

***Apresentação***

***Institucional***

**2º trimestre de 2017**

Banco  
**PAN**

Esta apresentação pode incluir declarações que representem expectativas sobre eventos ou resultados futuros do Banco PAN. Essas declarações estão baseadas em projeções e análises que refletem as visões atuais e/ou expectativas da administração do Banco com respeito à sua performance e ao futuro dos seus negócios.

Riscos e incertezas relacionados aos negócios do banco, ao ambiente concorrencial e mercadológico, às condições macroeconômicas e outros fatores descritos em “Fatores de Risco” no Formulário de Referência, arquivado na Comissão de Valores Mobiliários, podem fazer com que os resultados efetivos diferenciem-se de modo relevante de tais planos, objetivos, expectativas, projeções e intenções.

# 1. Visão Corporativa

O controle compartilhado está definido no Acordo de Acionistas



Principal banco de investimentos da Am. Latina, com presença global

**Ativos: R\$ 125,2 bilhões**

**PL: R\$ 18,3 bilhões** Mar/2017



Maior Banco Público da Am. Latina

**Ativos: R\$ 1,3 trilhão**

**PL: R\$ 63,5 bilhões**

Mar/2017

40,35%

40,35%



**Acordos de Funding Robustos e de Longo Prazo com Custo Competitivo**

Nota: Free float de 19,30%  
Fonte: Caixa Econômica Federal e Banco BTGPactual S.A

## Forte Governança Corporativa



Gilberto Occhi  
(Presidente)

Fábio Lenza

José Henrique da Cruz

Luiz Francisco Monteiro<sup>2</sup>



Sérgio Cutolo  
(Vice-Presidente)

Alexandre Camara<sup>1</sup>

Eduardo Domeque

Roberto Sallouti

Membros  
Independentes

Fábio Pinheiro

Fabio Soares<sup>1</sup>

Mateus Bandeira

Marcelo Maziero<sup>3</sup>

1 - Aguardando homologação pelo BACEN

2 - Aguardando homologação pelo BACEN, enquanto isso o Sr. Paulo José Galli permanece como membro

3 - Aguardando homologação pelo BACEN, enquanto isso o Sr. Marcos Antonio Macedo Cintra permanece como membro

## Executivos com ampla experiência de mercado



## Principais Produtos



Consignado – Empréstimo e Cartão



Financiamento de Veículos



Crédito para Empresas



Cartão de Crédito



Seguros



Consórcio e CP



Investimentos

## Destaques Jun/17



5.257 lojas multimarcas

1.093 correspondentes bancários

61 Postos de Atendimento PAN

4,4 milhões de clientes ativos (2,0 milhões em 2012)

2,1 milhões de cartões de crédito emitidos

2.267 funcionários

Ratings:

**FitchRatings**

**BB- | A+ (br)**

Perspectiva Negativa | Estável

**STANDARD  
& POOR'S**

**B+ | brBBB+**

Perspectiva Negativa

**MOODY'S**

**B1 | Baa2.br**

Perspectiva Estável

**RISKbank**

**BRMP 2 (-) | 9,67**

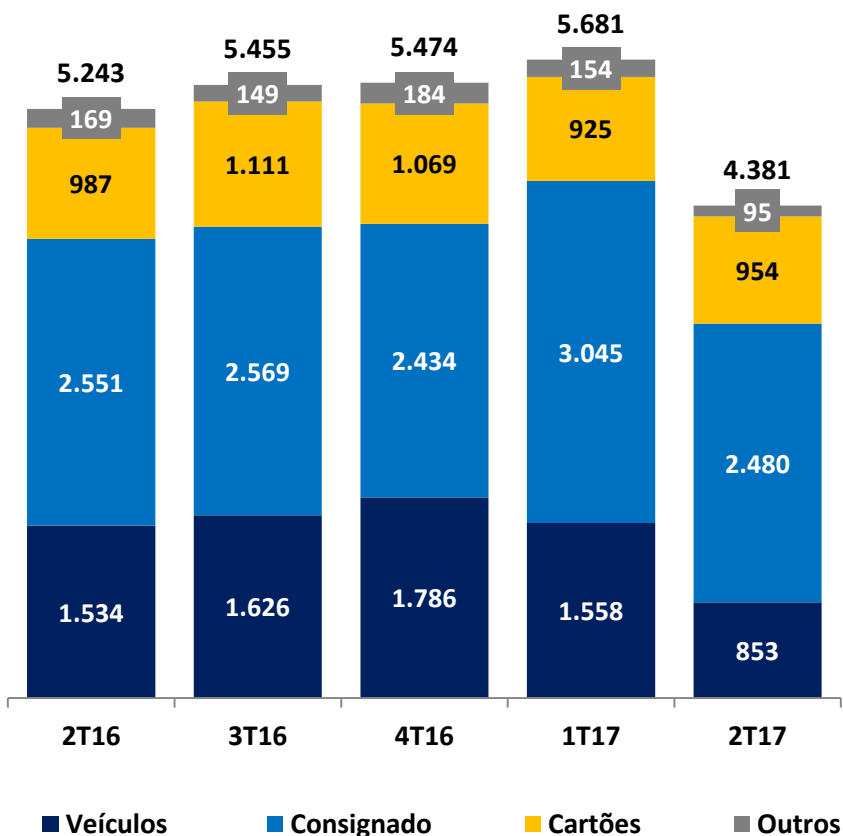
## 2. Estratégia de Negócios



## Reposicionamento estratégico

### Total do Trimestre

(R\$ MM)



### Média Mensal

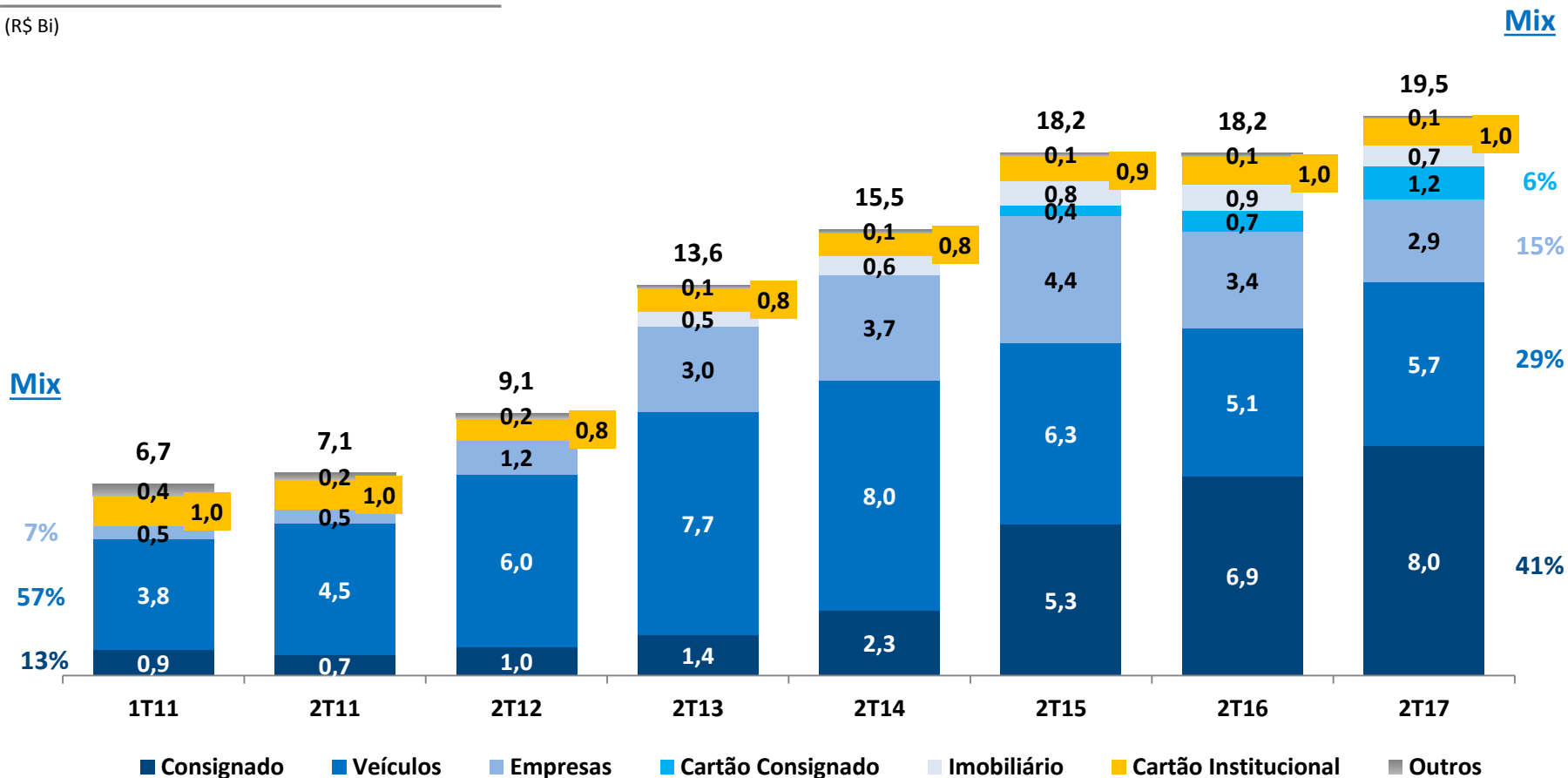
(R\$ MM)

