

# Banco PanAmericano S.A.

Dezembro de 2011



## Aviso Legal

---

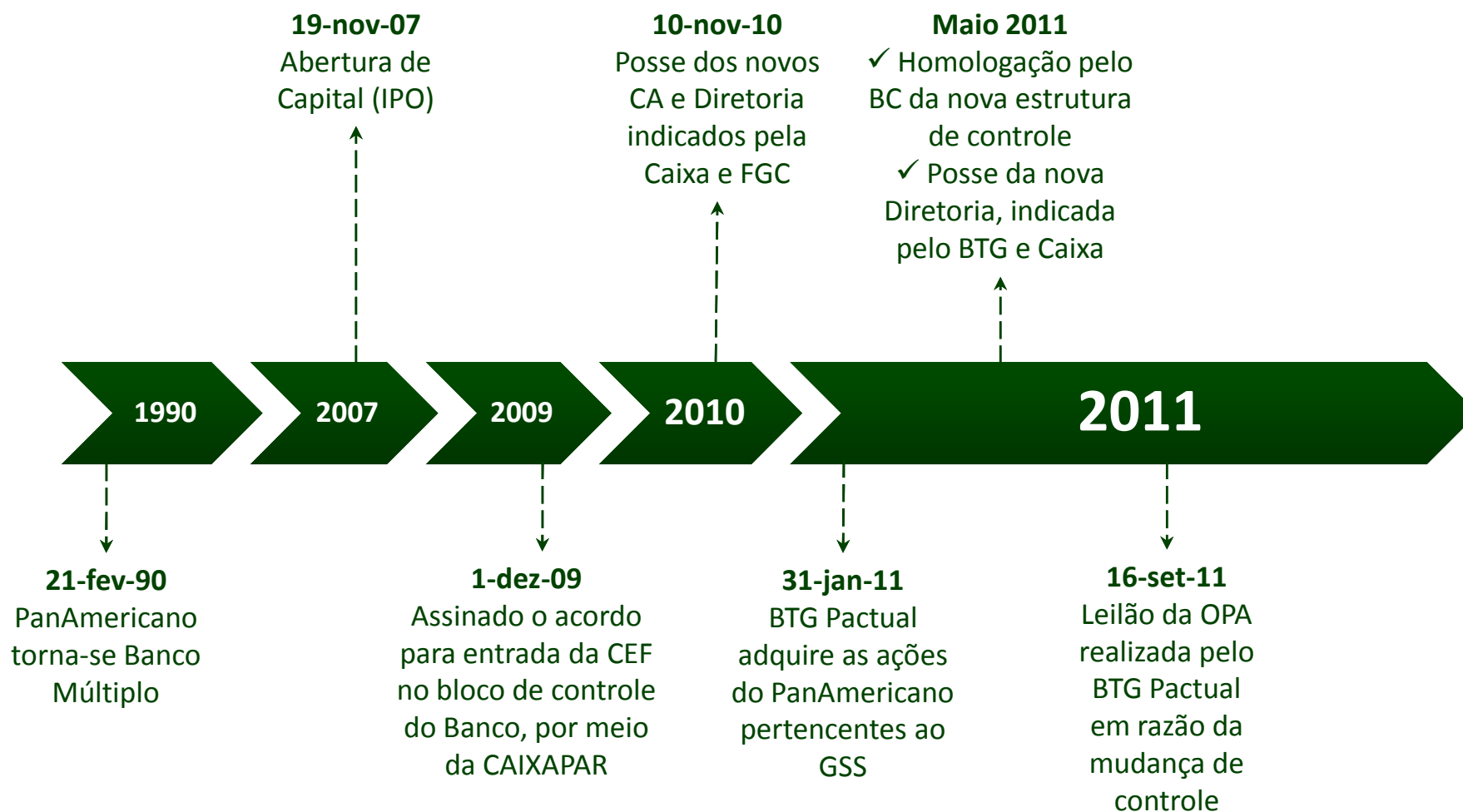
Esta apresentação pode incluir declarações que representem expectativas sobre eventos ou resultados futuros do Banco PanAmericano S.A. Essas declarações estão baseadas em projeções e análises que refletem as visões atuais e/ou expectativas da administração do Banco com respeito à sua performance e ao futuro dos seus negócios.

