



**GERENCIAMENTO DE  
RISCOS E CAPITAL**  
PILAR 3



**1º TRIMESTRE DE 2024**

## ÍNDICE

1.	INTRODUÇÃO .....	3
	Objetivo .....	3
2.	INDICADORES PRUDENCIAIS E GERENCIAMENTO DE RISCOS.....	4
	KM1 - Informações quantitativas sobre os requerimentos prudenciais.....	4
	OVA - Visão geral do gerenciamento de riscos .....	5
	Princípios .....	5
	Diretrizes corporativas .....	5
	Apetite ao risco .....	6
	Estrutura de gerenciamento de riscos e capital.....	6
	Adequação e suficiência de capital .....	6
	OV1 - Visão geral dos ativos ponderados pelo risco (RWA) .....	7
3.	RISCO DE MERCADO.....	8
	MRA - Informações qualitativas sobre o gerenciamento do risco de mercado.....	8
	Definição .....	8
	Governança e gerenciamento de risco de mercado .....	8
	Limites, sistemas e métricas.....	8
	MR1 - Abordagem padronizada - Fatores de risco associados ao risco de mercado.....	9

## 1. INTRODUÇÃO

O Banco PAN S.A. (“Banco Pan”) é uma das principais instituições financeiras do Brasil e tem foco de atuação no varejo, com oferta de uma plataforma completa de crédito e serviços financeiros. A instituição atua direta ou indiretamente por meio de suas controladas nos mercados de crédito consignado (empréstimo e cartão de crédito), financiamento de veículos (carros usados e motos novas), cartão de crédito, crédito pessoal, crédito pessoal com garantia do FGTS e veículo, limite emergencial (cheque especial), bem como venda de seguros, marketplace e subadquirência.

Em Maio de 2021, a Caixa par alienou a totalidade de suas ações para o Banco Sistema, subsidiária do BTG Pactual, que se tornou seu único controlador. Esta consolidação e estrutura de controle agrega solidez financeira, reputação, altos padrões de governança corporativa e sinergias de negócios ao Banco PAN.

### Objetivo

O relatório de gerenciamento de riscos do Banco PAN busca trazer transparência as partes interessadas na divulgação da estrutura de gerenciamento de riscos e estrutura de capital.

Apesar da consolidação pelo BTG Pactual, o PAN optou por elaborar, controlar e informar as métricas de gerenciamento de riscos de forma “gerencial” (pró forma) a partir do 2º trimestre de 2021.

A publicação segue a periodicidade de atualização das tabelas padronizadas, sendo no 1º trimestre apenas tabelas trimestrais, no 2º trimestre, as tabelas trimestrais e semestrais, no 3º trimestre, apenas as tabelas trimestrais e no 4º trimestre, todas as tabelas, trimestrais, semestrais e anuais.

Neste documento, o termo “PAN” refere-se ao Banco PAN S.A (“Banco Pan”), e suas subsidiárias: PAN Financeira S.A (“Pan Financeira”) e Brazilian Securities Companhia de Securitização (“Brazilian Securities”) e Panamericano Administradora de Consórcio Ltda. (“Pan Consórcio”).

## 2. INDICADORES PRUDENCIAIS E GERENCIAMENTO DE RISCOS

Na tabela a seguir, serão apresentados os requerimentos do PAN, conforme estabelecido pelo Banco Central do Brasil, calculados de forma gerencial após a consolidação pelo BTG Pactual.

