FORMULÁRIO CONSOLIDADO

Negociação de Administradores e Pessoas Ligadas

Em 10/2025

- (X) ocorreram somente as seguintes operações com valores mobiliários e derivativos.
- () não foram realizadas operações com valores mobiliários e derivativos, sendo que possuo as seguintes posições dos valores mobiliários e derivativos.

Denominação da	Companhia: BC	O PAN S.A.									
Grupo e Pessoas Ligadas	(X) Controlador	() Conselho Administração		() Direto ria	() Conselho Fiscal	() Órgãos Técnicos ou Consultivos					
			Saldo l	nicial							
Valor Mobiliário Derivativo					cterísticas dos Títulos	Quantidade					
Ações						337.944.476					
Ações				ON		657.560.633					
Bônus de Subscrição					2 INCORPORACAO CO	0					
Bônus de Subscrição					2 INCORPORACAO CO	0					
Movimentações no Mês											
Valor Mobiliário/Derivativo	Características dos Títulos	Intermediário	Operação	Dia	Quantidade	Preço	Volume (R\$)				
Ações	PN	BTG PACTUAL CTVM S.A.	Compra à vista	2	206.000	7,81930	1.610.776,00				
Ações	PN	BTG PACTUAL CTVM S.A.	Compra à vista	6	284.200	7,95216	2.260.004,00				
Ações	PN	BTG PACTUAL CTVM S.A.	Compra à vista	7	366.800	7,95389	2.917.488,00				
Ações	PN	BTG PACTUAL CTVM S.A.	Compra à vista	8	410.100	7,95001	3.260.299,00				
Ações	PN	BTG PACTUAL CTVM S.A.	Compra à vista	3	446.400	7,91033	3.531.171,00				
			Saldo	Final							
Valor Mobiliário Derivativo					cterísticas dos Títulos	Quantidade					
Ações						339.657.976					
Ações						657.560.633					
Bônus de Subscrição				BPAN12 MOSAI	2 INCORPORACAO CO	0					
Bônus de Subscrição				BPAN12 INCORPORACAO MOSAICO		0					

FORMULÁRIO CONSOLIDADO

Negociação de Administradores e Pessoas Ligadas

Em 10/2025

- () ocorreram somente as seguintes operações com valores mobiliários e derivativos.
- (X) não foram realizadas operações com valores mobiliários e derivativos, sendo que possuo as seguintes posições dos valores mobiliários e derivativos.

Denominação da Companhia: BCO PAN S.A.												
Grupo e Pessoas Ligadas	() Controlador	(X) Conselho Administração		() Direto ria	() Conselho Fiscal	() Órgãos Técnico	s ou Consultivos					
Saldo Inicial												
Valor Mobiliário Derivativo				Características dos Títulos		Quantidade						
Ações				PN		27.101						
Movimentações no Mês												
Valor Mobiliário/Derivativo	Características dos Títulos	Intermediário	Operação	Dia	Quantidade	Preço	Volume (R\$)					
Saldo Final												
Valor Mobiliário Derivativo				Características dos Títulos		Quantidade						
Ações				PN		27.101						