Riscos e incertezas relacionados aos negócios do banco, ao ambiente concorrencial e mercadológico, às condições macroeconômicas e outros fatores descritos em “Fatores de Risco” no Formulário de Referência, arquivado na Comissão de Valores Mobiliários, podem fazer com que os resultados efetivos diferenciem-se de modo relevante de tais planos, objetivos, expectativas, projeções e intenções.

# 1 Visão Corporativa

# História

---



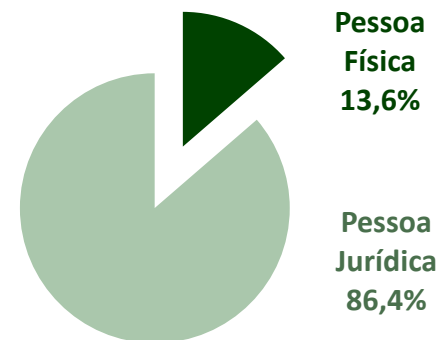
# Composição Acionária

**Estrutura Acionária em 30/09/2011**

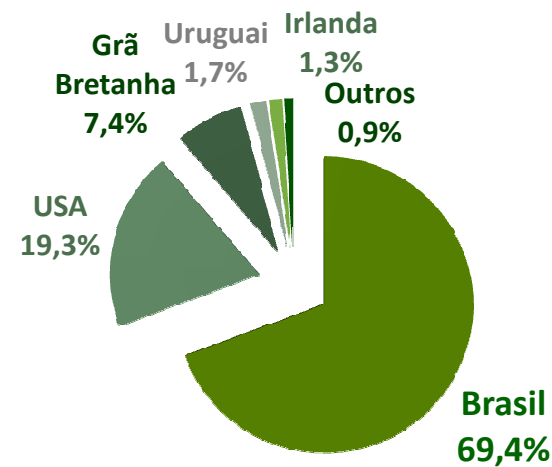
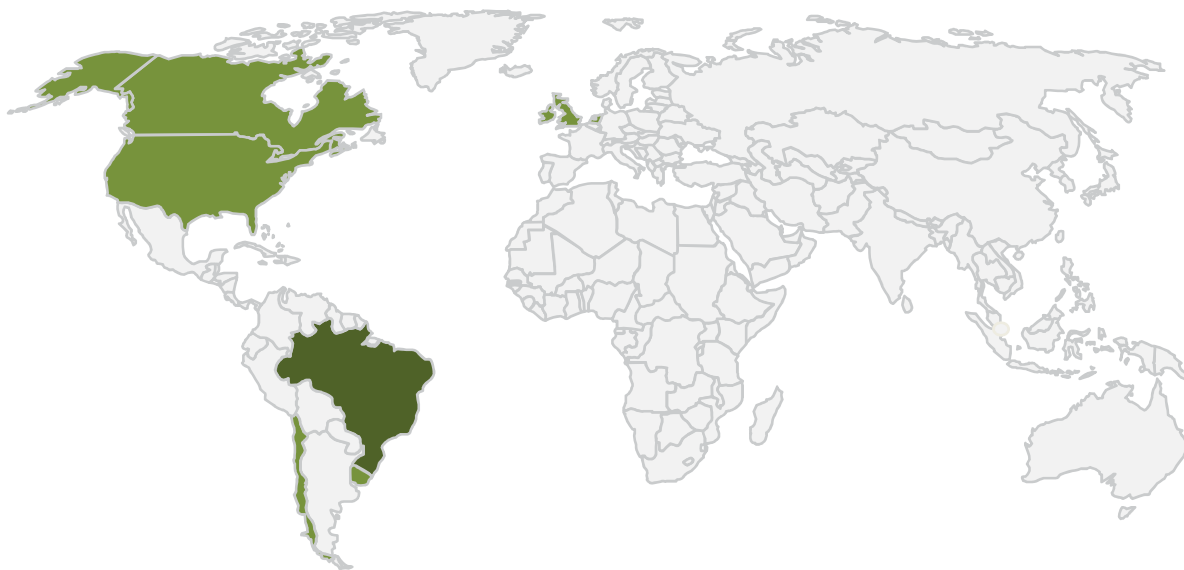
	ON*	PN*	Total*	%
Banco BTG Pactual S/A	67.259	24.717	91.976	37,6%
Caixapar	64.622	24.712	89.334	36,6%
Free-Float	-	63.034	63.034	25,8%
<b>Total</b>	<b>131.881</b>	<b>112.463</b>	<b>244.344</b>	<b>100,0%</b>