### KM1 - Informações quantitativas sobre os requerimentos prudenciais

Visando garantir a solidez do PAN, os níveis de Patrimônio de Referência (PR) foram mantidos acima dos mínimos regulatórios necessários, conforme abaixo:

R\$ em Milhões		31/03/2024	31/12/2023	30/09/2023	30/06/2023	31/03/2023
<b>CAPITAL REGULAMENTAR - VALORES</b>						
1	Capital Principal	5.784	5.747	5.536	5.456	5.339
2	Nível 1	5.784	5.747	5.536	5.456	5.339
3	Patrimônio de Referência	5.792	5.755	5.544	5.463	5.349
<b>ATIVOS PONDERADOS PELO RISCO (RWA) - VALORES</b>						
4	RWA Total	39.621	36.412	35.184	36.447	33.898
<b>CAPITAL REGULAMENTAR COMO PROPORÇÃO DO RWA - VALORES</b>						
5	Índice de Capital Principal (ICP)	14,60%	15,78%	15,74%	14,97%	15,75%
6	Índice de Nível 1 (%)	14,60%	15,78%	15,74%	14,97%	15,75%
7	Índice de Basileia	14,62%	15,81%	15,76%	14,99%	15,78%
<b>ADICIONAL DE CAPITAL PRINCIPAL (ACP) COMO PROPORÇÃO DO RWA</b>						
8	Adicional de Conservação de Capital Principal - ACP Conservação (%)	2,50%	2,50%	2,50%	2,00%	2,00%
9	Adicional Contracíclico de Capital Principal - ACP Contracíclico (%)	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
10	Adicional de Importância Sistêmica de Capital Principal - ACP Sistêmico (%)	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
11	ACP Total (%)	2,50%	2,50%	2,50%	2,00%	2,00%
12	Margem excedente de Capital Principal (%)	7,60%	8,78%	8,74%	8,47%	9,25%
<b>RAZÃO DE ALAVANCAGEM (RA)</b>						
13	Exposição Total	61.364	56.631	52.953	55.776	55.909
14	RA (%)	9,43%	10,15%	10,46%	9,78%	9,55%

## OVA - Visão geral do gerenciamento de riscos

### Princípios

O gerenciamento integrado de riscos e de capital baseia-se em três princípios chaves: Boa Conduta; Qualidade da Informação e Segregação de Função.

- Boa Conduta: A atitude dos envolvidos no processo de gerenciamento de riscos e de capital baseia-se nos princípios de ética; conservadorismo; conformidade; antecipação e formalização.
- Qualidade da Informação: O processo de gerenciamento de riscos e de capital deve prezar pela utilidade; integridade; consistência; abrangência; tempestividade; unicidade dos dados e transparência das informações geradas.
- Segregação de Função: A segregação de função no processo de gerenciamento de riscos e de capital está ancorada em três linhas de defesa: (i) a primeira linha é responsável pela gestão e controle dos negócios e dos riscos provenientes destes negócios; (ii) as áreas de risco e controle atuam como uma segunda linha de defesa, atuando de forma integrada ao negócio, porém independente, a fim de garantir o cumprimento das políticas, limites e critérios de avaliação e mensuração de riscos; e (iii) a auditoria interna atua como uma terceira linha de defesa apontando para eventuais deficiências no sistema de controles internos e gerenciamentos de riscos e de capital.

### Diretrizes corporativas

As diretrizes corporativas definem as linhas mestras sobre as quais o processo de gerenciamento integrado de riscos e de capital se apoia.

- O gerenciamento integrado de riscos e de capital no PAN é parte integrante do processo de gestão dos negócios. Compreende a identificação, avaliação, mensuração, monitoramento, reporte, controle e mitigação das exposições aos riscos e necessidade e utilização de capital.
- A gestão dos negócios no PAN é realizada de forma a buscar sempre a otimização da relação risco retorno e sua respectiva utilização de capital, buscando assim, um retorno sustentável para os acionistas, respeitando as alçadas e os limites e critérios definidos no apetite ao risco aprovado pelo Conselho de Administração,
- O PAN utiliza ferramentas, metodologias e modelos avaliados periodicamente, em linha com o nível de complexidade dos seus negócios, produtos, processos e sistemas, a fim de obter acurácia nos processos de avaliação e mensuração dos riscos e de capital para subsidiar a melhor tomada de decisão pelos gestores.