Produtos	2T17	1T17	Δ 2T17/ 1T17
Consignado	827	1.015	-19%
Veículos	284	519	-45%
Cartões	318	308	3%
Institucional	263	256	3%
Consignado	55	52	6%
Outros	32	51	-38%
<b>Total</b>	<b>1.460</b>	<b>1.894</b>	<b>-23%</b>

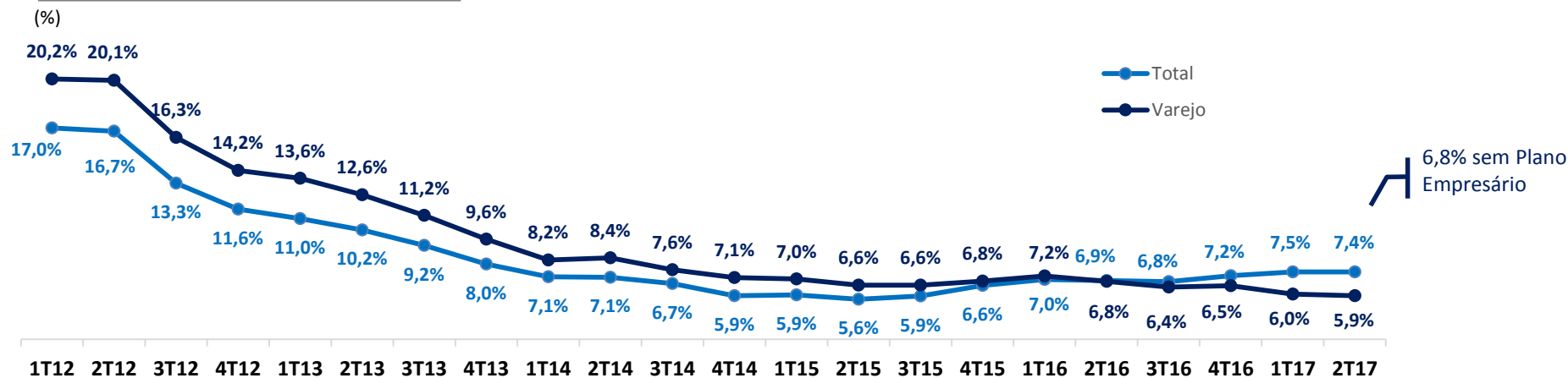
Mudança no mix da Carteira, 66% originado nos últimos 24 meses.

## Carteira por segmento

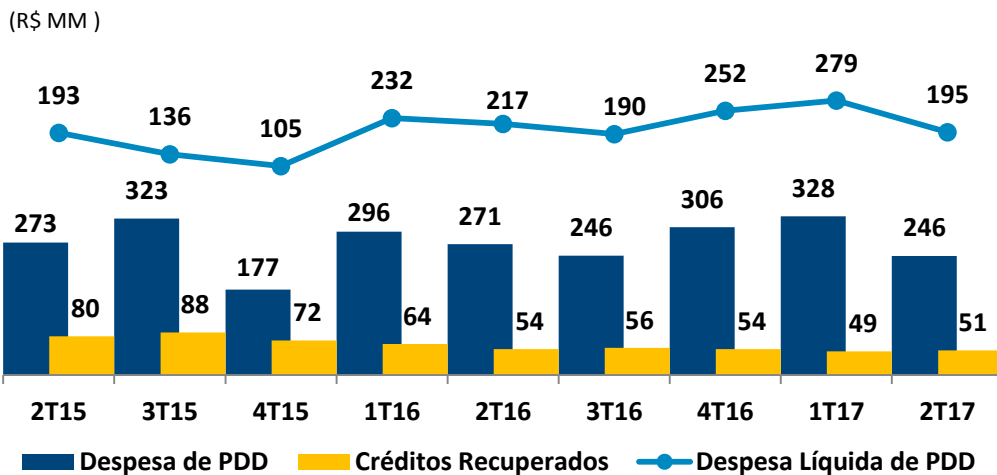
(R\$ Bi)