\* Em milhares de ações

**% Participação do Free Float**



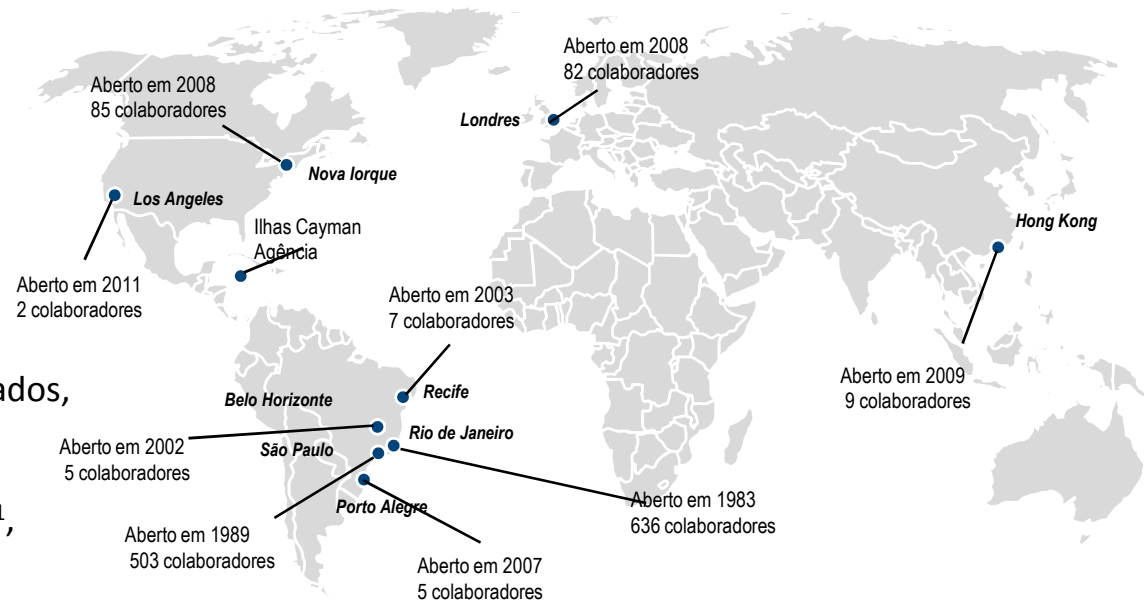
**Distribuição Geográfica – Free Float em 30/09/2011**



