

# FORMULÁRIO CONSOLIDADO

## Negociação de Administradores e Pessoas Ligadas

Em 12/2025

( ) ocorreram somente as seguintes operações com valores mobiliários e derivativos.

(X) não foram realizadas operações com valores mobiliários e derivativos, sendo que posso as seguintes posições dos valores mobiliários e derivativos.

<b>Denominação da Companhia: BCO PAN S.A.</b>					
Grupo e Pessoas Ligadas	( X ) Controlador	( ) Conselho Administração	( ) Diretoria	( ) Conselho Fiscal	( ) Órgãos Técnicos ou Consultivos
<b>Saldo Inicial</b>					
Valor Mobiliário Derivativo		Características dos Títulos		Quantidade	
Ações		PN		339.657.976	
Ações		ON		657.560.633	
Bônus de Subscrição		BPAN12 INCORPORACAO MOSAICO		0	
Bônus de Subscrição		BPAN12 INCORPORACAO MOSAICO		0	
<b>Movimentações no Mês</b>					
Valor Mobiliário/Derivativo	Características dos Títulos	Intermediário	Operação	Dia	Quantidade
Preço	Volume (R\$)				
<b>Saldo Final</b>					
Valor Mobiliário Derivativo		Características dos Títulos		Quantidade	
Ações		PN		339.657.976	
Ações		ON		657.560.633	
Bônus de Subscrição		BPAN12 INCORPORACAO MOSAICO		0	
Bônus de Subscrição		BPAN12 INCORPORACAO MOSAICO		0	

# FORMULÁRIO CONSOLIDADO

## Negociação de Administradores e Pessoas Ligadas

Em 12/2025

( ) ocorreram somente as seguintes operações com valores mobiliários e derivativos.

(X) não foram realizadas operações com valores mobiliários e derivativos, sendo que posso as seguintes posições dos valores mobiliários e derivativos.

<b>Denominação da Companhia: BCO PAN S.A.</b>					
Grupo e Pessoas Ligadas	( ) Controlador	( X ) Conselho Administração	( ) Diretoria	( ) Conselho Fiscal	( ) Órgãos Técnicos ou Consultivos
<b>Saldo Inicial</b>					
Valor Mobiliário Derivativo		Características dos Títulos		Quantidade	
Ações		PN		27.101	
<b>Movimentações no Mês</b>					
Valor Mobiliário/Derivativo	Características dos Títulos	Intermediário	Operação	Dia	Quantidade
Preço					Volume (R\$)
<b>Saldo Final</b>					
Valor Mobiliário Derivativo		Características dos Títulos		Quantidade	
Ações		PN		27.101	