## Apetite ao risco

A Declaração de Apetite ao Risco (RAS) é o conjunto de limites e restrições sobre métricas quantitativas e qualitativas, tido como instrumento fundamental de monitoramento e controle dos riscos incorridos pelo PAN. Estes limites são avaliados e aprovados pelo Comitê de Riscos e Conselho de Administração.

O respeito aos limites é de fundamental importância para o cumprimento do planejamento estratégico e orçamentário, e na hipótese de algum indicador ultrapassar estes limites estabelecidos, são gerados planos de ação para garantir o retorno à normalidade.

## Estrutura de gerenciamento de riscos e capital

A estrutura de gerenciamento integrado de riscos e de capital é composta pelas diversas áreas que participam do processo de gestão e controle de riscos com seus respectivos papéis e responsabilidades, os quais prezam pela segregação de funções ao mesmo tempo em que buscam proporcionar sinergia entre as unidades, visando assegurar a eficiência, eficácia e efetividade desse gerenciamento, respeitando a declaração de apetite a riscos (RAS) e os limites definidos. A estrutura de gerenciamento integrado de riscos e de capital se utiliza da governança estabelecida no PAN por meio de seus Comitês, alçadas e limites, assim como a normatização que suporta o processo de tomada de decisão. Os processos e sistemas que suportam e viabilizam a estrutura de gerenciamento integrado de riscos e de capital, estão descritos nos normativos específicos para cada tipo de risco e de capital, nas suas respectivas documentações relacionadas.

## Adequação e suficiência de capital

O PAN avalia continuamente sua adequação e suficiência de capital por meio da identificação dos riscos materiais e avaliação da necessidade de capital adicional, aliado a revisões do plano de capital, a partir de avaliações internas de cenários e do planejamento estratégico.

O acompanhamento contínuo dos relatórios gerenciais e regulatórios garantem a adequação e suficiência de capital bem como a estruturação de um plano de contingência de capital que permite uma resposta precisa para enfrentar cenários adversos.

## OV1 - Visão geral dos ativos ponderados pelo risco (RWA)

Segundo a Resolução CMN 4.958, para calcular os requerimentos mínimos de capital, deve ser calculado o montante de ativos ponderados pelo risco (RWA) sendo a soma das parcelas de risco de crédito (RWA<sub>CPAD</sub>), risco de mercado (RWA<sub>MPAD</sub>) e risco operacional (RWA<sub>OPAD</sub>).

Seguindo diretrizes da Resolução BCB nº 54 de 2020, abaixo são divulgadas informações quantitativas sobre o RWA e o requerimento mínimo de PR conforme estabelecido no art. 4º da Resolução CMN nº 4.958, de 2021.

R\$ em Milhões	RWA		Requerimento Mínimo de PR
	T 31/03/2024	T-1 31/12/2023	T 31/03/2024
<b>1 Risco de crédito em sentido estrito</b>	<b>36.021</b>	<b>32.783</b>	<b>2.882</b>
2 Do qual: apurado por meio da abordagem padronizada	36.021	32.783	2.882
3 Do qual: apurado por meio da abordagem IRB básica	0	0	0
5 Do qual: apurado por meio da abordagem IRB avançada	0	0	0
<b>6 Risco de crédito de contraparte (CCR)</b>	<b>94</b>	<b>57</b>	<b>8</b>
7 Do qual: mediante abordagem padronizada para risco de crédito de contraparte (SA-CCR)	0	0	0
7a Do qual: mediante uso da abordagem CEM	8	9	1
9 Do qual: mediante demais abordagens	86	49	7
10 Acréscimo relativo ao ajuste associado à variação do valor dos derivativos em decorrência de variação da qualidade creditícia da contraparte (CVA)	0	0	0
12 Cotas de fundos não consolidados - ativos subjacentes identificados	0	0	0
14 Cotas de fundos não consolidados - ativos subjacentes não identificados	0	0	0
16 Exposições de securitização - requerimento calculado mediante abordagem padronizada	0	0	0
<b>20 Risco de mercado</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
21 Do qual: requerimento calculado mediante abordagem padronizada (RWAMPAD)	1	0	0
22 Do qual: requerimento calculado mediante modelo interno (RWAMINT)	0	0	0
<b>24 Risco operacional</b>	<b>3.505</b>	<b>3.571</b>	<b>280</b>
<b>I Risco de Pagamentos (RWASP)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