# Controladores Fortes

Banco de Investimento Brasileiro Líder, com Alcance Global

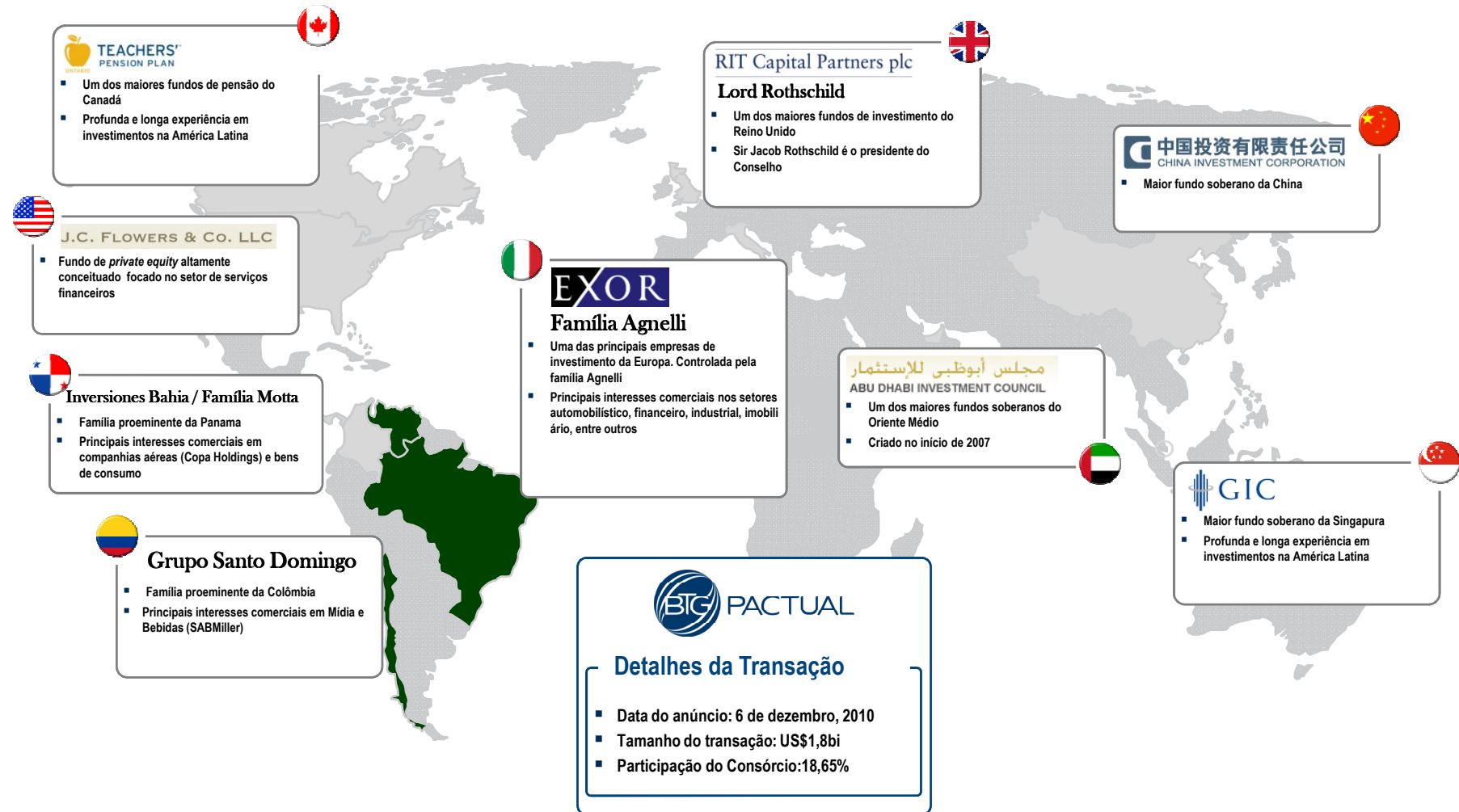
- Um dos maiores bancos de investimentos sediados em mercados emergentes.
- Mais de 25 anos de experiência no Brasil e em mercados internacionais.
- Grau de Investimento conferido pela Fitch Ratings em setembro de 2010.
- O BTG Pactual conta com mais de 1.300 funcionários, com 56 sócios e 80 associados, em escritórios em três continentes.
- Patrimônio líquido de cerca de R\$ 7,8bi<sup>1</sup>, R\$ 113,2bi em ativos sob gestão e/ou administração (Asset Management)<sup>2</sup> e mais R\$ 38,9bi<sup>2</sup> na sua divisão de gestão de patrimônio.