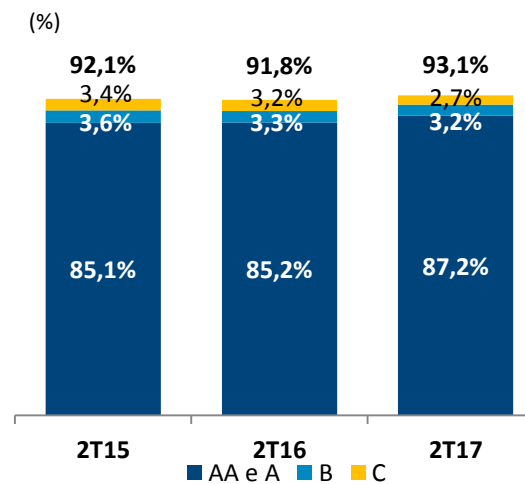
## Vencidos acima de 90 dias



## Despesas PDD e Recuperação de Crédito

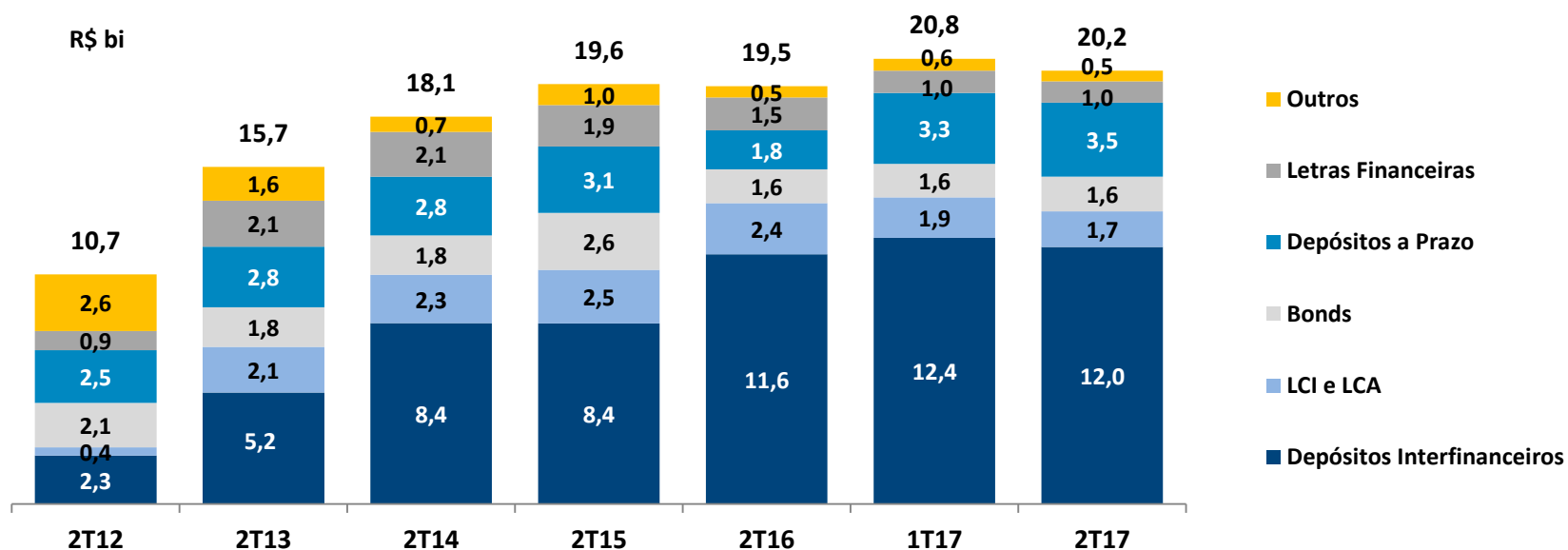


## Créditos Varejo - AA a C



## App PAN Investimentos para abertura de conta digital

Fontes de Captação (R\$ MM)	2T17	Part. %	1T17	Part. %	2T16	Part. %	Δ 2T17/ 1T17	Δ 2T17/ 2T16
Depósitos Interfinanceiros	11.981	59%	12.406	60%	11.642	60%	-3%	3%
Depósitos a Prazo	3.454	17%	3.297	16%	1.814	9%	5%	90%
LCI e LCA	1.661	8%	1.891	9%	2.382	12%	-12%	-30%
Bonds	1.623	8%	1.566	8%	1.582	8%	4%	3%
Letras Financeiras	991	5%	1.038	5%	1.533	8%	-5%	-35%
Outros	491	2%	554	3%	526	3%	-11%	-7%
<b>Total</b>	<b>20.201</b>	<b>100%</b>	<b>20.751</b>	<b>100%</b>	<b>19.479</b>	<b>100%</b>	<b>-3%</b>	<b>4%</b>



## 3. Linhas de Negócios

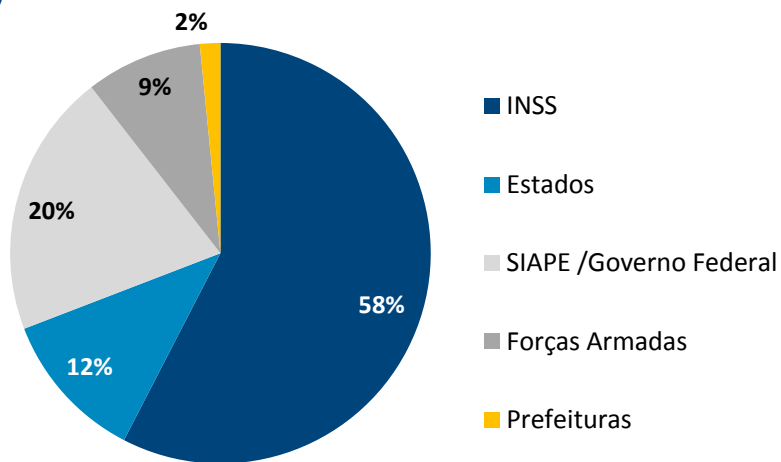
## Expansão da originação com foco em convênios federais

### Visão Geral

- Operações efetuadas exclusivamente com servidores públicos e pensionistas do INSS
- Ticket Médio: R\$ 5,7 mil
- Duration da Carteira: 35 meses

### Originação por convênio (2T17)

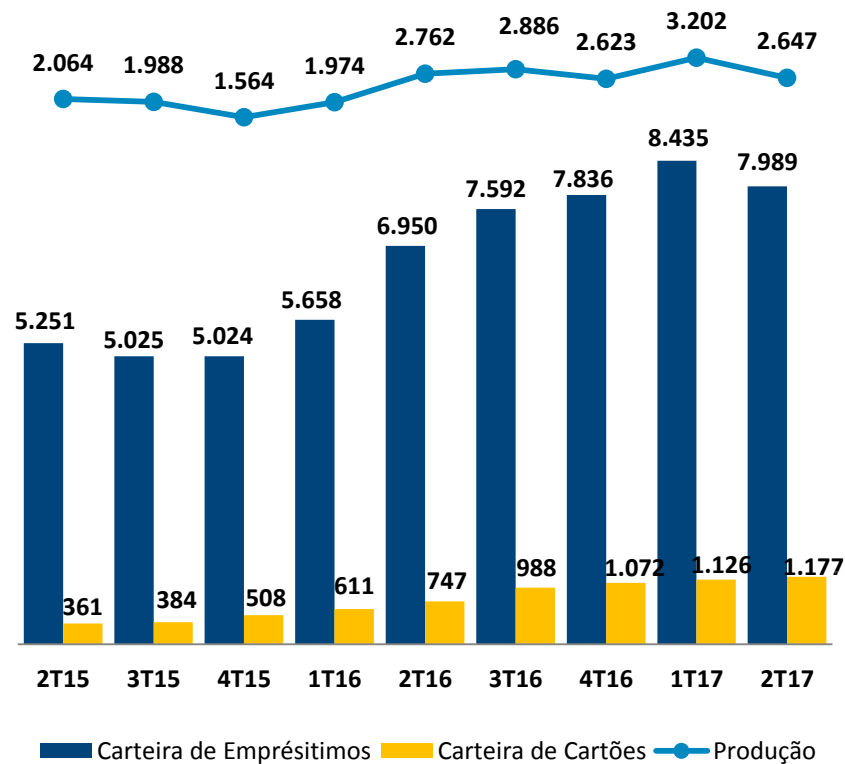
(%)



**87% em convênios federais**

### Evolução da Carteira e Originação

(R\$ MM)



## Foco no segmento de lojas

### Visão Geral

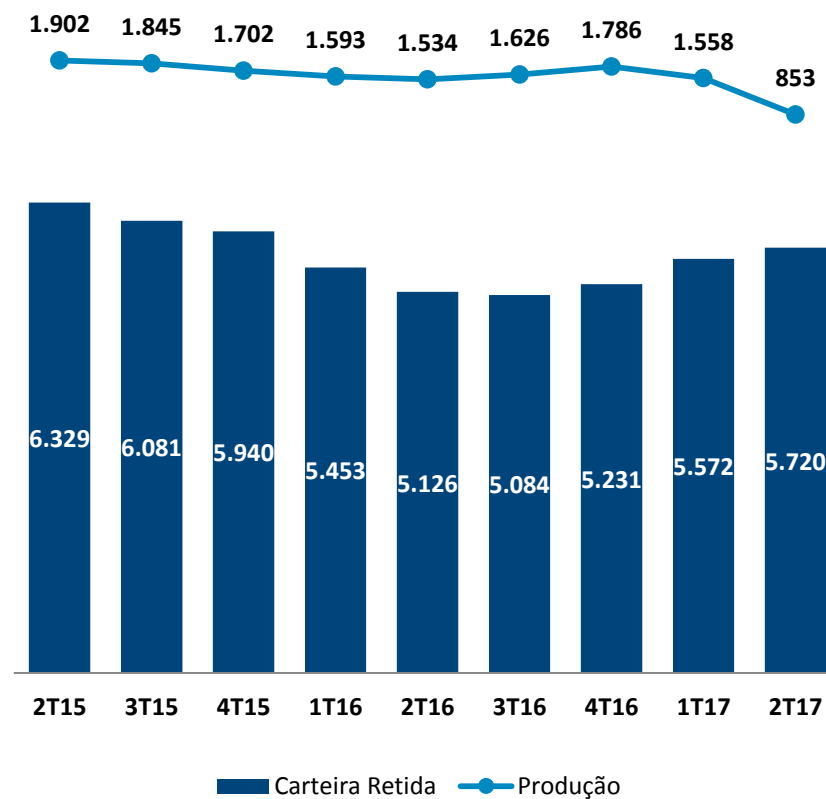
- Ativamente presente em 5.257 lojas multimarcas
- Ticket médio: R\$ 18,1 mil
- *Duration* da Carteira: 17 meses
- LTV Médio Carteira: 63%

