

**BANCO PAN S.A.
COMPANHIA ABERTA
CNPJ: 59.285.411/0001-13
NIRE: 35.300.012.879**

**EXTRATO DA ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 25 DE MARÇO DE 2025**

- 1. Data, Hora e Local:** 25 de março de 2025, às 10h, na Av. Brigadeiro Faria Lima, nº 3.477, 14º andar, Itaim Bibi, São Paulo/SP.
- 2. Presença:** Os membros do Conselho de Administração da Companhia foram devidamente convocados por correspondência eletrônica enviada no dia 20 de março de 2025. Foram considerados presentes os Conselheiros que enviaram antecipadamente seus votos ou que participaram por teleconferência, videoconferência, ou qualquer outro meio que permita a comunicação, nos termos do artigo 24, §4º, do Estatuto Social, estando presente a totalidade dos seus membros.
- 3. Mesa:** Presidente: Roberto Balls Sallouti. Secretária: Marcella Niemeyer Almeida Prado.
- 4. Deliberações:** Os membros do Conselho de Administração deliberaram pela aprovação, sem ressalvas ou restrições, nos termos dos materiais apresentados e arquivados na sede da Companhia, dos seguintes temas: **(i)** do Edital de Convocação da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária de 2025, incluindo a ratificação da assinatura do Protocolo e Justificação da Incorporação da Mosaico Tecnologia ao Consumidor S.A. ("Mosaico") pela Companhia e autorização para submissão da Incorporação da Mosaico para deliberação da próxima Assembleia Geral da Companhia; **(ii)** da Proposta de Remuneração Anual Global dos Administradores da Companhia, para o exercício de 2025, independente do ano em que os valores forem efetivamente pagos, no montante de até R\$ 35.832.000,00 (trinta e cinco milhões e oitocentos e trinta e dois mil reais), *ad referendum* da Assembleia Geral Ordinária da Companhia.
- 5. Encerramento:** Nada mais havendo, foi lavrado o presente extrato que, lido e achado conforme, foi assinado. Presidente: Roberto Balls Sallouti. Secretária: Marcella Niemeyer Almeida Prado. Membros do Conselho de Administração: Roberto Balls Sallouti; André Santos Esteves; Alexandre Camara e Silva; André Fernandes Lopes Dias; Sérgio Cutolo dos Santos; Fábio de Barros Pinheiro; Marcelo Adilson Tavarone Torresi; e Maíra Habimorad.

O presente extrato é cópia fiel do trecho da ata lavrada em livro próprio.

São Paulo, 25 de março de 2025.

Marcella Niemeyer Almeida Prado
Secretária