25	Valores referentes às exposições não deduzidas no cálculo do PR	0	0	0
<b>29</b>	<b>Total (1+6+12+13+14+16+20+24+I+25)</b>	<b>39.621</b>	<b>36.412</b>	<b>3.170</b>

### 3. RISCO DE MERCADO

MRA - Informações qualitativas sobre o gerenciamento do risco de mercado

#### Definição

Risco de Mercado é o risco associado à possibilidade de ocorrência de alteração nos preços resultantes da flutuação nos valores de mercado de posições detidas por uma instituição financeira, incluindo os riscos das operações sujeitas à variação cambial, das taxas de juros, dos preços de ações e dos preços de mercadorias (commodities).

#### Governança e gerenciamento de risco de mercado

A estrutura de gerenciamento de risco de mercado é composta pelas diversas áreas e comitês que participam do processo de gestão, monitoramento e controle do risco de mercado, com seus respectivos papéis e responsabilidades, e que prezam pela segregação de funções, pela busca de sinergia entre as unidades, eficácia dos processos, além do respeito aos limites e apetite ao risco definidos pelo Conselho de Administração.

A gestão do risco de mercado segue a segregação de operações entre Carteira para Negociação e Não-Negociação conforme estabelecido pela Resolução 4.557.

#### Limites, sistemas e métricas

O consumo dos limites de risco de mercado é monitorado diariamente pela área de controle de risco de mercado e reportado para a estrutura executiva da instituição.

O PAN utiliza sistemas proprietários e *vendors* conceituados de mercado para mensurar o risco de mercado. Todo o *framework* do processo de mensuração ocorre em ambiente seguro com controle de acesso, segregação de ambientes de desenvolvimento, homologação e produção, processo de guarda e recuperação de dados e infraestrutura de continuidade de negócios.

As principais métricas utilizadas para mensuração do risco de mercado são:

- Valor em Risco ("*VaR*" – *Value at Risk*): corresponde à perda máxima potencial de uma carteira, em condições normais de mercado, que se

baseia na análise do comportamento histórico dos preços dos ativos, suas volatilidades e correlações.

- Perdas em cenários de estresse: são as perdas teóricas calculadas depois da aplicação de choques nas curvas em cenários de estresse de mercado das posições atuais.
- Análise de sensibilidade (DV01): variação no valor presente de uma posição decorrente da variação de um ponto base (1 bp) nas taxas de juros atuais;

#### MR1 - Abordagem padronizada - Fatores de risco associados ao risco de mercado

A tabela a seguir refere-se aos ativos ponderados pelo risco de mercado ( $RWA_{MPAD}$ ) detidos pelo PAN no período reportado.

R\$ em Milhões

Fatores de Risco		31/03/2024
1	Taxa de Juros	-
1a	Taxas de juros prefixada denominadas em Real - RWAJUR1	-
1b	Taxas dos cupons de moeda estrangeira - RWAJUR2	-
1c	Taxas dos cupons de índices de preço - RWAJUR3	-
1d	Taxas dos cupons de taxas de juros - RWAJUR4	-
2	Preços de ações - RWAACS	-
3	Taxas de câmbio - RWACAM	0,54
4	Preços de mercadorias (commodities) - RWACOM	-
<b>9</b>	<b>Total</b>	<b>0,54</b>