### Informações sobre Originação (2T17)

2T17	Leves	Motos
Originação (R\$MM)	704	149
Market Share	5,5%	16,5%
Ranking	5º	2º
Prazo Médio (mês)	45	39
% de Entrada	41%	25%

### Evolução da Carteira e Produção

(R\$ MM)

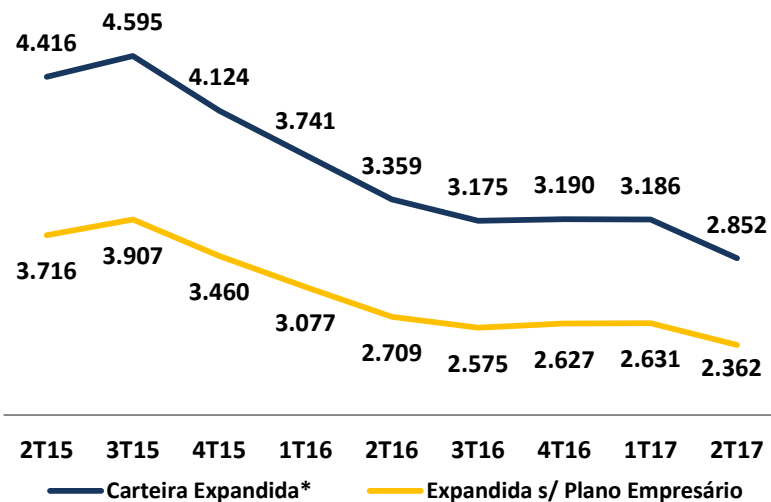


## Visão Geral

- Concessão de Crédito para empresas de grande e médio porte, oferecendo produtos como: Capital de Giro, ACC/ACE e Fiança
- Ticket Médio de R\$ 9 milhões
- Duration da Carteira: 11 meses

## Evolução da Carteira de Crédito

(R\$ MM)



\*Inclui Avais e Fianças

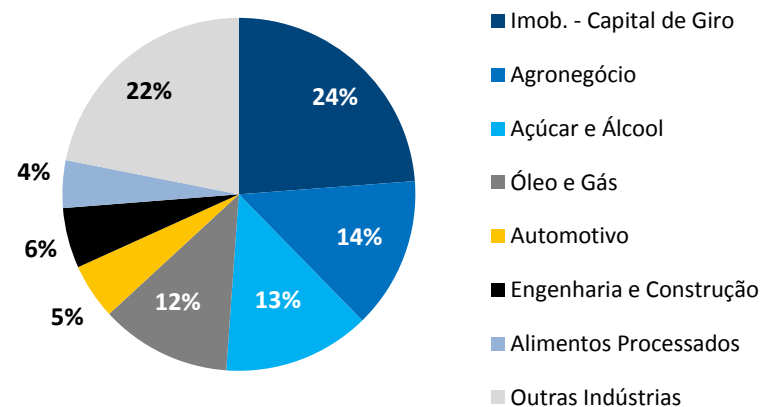
## Distribuição da Carteira

(%)

Cientes	%
10 maiores	22%
20 seguintes maiores	18%
50 seguintes maiores	26%
100 seguintes maiores	26%
Demais exposições	8%

## Carteira de Crédito<sup>1</sup> por Indústria (2T17)

(%)

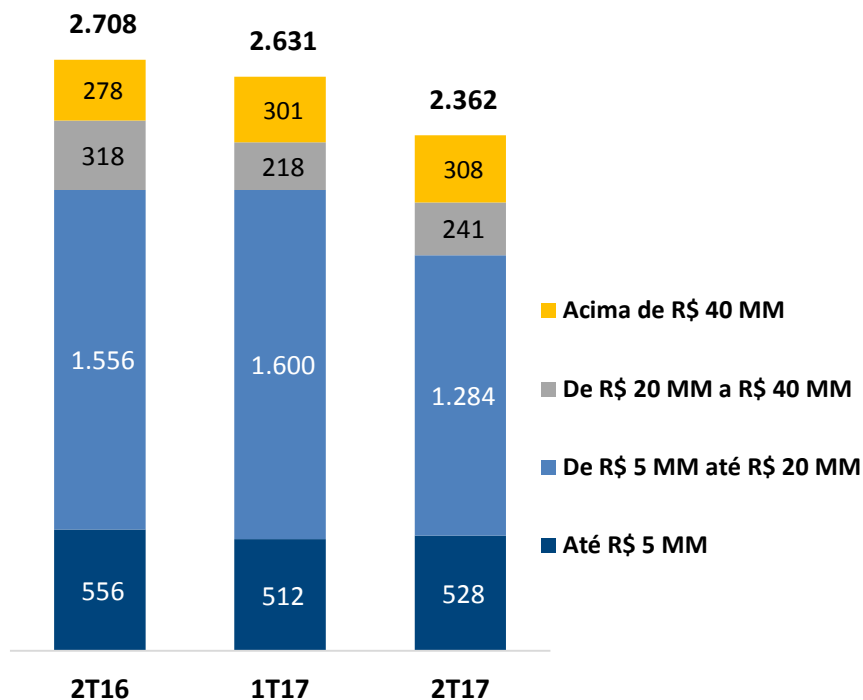


<sup>1</sup> Não considera Plano Empresário



## Carteira por Ticket<sup>1</sup>

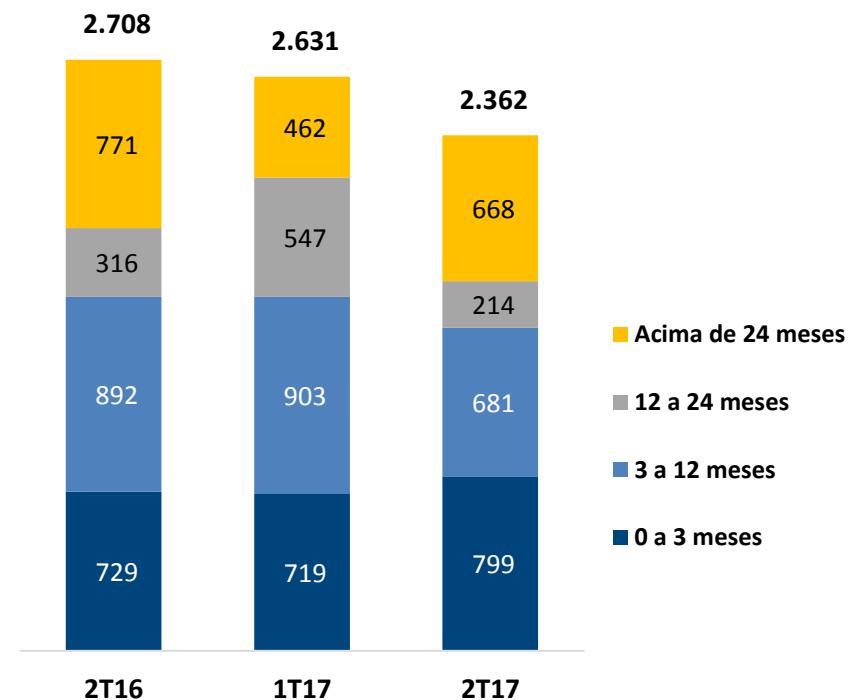
(R\$ MM)



**76% abaixo de R\$ 20 MM**

## Vencimento da Carteira<sup>1</sup>

(R\$ MM)

