

FORMULÁRIO CONSOLIDADO

Negociação de Administradores e Pessoas Ligadas

Em 11/2025

( ) ocorreram somente as seguintes operações com valores mobiliários e derivativos.

(X) não foram realizadas operações com valores mobiliários e derivativos, sendo que possuo as seguintes posições dos valores mobiliários e derivativos.

|  |                             |                            |                             |                     |                                    |       |              |
|--|-----------------------------|----------------------------|-----------------------------|---------------------|------------------------------------|-------|--------------|
| Denominação da Companhia: BCO PAN S.A. |                             |                            |                             |                     |                                    |       |              |
| Grupo e Pessoas Ligadas                | ( X ) Controlador           | ( ) Conselho Administração | ( ) Diretoria               | ( ) Conselho Fiscal | ( ) Órgãos Técnicos ou Consultivos |       |              |
| Saldo Inicial                          |                             |                            |                             |                     |                                    |       |              |
| Valor Mobiliário Derivativo            |                             |                            | Características dos Títulos |                     | Quantidade                         |       |              |
| Ações                                  |                             |                            | PN                          |                     | 339.657.976                        |       |              |
| Ações                                  |                             |                            | ON                          |                     | 657.560.633                        |       |              |
| Bônus de Subscrição                    |                             |                            | BPAN12 INCORPORACAO MOSAICO |                     | 0                                  |       |              |
| Bônus de Subscrição                    |                             |                            | BPAN12 INCORPORACAO MOSAICO |                     | 0                                  |       |              |
| Movimentações no Mês                   |                             |                            |                             |                     |                                    |       |              |
| Valor Mobiliário/Derivativo            | Características dos Títulos | Intermediário              | Operação                    | Dia                 | Quantidade                         | Preço | Volume (R\$) |
| Saldo Final                            |                             |                            |                             |                     |                                    |       |              |
| Valor Mobiliário Derivativo            |                             |                            | Características dos Títulos |                     | Quantidade                         |       |              |
| Ações                                  |                             |                            | PN                          |                     | 339.657.976                        |       |              |
| Ações                                  |                             |                            | ON                          |                     | 657.560.633                        |       |              |
| Bônus de Subscrição                    |                             |                            | BPAN12 INCORPORACAO MOSAICO |                     | 0                                  |       |              |
| Bônus de Subscrição                    |                             |                            | BPAN12 INCORPORACAO MOSAICO |                     | 0                                  |       |              |

FORMULÁRIO CONSOLIDADO

Negociação de Administradores e Pessoas Ligadas

Em 11/2025

( ) ocorreram somente as seguintes operações com valores mobiliários e derivativos.

(X) não foram realizadas operações com valores mobiliários e derivativos, sendo que possuo as seguintes posições dos valores mobiliários e derivativos.

|  |                             |                              |                             |                     |                                    |       |              |
|--|-----------------------------|------------------------------|-----------------------------|---------------------|------------------------------------|-------|--------------|
| Denominação da Companhia: BCO PAN S.A. |                             |                              |                             |                     |                                    |       |              |
| Grupo e Pessoas Ligadas                | ( ) Controlador             | ( X ) Conselho Administração | ( ) Diretoria               | ( ) Conselho Fiscal | ( ) Órgãos Técnicos ou Consultivos |       |              |
| Saldo Inicial                          |                             |                              |                             |                     |                                    |       |              |
| Valor Mobiliário Derivativo            |                             |                              | Características dos Títulos |                     | Quantidade                         |       |              |
| Ações                                  |                             |                              | PN                          |                     | 27.101                             |       |              |
| Movimentações no Mês                   |                             |                              |                             |                     |                                    |       |              |
| Valor Mobiliário/Derivativo            | Características dos Títulos | Intermediário                | Operação                    | Dia                 | Quantidade                         | Preço | Volume (R\$) |
| Saldo Final                            |                             |                              |                             |                     |                                    |       |              |
| Valor Mobiliário Derivativo            |                             |                              | Características dos Títulos |                     | Quantidade                         |       |              |
| Ações                                  |                             |                              | PN                          |                     | 27.101                             |       |              |