1. Dados do BTG Pactual de Junho de 2011  
 2. Dados do BTG Pactual de Setembro de 2011

# Controladores Fortes

No dia 06 de dezembro de 2010 o BTG Pactual anunciou um aumento de capital de US\$1,8bi a partir de um consórcio de investidores internacionais de prestígio, demonstrando a destacada posição de mercado do BTG Pactual no Brasil e o foco global que tem sido dado à América Latina como uma excelente oportunidade de investimento



# Controladores Fortes



Dados de Setembro de 2011

- Maior banco público da América Latina, controlada 100% pelo Tesouro Nacional
- Criada em 1861, é, desde então, o principal agente de políticas públicas do Governo Federal
- Base de clientes com mais de 56,4 milhões de pessoas, entre correntistas e poupadores, com uma estrutura de 85,2 mil colaboradores
- Ativos consolidados de R\$ 506,5 bilhões
- Responsável pela administração de R\$ 997,0 bilhões, incluindo R\$ 280,9 bilhões em recursos do FGTS e R\$ 149,6 bilhões em fundos de investimentos
- Depósitos totais de R\$ 256,7 bilhões
- Saldo de R\$ 144,4 bilhões em aplicações de poupança
- Patrimônio Líquido Consolidado de R\$ 18,0 bilhões



# Controladores Fortes



Uma marca forte aliada à uma enorme capilaridade

Hoje, a Caixa possui aproximadamente **44 mil** pontos de atendimento em todo país, sendo:



- ✓ **2.250** agências
- ✓ **566** postos de atendimento bancário (PAB) e **1.777** postos de atendimento eletrônico (PAE)
- ✓ **2.915** salas de auto-atendimento
- ✓ **11.072** casas lotéricas
- ✓ **25.313** correspondentes não lotéricos (CAIXA AQUI)

# Forte Suporte dos Controladores

---



- Aquisição no 1T11 de R\$ 2,8 bilhões em direitos creditórios sem coobrigação, para recomposição da liquidez do Panamericano
- Disponibilidade para operações interbancárias
- Alto padrão de governança, excelência na gestão de riscos, estruturação e precificação de produtos vinculados a mercados financeiros e de capitais, cultura meritocrática e visão de longo prazo.



- Novo Acordo Operacional de 8 anos prevendo:
  - Limite para cessões de crédito sem coobrigação;
  - Limite para operações interbancárias .
- Antigo Acordo Operacional prevendo:
  - Elaboração anual de Plano Negócios conjunto, para capturar as oportunidades de sinergia em produtos e serviços;
  - Possibilidade de manter pontos de venda em instalações da Caixa.

# Conselho de Administração

## JORGE HEREDA Presidente

Formado em Arquitetura pela UFBA com mestrado em Arquitetura pela USP, exerceu diversas funções no serviço público, entre as quais Secretário de Habitação e Desenvolvimento Urbano em Diadema, Presidente da Companhia Metropolitana de Habitação de São Paulo – COHAB, Secretário de Serviços e Obras do Município de São Paulo, Secretário Nacional de Habitação do Ministério das Cidades e Diretor do Biape (Banco Interamericano de Ahorro Y Prestamo). Foi Vice-Presidente de Governo da Caixa Econômica Federal entre 2005 e 2011 e atualmente é Presidente da CEF.

## ANDRÉ ESTEVES Vice-Presidente

Formado em Ciência da Computação pela UFRJ, ingressou no Banco Pactual em 1989, tornou-se sócio em 1993 e foi nomeado membro do Comitê Executivo em 2002. Após a venda da instituição ao UBS em 2006, tornou-se CEO do UBS Pactual (2006 a 2008) e foi nomeado *global head* de Renda Fixa, Câmbio e Commodities do Banco UBS em 2007. Foi diretor da Febraban e membro do conselho da BM&F. Atualmente é CEO do BTG Pactual.