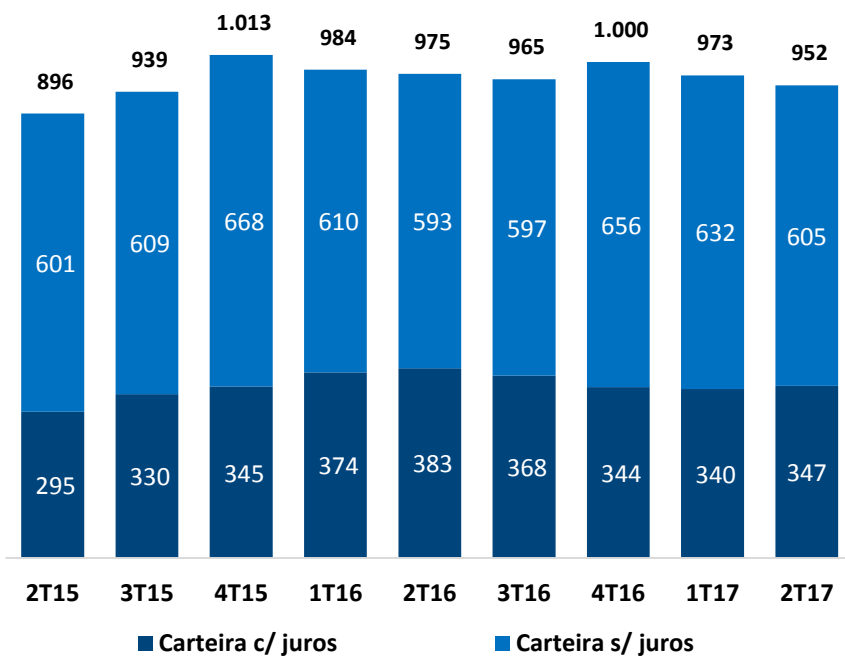


**63% abaixo de 12 meses**

<sup>1</sup> Não considera a carteira de Plano Empresário

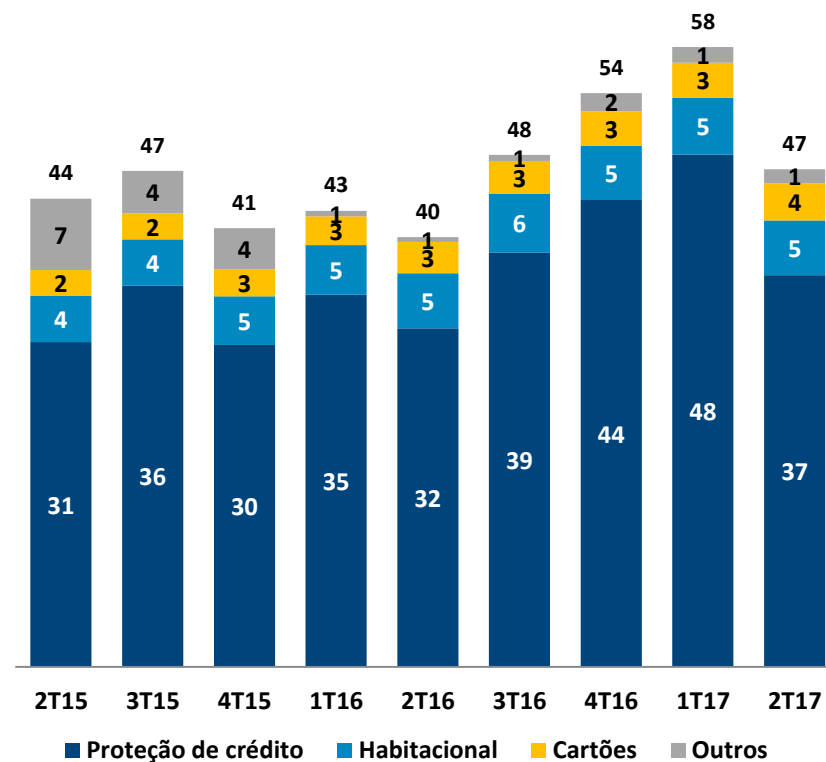
## Carteira de Cartão de Crédito Institucional

(R\$ MM)



## Prêmios de Seguros originados pelo PAN

(R\$ MM)



## Consórcio

---

- O PAN administra grupos de consórcios de **imóveis, automóveis e motos**
- Este produto faz parte da estratégia do banco de **incrementar receitas com tarifas**
- **Volume de originação no 2T17:** R\$ 67 milhões

## Crédito Pessoal

---

- O PAN concede crédito pessoal e crédito com garantia de veículos
- **Originação no 2T17:** R\$ 95 milhões
- Ticket médio: R\$ 25 mil
- *Duration* da Carteira: 5 meses

## Securitização

---

- A Brazilian Securities possui mais de **R\$ 16 bilhões** de CRI/CRA emitidos no Mercado;
- Durante o 2T17, não foram adquiridos recebíveis para securitização;
- Durante o 2T17, não foram emitidos certificados CRI e CRA para terceiros;

## 4. Resultados do 2T17

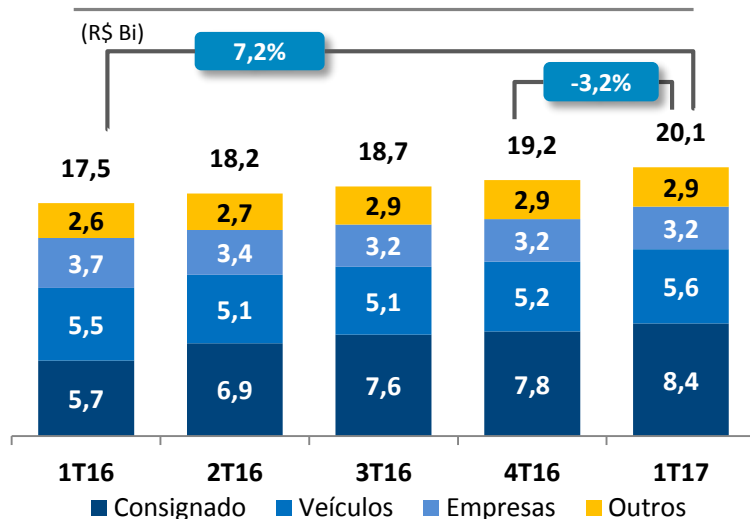
- ✓ A Carteira de Crédito Total encerrou o 2T17 em R\$ 19,5 bilhões, avançando 7% em 12 meses;
- ✓ Após o reposicionamento feito nos produtos, o PAN originou uma média mensal de varejo de R\$ 1.460 milhões no 2T17;
- ✓ A despesa líquida com provisões de crédito recuou 30% no trimestre para R\$ 195 milhões;
- ✓ A Margem Financeira Líquida Gerencial foi de 17,0% a.a. no 2T17;
- ✓ O PAN apresentou o melhor Resultado Operacional dos últimos anos para o primeiro semestre, lucro de R\$ 108 milhões;
- ✓ Lucro Líquido de R\$ 42,8 milhões no 2T17, frente ao Lucro Líquido de R\$ 3,7 milhões no 1T17 e ao Prejuízo de R\$ 128,4 milhões no 2T16; e
- ✓ Patrimônio Líquido encerrou o trimestre em R\$ 3.460 milhões e Índice de Basileia avançou 0,3 p.p. para 11,6%.

