

FORMULÁRIO CONSOLIDADO

Negociação de Administradores e Pessoas Ligadas

Em 12/2025

( ) ocorreram somente as seguintes operações com valores mobiliários e derivativos.

(X) não foram realizadas operações com valores mobiliários e derivativos, sendo que possuo as seguintes posições dos valores mobiliários e derivativos.

Denominação da Companhia: BCO PAN S.A.							
Grupo e Pessoas Ligadas	( X ) Controlador	( ) Conselho Administração	( ) Diretoria	( ) Conselho Fiscal	( ) Órgãos Técnicos ou Consultivos		
Saldo Inicial							
Valor Mobiliário Derivativo			Características dos Títulos		Quantidade		
Ações			PN		339.657.976		
Ações			ON		657.560.633		
Bônus de Subscrição			BPAN12 INCORPORACAO MOSAICO		0		
Bônus de Subscrição			BPAN12 INCORPORACAO MOSAICO		0		
Movimentações no Mês							
Valor Mobiliário/Derivativo	Características dos Títulos	Intermediário	Operação	Dia	Quantidade	Preço	Volume (R\$)
Saldo Final							
Valor Mobiliário Derivativo			Características dos Títulos		Quantidade		
Ações			PN		339.657.976		
Ações			ON		657.560.633		
Bônus de Subscrição			BPAN12 INCORPORACAO MOSAICO		0		
Bônus de Subscrição			BPAN12 INCORPORACAO MOSAICO		0		

FORMULÁRIO CONSOLIDADO

Negociação de Administradores e Pessoas Ligadas

Em 12/2025

( ) ocorreram somente as seguintes operações com valores mobiliários e derivativos.

(X) não foram realizadas operações com valores mobiliários e derivativos, sendo que possuo as seguintes posições dos valores mobiliários e derivativos.

Denominação da Companhia: BCO PAN S.A.							
Grupo e Pessoas Ligadas	( ) Controlador	( X ) Conselho Administração	( ) Diretoria	( ) Conselho Fiscal	( ) Órgãos Técnicos ou Consultivos		
Saldo Inicial							
Valor Mobiliário Derivativo			Características dos Títulos		Quantidade		
Ações			PN		27.101		
Movimentações no Mês							
Valor Mobiliário/Derivativo	Características dos Títulos	Intermediário	Operação	Dia	Quantidade	Preço	Volume (R\$)
Saldo Final							
Valor Mobiliário Derivativo			Características dos Títulos		Quantidade		
Ações			PN		27.101		