	PN	-	INCORPORAÇÃO	23	593.009.137
Ações	PN	-	INCORPORAÇÃO PELO BANCO SISTEMA S.A.	23	3.895.200
Ações	PN	-	INCORPORAÇÃO PELO BANCO SISTEMA S.A.	23	16.689.700
Saldo Final					
Valor Mobiliário Derivativo			Características dos Títulos		Quantidade
Ações			PN		593.009.137
Ações			ON		657.560.635
Bônus de Subscrição			BPAN12 INCORPORACAO MOSAICO		0
Bônus de Subscrição			BPAN12 INCORPORACAO MOSAICO		0

FORMULÁRIO CONSOLIDADO

Negociação de Administradores e Pessoas Ligadas

Em 01/2026

(X) ocorreram somente as seguintes operações com valores mobiliários e derivativos.

() não foram realizadas operações com valores mobiliários e derivativos, sendo que posso as seguintes posições dos valores mobiliários e derivativos.

Denominação da Companhia: BCO PAN S.A.					
Grupo e Pessoas Ligadas	() Controlador	(X) Conselho Administração	() Diretoria	() Conselho Fiscal	() Órgãos Técnicos ou Consultivos
Saldo Inicial					
Valor Mobiliário Derivativo		Características dos Títulos		Quantidade	
Ações		PN		27.101	
Movimentações no Mês					
Valor Mobiliário/Derivativo	Características dos Títulos	Intermediário	Operação	Dia	Quantidade
Ações	PN	.	INCOPORAÇÃO PELO BANCO SISTEMA S.A.	23	1
Ações	PN	.	INCORPORAÇÃO PELO BANCO SISTEMA S.A., COM TROCA DE AÇÕES POR BPAC11	23	27.100
Saldo Final					
Valor Mobiliário Derivativo		Características dos Títulos		Quantidade	
Ações		PN		0	