Principais Indicadores (R\$ MM)	2T17	1T17	2T16	$\Delta$ 2T17 / 1T17	$\Delta$ 2T17 / 2T16
<b>Originação de Varejo</b>	<b>4.381</b>	<b>5.681</b>	<b>5.243</b>	<b>-23%</b>	<b>-16%</b>
<b>Cessão sem Coobrigação</b>	<b>2.218</b>	<b>2.588</b>	<b>2.081</b>	<b>-14%</b>	<b>7%</b>
<b>Carteira de Crédito Total</b>	<b>19.491</b>	<b>20.136</b>	<b>18.180</b>	<b>-3%</b>	<b>7%</b>
Carteira Varejo	16.639	16.950	14.821	-2%	12%
Carteira Empresas	2.852	3.186	3.359	-10%	-15%
<b>Ativos Totais</b>	<b>27.240</b>	<b>27.613</b>	<b>27.035</b>	<b>-1%</b>	<b>1%</b>
<b>Captação de Terceiros</b>	<b>20.201</b>	<b>20.751</b>	<b>19.479</b>	<b>-3%</b>	<b>4%</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>3.460</b>	<b>3.418</b>	<b>3.422</b>	<b>1%</b>	<b>1%</b>
<b>Margem Financeira</b>	<b>890</b>	<b>981</b>	<b>628</b>	<b>-9%</b>	<b>42%</b>
<b>Resultado Líquido</b>	<b>42,8</b>	<b>3,7</b>	<b>(128)</b>	<b>1066%</b>	<b>-</b>
<b>Margem Financeira (%)</b>	<b>17,0%</b>	<b>18,7%</b>	<b>11,8%</b>	<b>-1,7 p.p.</b>	<b>5,2 p.p.</b>
<b>Índice de Basileia</b>	<b>11,6%</b>	<b>11,3%</b>	<b>14,0%</b>	<b>0,3 p.p.</b>	<b>-2,4 p.p.</b>
Capital Principal	8,5%	8,1%	10,0%	0,4 p.p.	-1,5 p.p.
Nível II	3,1%	3,2%	4,0%	-0,1 p.p.	-0,9 p.p.

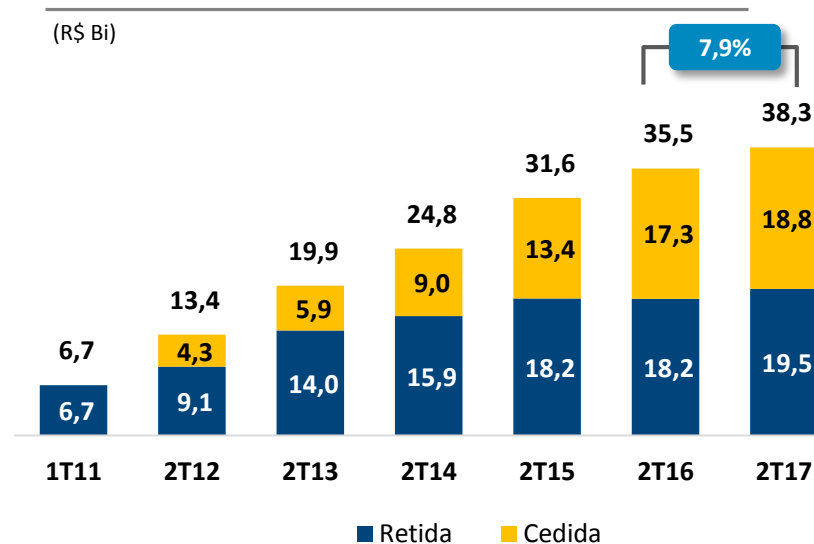
## Mix de carteira com foco em Consignado

R\$ MM	2T17	Part. %	1T17	Part. %	2T16	Part. %	$\Delta$ 2T17/ 1T17	$\Delta$ 2T17/ 2T16
Consignado (Empréstimos)	7.989	41%	8.435	42%	6.950	32%	-5%	15%
Veículos	5.720	29%	5.572	28%	1.534	31%	3%	12%
Empresas	2.852	15%	3.186	16%	3.359	21%	-10%	-15%
Cartão de Crédito Consignado	1.177	6%	1.126	6%	611	4%	5%	57%
Cartão de Crédito Institucional	952	5%	973	5%	975	5%	-2%	-2%
Imobiliário	716	4%	762	4%	905	5%	-6%	-21%
Outros	85	0%	82	0%	117	1%	3%	-28%
<b>Carteira de Crédito</b>	<b>19.491</b>	<b>100%</b>	<b>20.136</b>	<b>100%</b>	<b>17.454</b>	<b>100%</b>	<b>-3%</b>	<b>7%</b>

### Carteira Retida

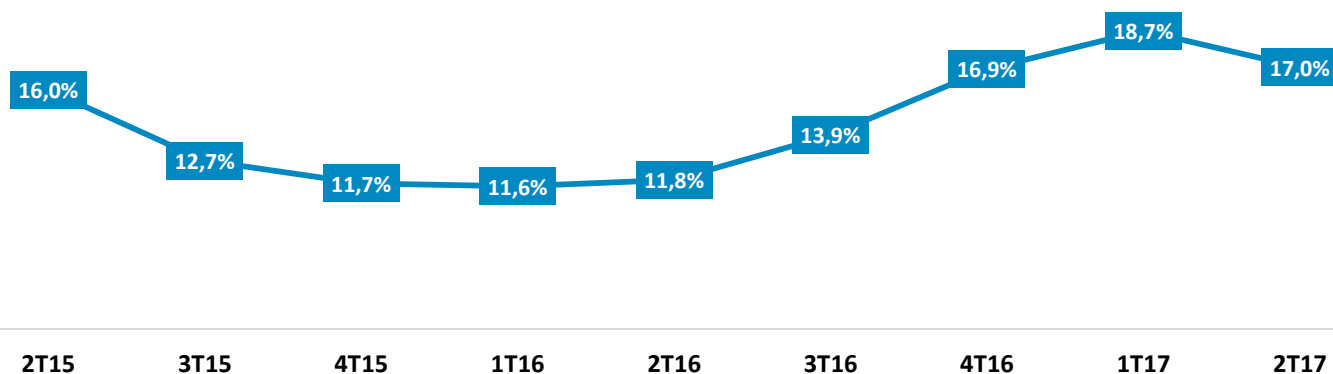


### Carteira Originada (Retida + Cedida)



## Margem Financeira Robusta

Margem Financeira Líquida Gerencial (R\$ MM)	2T17	1T17	2T16	$\Delta$ 2T17/ 1T17	$\Delta$ 2T17/ 2T16
Resultado da Intermediação Financ. antes da PDD	903	993	675	-9%	34%
(+) Variação Cambial	(13)	(13)	(48)	-1%	73%
<b>1. Margem Financeira Líq. Gerencial</b>	<b>890</b>	<b>981</b>	<b>628</b>	<b>-9%</b>	<b>42%</b>
<b>2. Ativos Rentáveis Médios</b>	<b>22.239</b>	<b>22.421</b>	<b>22.131</b>	<b>-1%</b>	<b>-</b>
- Operações de Crédito - Média	19.525	19.379	17.543	1%	11%
- TVM e Derivativos - Média	2.530	2.481	2.653	2%	-5%
- Aplicações Interfinanceiras - Média	184	561	1.935	-67%	-91%
<b>(1/2) Margem Fin. Líq. - NIM (% a.a.)</b>	<b>17,0%</b>	<b>18,7%</b>	<b>11,8%</b>	<b>-1,7 p.p.</b>	<b>5,2 p.p.</b>



## Avanço do Resultado Operacional, atingindo lucro de R\$ 108 milhões no semestre

Demonstração do Resultado (R\$ MM)	2T17	1T17	2T16	$\Delta$ 2T17/ 1T17	$\Delta$ 2T17/ 2T16
<b>Margem Financeira Líquida Gerencial</b>	<b>903</b>	<b>993</b>	<b>675</b>	<b>-9%</b>	<b>34%</b>
Provisões de Crédito	(246)	(328)	(271)	25%	9%
<b>Resultado Bruto de Intermediação Financeira</b>	<b>657</b>	<b>665</b>	<b>405</b>	<b>-1%</b>	<b>62%</b>
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	31	28	-11	-9%	-
Despesas Administrativas e de Pessoal	(278)	(293)	(276)	5%	-
Despesas com Originação	(244)	(300)	(225)	19%	-8%
Despesas Tributárias	(64)	(70)	(50)	8%	-27%
<b>Resultado Operacional</b>	<b>90</b>	<b>18</b>	<b>(206)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Resultado Não Operacional	(9)	4	(17)	-	49%
Provisão para Imposto de Renda e CSLL	(38)	(18)	95	-108%	-
<b>Lucro / (Prejuízo) Líquido</b>	<b>42,8</b>	<b>3,7</b>	<b>(128)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

