

**BANCO PAN S.A.  
COMPANHIA ABERTA  
CNPJ: 59.285.411/0001-13  
NIRE: 35.300.012.879**

**EXTRATO DA ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO  
REALIZADA EM 28 DE JANEIRO DE 2025**

- 1. Data, Hora e Local:** 28 de janeiro de 2025, às 10h, na Av. Brigadeiro Faria Lima, nº 3.477, 14º andar, Itaim Bibi, São Paulo/SP.
- 2. Presença:** Os membros do Conselho de Administração da Companhia foram devidamente convocados por correspondência eletrônica enviada no dia 23 de janeiro de 2025. Foram considerados presentes os Conselheiros que enviaram antecipadamente seus votos ou que participaram por teleconferência, videoconferência, ou qualquer outro meio que permita a comunicação, nos termos do artigo 24, §4º, do Estatuto Social, estando presente a totalidade dos seus membros.
- 3. Mesa:** Presidente: Roberto Balls Sallouti. Secretária: Marcella Niemeyer Almeida Prado.
- 4. Deliberações:** Os membros do Conselho de Administração deliberaram pela aprovação, sem ressalvas ou restrições, nos termos dos materiais apresentados e arquivados na sede da Companhia, dos seguintes assuntos: (i) Demonstrações Financeiras da Companhia, incluindo as Notas Explicativas, o Relatório da Administração e o Relatório dos Auditores Independentes, relativamente ao trimestre encerrado em 31 de dezembro de 2024; (ii) Revisão dos Estudos Técnicos de Viabilidade dos Créditos Tributários da Companhia; e (iii) Orçamento 2025.
- 5. Encerramento:** Nada mais havendo, foi lavrado o presente extrato que, lido e achado conforme, foi assinado. Presidente: Roberto Balls Sallouti. Secretária: Marcella Niemeyer Almeida Prado. Membros do Conselho de Administração: Roberto Balls Sallouti; André Santos Esteves; Alexandre Camara e Silva; André Fernandes Lopes Dias; Sérgio Cutolo dos Santos; Fábio de Barros Pinheiro; Marcelo Adilson Tavarone Torresi; e Maíra Habimorad.

O presente extrato é cópia fiel do trecho da ata lavrada em livro próprio.

São Paulo, 28 de janeiro de 2025.

Marcella Niemeyer Almeida Prado  
**Secretária**