

**BANCO PAN S.A.
Companhia Aberta
CNPJ: 59.285.411/0001-13
NIRE: 35.300.012.879**

COMUNICADO AO MERCADO

O **BANCO PAN S.A.** (B3: BPAN4 - “Companhia” ou “PAN”) em cumprimento ao disposto na Resolução da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) nº 44, de 23 de agosto de 2021 (“Resolução CVM 44”) comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que, com o objetivo de assegurar a continuidade das operações de crédito consignado com o Instituto Nacional do Seguro Social (“INSS”), o PAN renovou o Acordo de Cooperação Técnica com o INSS e firmou Termo de Compromisso, reforçando seu compromisso com a manutenção da oferta de produtos destinados aos beneficiários do INSS, bem como o aprimoramento contínuo da experiência do cliente, por meio de medidas voltadas à maior segurança, transparência e clareza nas contratações.

O PAN reforça seu compromisso em manter a rigorosa observância da Instrução Normativa PRES/INSS nº 138, de 10 de novembro de 2022.

As iniciativas refletem o propósito do PAN de aprofundar a relação institucional com o INSS, assegurando uma jornada de crédito responsável, ética e focada no cliente, em linha com elevados padrões de governança.

São Paulo, 03 de dezembro de 2025.

Andre Luiz Calabro
Diretor Presidente e Diretor de Relações com Investidores