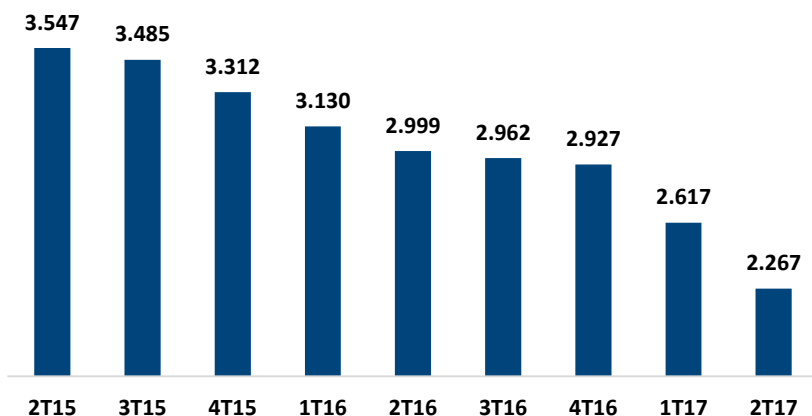


## Aumento de Eficiência

Despesas (R\$ MM)	2T17	1T17	2T16	$\Delta$ 2T17/ 1T17	$\Delta$ 2T17/ 2T16
Despesas de pessoal	113	133	115	-15%	-1%
Despesas administrativas	164	160	162	3%	2%
<b>1. Subtotal I</b>	<b>278</b>	<b>293</b>	<b>276</b>	<b>-5%</b>	<b>-</b>
Despesas com Comissões - Circular BACEN 3.738/14	101	152	90	-34%	12%
Comissões Diferidas e demais despesas de originação	143	148	136	-3%	5%
<b>2. Subtotal II - Originação</b>	<b>244</b>	<b>300</b>	<b>225</b>	<b>-19%</b>	<b>8%</b>
<b>3. Total (I + II)</b>	<b>521</b>	<b>593</b>	<b>502</b>	<b>-12%</b>	<b>4%</b>

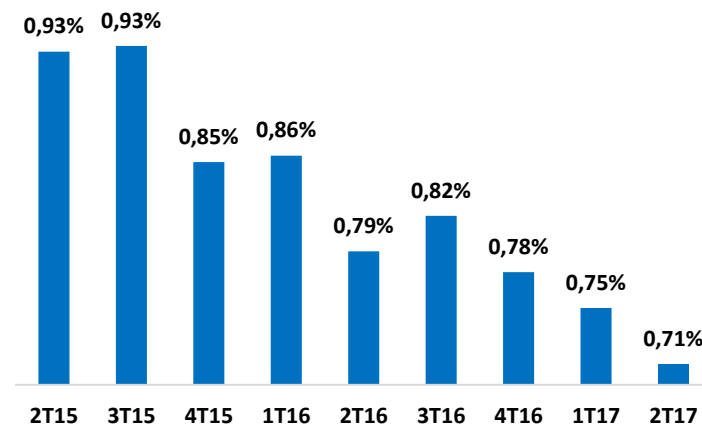
## Número de Colaboradores

(#)



## Subtotal I / Carteira Originada

(%)



R\$ MM	2T17	1T17	2T16
<b>1. Patrimônio de Referência</b>	<b>2.323</b>	<b>2.340</b>	<b>2.709</b>
Capital Principal	1.693	1.678	1.982
Nível II	630	661	777
<b>2. Patrimônio de Referência Exigido</b>	<b>2.101</b>	<b>2.172</b>	<b>2.075</b>
Parcela de Exp. Ponderada pelo Risco	1.886	1.933	1.890
Parcela de Câmbio (PCAM)	1	1	2
Parcela de Juros (Pré-Fixados)	27	52	59
Parcela do Risco Operacional	186	186	123
<b>Índice de Basileia</b>	<b>11,6%</b>	<b>11,3%</b>	<b>14,0%</b>
<b>Capital Principal</b>	<b>8,5%</b>	<b>8,1%</b>	<b>10,0%</b>
<b>Nível II</b>	<b>3,1%</b>	<b>3,2%</b>	<b>4,0%</b>

## 5. Anexos

<b>Gilberto Occhi</b> (Presidente)	Formado em Direito, com pós graduação em Finanças e Mercado Financeiro pela Universidade Vila Velha/ES, Gestão Empresarial pela Universidade de Brasília e em Comércio Exterior pela Universidade Católica de Brasília. Foi Ministro de Estado do Ministério das Cidades de março de 2014 a dezembro de 2014 e Ministério da Integração Nacional de janeiro de 2015 e abril de 2016. Atualmente ocupa o cargo de Presidente da CAIXA e Presidente do Conselho de Administração da Caixa Participações S.A. - Caixapar.
<b>Sérgio Cutolo</b> (Vice-Presidente)	Bacharel e Pós graduado em Economia pela Universidade de Brasília. Foi Ministro de Estado do Ministério da Previdência Social, Ministro do Ministério do Desenvolvimento Urbano e Presidente da Caixa Econômica Federal. Atualmente é responsável pela área de Clientes Corporativos do BTG Pactual e atua como vice-presidente da Anbima.
<b>Alexandre Camara</b>	Graduado em Engenharia Elétrica pela Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro, possui MBA's em Finanças e Economia, além de Direito Societário na Fundação Getúlio Vargas do Rio de Janeiro. Ingressou no Banco BTG Pactual em 2003 e se tornou sócio no ano de 2008. Já atuou como Diretor de Crédito no Banco Prosper e responsável pelo Middle Corporate Credit do Banco BBM. Atualmente é responsável pela área de Crédito de Alto Rendimento e Finanças Estruturadas no Banco BTG Pactual.
<b>Eduardo Domeque</b>	Formado em Administração de Empresas pela EAESP/FGV. Atuou no Banco BTG Pactual entre 1997 e 2011, onde exerceu diversas posições gerenciais, entre elas as de responsável pela Área de Relacionamento com Clientes Institucionais, pela área de Renda Fixa e pela Mesa de Clientes Corporativos. No Pan, Foi eleito Diretor do Banco Pan em abril de 2011 e reeleito em maio de 2013, tendo ocupado cumulativamente o cargo de Diretor de Relações com Investidores a partir de fevereiro de 2014, permanecendo no cargo até 10 de junho de 2016.
<b>Fábio Lenza</b>	Formado em Engenharia pela UNB, possui 29 anos de experiência na Caixa Econômica Federal onde atuou em diversas áreas. Desde 2007 ocupa a Vice-Presidência de Pessoa Física da CEF.
<b>Fábio Pinheiro</b>	Engenheiro Eletricista formado pela Universidade de Brasília em 1982, com MBA pela Indiana University. Ingressou no Banco Pactual S.A. em 1992 e, de 2004 a 2009, atuou como sócio responsável pelo relacionamento comercial com empresas do setor de saúde e tecnologia. Atualmente é Diretor Financeiro e Administrativo do Grupo Dilleto e Presidente do Conselho de Administração e Diretor da Sappada Participações S.A.
<b>Fábio Soares</b>	Advogado, formado em direito pela UFRJ e Mestre em Direito pela Universidade de Cambridge. Sócio Fundador e CEO da Legion Holdings. Foi CEO da Casa & Video, atuou como advogado de reestruturações, além de representar diversos investidores institucionais. Anteriormente fez parte do Alvarez & Marsal, atuando como Diretor responsável pelos casos de reestruturação de mercado, setor de construções, indústrias de álcool e financeiras. Atualmente atua como membro do Conselho de Administração da Leader, Bravante e Contax.
<b>José Henrique da Cruz</b>	Formado em Matemática com cursos em Gestão Pública e Consultoria Empresarial pela Universidade CAIXA e Pós-Graduação / MBA em Economia de Empresas pela UNIVAP; Gerente de cidades pela FAAP; e Gestão Estratégica para a Sustentabilidade na Uniethos Institute. Ele é atualmente vice-presidente de Varejo e Serviço da CAIXA, e também membro do Conselho de Administração das empresas Hydrothermal SA; Caixa Seguros S.A.; e Caixa Seguros Holding S.A..
<b>Luiz Francisco Monteiro</b>	Graduado em Direito pelo Centro Universitário do Distrito Federal-UDF, pós-graduado em Marketing pela FGV. Ocupou diversas funções executivas na CEF como: Gerente nacional, Superintendente nacional, Diretor de serviços financeiros e Vice-Presidente de rede e distribuição. Foi Diretor de Rede e Distribuição do Banco Nossa Caixa S.A., Diretor de Operações do Banco de Brasília S.A., e Superintendente Executivo Comercial da Cetelem. No Ministério da Fazenda atualmente ocupa o cargo de Subsecretário de Governança das Estatais da Secretaria-Executiva. Atualmente é Conselheiro de Administração da Caixa Capitalização S.A..
<b>Mateus Bandeira</b>	Graduado em Informática pela Univ. de Pelotas, com MBA pela Wharton School da Universidade da Pennsylvania, e especializações em Gestão de TI pela UFRGS e Finanças Corporativas pela FGV. Foi Diretor do Tesouro na Sec. da Fazenda do RS, assessor no Senado Federal e coordenador-geral de Política Econômica do Ministério da Fazenda.
<b>Mateus Maziero</b>	Formado em Engenharia da Computação pela USP, mestre em Administração de Empresas pelo MIT e doutorando em finanças pela USP. É sócio-fundador da CERC e membro do conselho de administração da BMG Seguros S.A. e da Sciere Tecnologias Educacionais S.A.. Foi Vice-Presidente Sênior na BM&FBOVESPA de 2011 a 2013, responsável pela área de negócios da bolsa. Atuou anteriormente por 11 anos no Grupo Itaú, em atividades relacionadas a Sales & Trading (Tesouraria), Derivativos, Corporate Finance e Renda Fixa. Foi Diretor Gerente pelos negócios Derivativos e Produtos Estruturados. Foi responsável pela área de Risk Management no Banco Francês e Brasileiro (BFB).
<b>Roberto Sallouti</b>	Formado em Economia com especialização em Finanças e Marketing pela University of Pennsylvania (Wharton School), ingressou no Banco Pactual em 1994, tornando-se sócio em 1998. Entre outras funções, atuou como Diretor de Renda Fixa em Mercados Locais e Diretor de Renda Fixa Internacional e Mercados Emergentes. Posteriormente à venda do Banco Pactual ao UBS, desempenhou as funções de head geral e co-head de Renda Fixa de Mercados Emergentes e de Renda Fixa, Câmbio e Commodities para América Latina. Atualmente é CEO e membro dos Conselho de Administração do Banco BTG Pactual.

## José Luiz Acar (CEO)

Formado em Administração de Empresas pela Faculdade de Administração e Ciências Econômicas de Santana e em Ciências Contábeis pela Faculdade São Judas Tadeu. Foi Diretor, Vice-Presidente Executivo e Presidente do Banco de Crédito Nacional de 1971 a 1996. Em 2003 foi eleito Vice-Presidente Executivo do Banco Bradesco, onde atuou também como Membro do Conselho Executivo, e permaneceu até 2010

## Alex Gonçalves

Formado em Administração de Empresas pela Universidade de Brasília e pós-graduado em Finanças pela USP-Fipecafi. Ingressou na BV Financeira C.F.I em 2009 onde permaneceu por 4 anos e exerceu as posições de Superintendente de Negócios e Diretor de Consignação e Canal Próprio, também atuou no Banco Bradesco como Diretor Comercial de Produtos

## Carlos Eduardo Guimarães

Bacharel em Economia pela Pontifícia Universidade Católica do Rio (PUC-Rio). Ingressou no Banco BBM em 1994 como Analista Financeiro, tornou-se Gerente da Área Comercial de São Paulo em 1998 e atuou como Diretor de Originação e Crédito Corporativo de 2002 a 2011

## Eduardo Prado

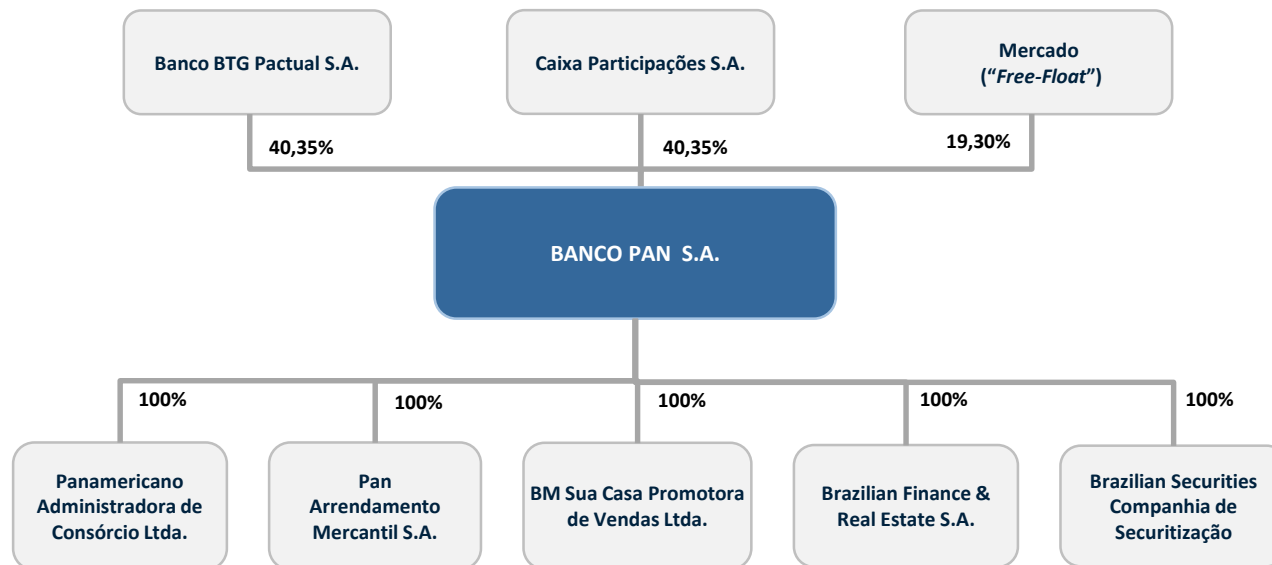
Bacharel e Mestre em Matemática pela Universidade de São Paulo (USP) e PhD em Matemática pela State University of New York. Trabalhou no Banco Itaú entre 1998 e 2011, onde foi Diretor de Modelagem de Risco de Crédito e Diretor de Crédito. Antes disso, entre 1990 e 1998, foi Professor Pesquisador do Departamento de Matemática e Estatística da USP

## José Luiz Trevisan

Possui MBA em Controladoria pela Universidade de São Paulo (USP) e é pós-graduado em Finanças e Administração pela FAE Centro Univesitário Ingressou na Caixa Econômica Federal em 1981, onde atuou como Superintendente Nacional de estratégias empresariais e como Diretor da área de Risco

## Leandro Micotti

Bacharel em Direito pela Universidade Mackenzie, especializado em Direito Empresarial pela Pontfícia Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP). Ingressou no BTG Pactual em 1997, onde atuou como responsável pelo Departamento Jurídico



**Contatos de RI:**

(55 11) 3264-5343 | [ri@grupopan.com](mailto:ri@grupopan.com) | [www.bancopan.com.br/ri](http://www.bancopan.com.br/ri)

**2º trimestre de 2017**