## ANTONIO CARLOS PORTO FILHO

Membro dos Comitês Executivos Brasil e Global do BTG Pactual, antes foi vice-presidente do UBS Pactual. Ingressou no Pactual em 1997 como sócio, atuando como diretor-executivo da área de Private Banking. Antes passou 28 anos no BCN, onde entrou em 1969. De 1988 a 1997, foi vice-presidente responsável pelas áreas de Gestão Financeira, Leasing, Seguros, Imóveis, Jurídica e Marketing. De 1979 a 1988, foi diretor financeiro do BCN.

## FABIO LENZA

Formado em Engenharia pela UNB, possui 29 anos de experiência na Caixa Econômica Federal onde atuou em diversas áreas, tais como Loterias, Administrativa, Marketing, Rede de Agências e Controle e Finanças. Entre outros cargos, foi Vice-Presidente de Negócios Bancários e Imobiliários e Presidente do Conselho Fiscal da Caixa Vida e Previdência. Desde 2007 ocupa a Vice-Presidência de Pessoa Física da CEF.

## JOSÉ LUIZ ACAR

Formado em Administração pela Faculdade de Administração e Ciências Econômicas de Santana e em Contabilidade pela Faculdade São Judas Tadeu, atua no mercado financeiro há aproximadamente 40 anos. Iniciou sua carreira em 1971 no BCN, onde foi eleito diretor em 1986, vice-presidente executivo em 1996 e diretor-presidente em 1999. Em 2003, foi eleito vice-presidente executivo do Banco Bradesco, onde foi membro do Conselho Executivo.

## MARCIO PERCIVAL

Graduado em Ciências Econômicas pela USP, tem mestrado e doutorado em Economia pela Unicamp, onde atuou como professor e diretor do Instituto de Economia. Entre outros cargos, foi diretor-executivo da Fundação Seade e chefe de gabinete da Secretaria de Agricultura do Estado de São Paulo. Atualmente ocupa a Vice-Presidência de Finanças da Caixa Econômica Federal.

# Conselho de Administração

---

## MARCOS CINTRA

Bacharel, mestre e doutor em Economia pela Unicamp, entre 2004 e 2009 foi Professor de Economia Internacional da Unicamp e entre 2002 e 2009 foi editorialista de economia da Folha de São Paulo. Atualmente é Coordenador-Geral de Pesquisas na Diretoria de Estudos em Relações Econômicas e Políticas Internacionais do Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (Ipea).

## MARCOS VASCONCELOS

Vice-Presidente de Ativos de Terceiros da Caixa Econômica Federal e Presidente do Conselho Deliberativo da FUNCEF desde julho de 2007, antes disso exerceu diversas posições acadêmicas e executivas na Universidade Estadual de Maringá, no Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada, na Prefeitura de Maringá e na Maringá Crédito Solidário.

## MATEUS BANDEIRA

Graduado em Informática pela Univ. de Pelotas, com MBA pela Wharton School da Universidade da Pennsylvania, e especializações em Gestão de TI pela UFRGS e Finanças Corporativas pela FGV, entre outras, exerceu os cargos de Secretário de Planejamento e Gestão do RS, Diretor do Tesouro na Sec. da Fazenda do RS, assessor técnico no Senado Federal e coordenador-geral na Secretaria de Política Econômica do Ministério da Fazenda, entre outros.

## OTTO STEINER

Formado em Direito pela UFSC e pós-graduado em Administração Financeira pela FEA/USP, atuou como Diretor Jurídico do Grupo Noroeste (Santander). Atualmente é Consultor Jurídico do FGC e sócio do Steiner Advogados Associados.

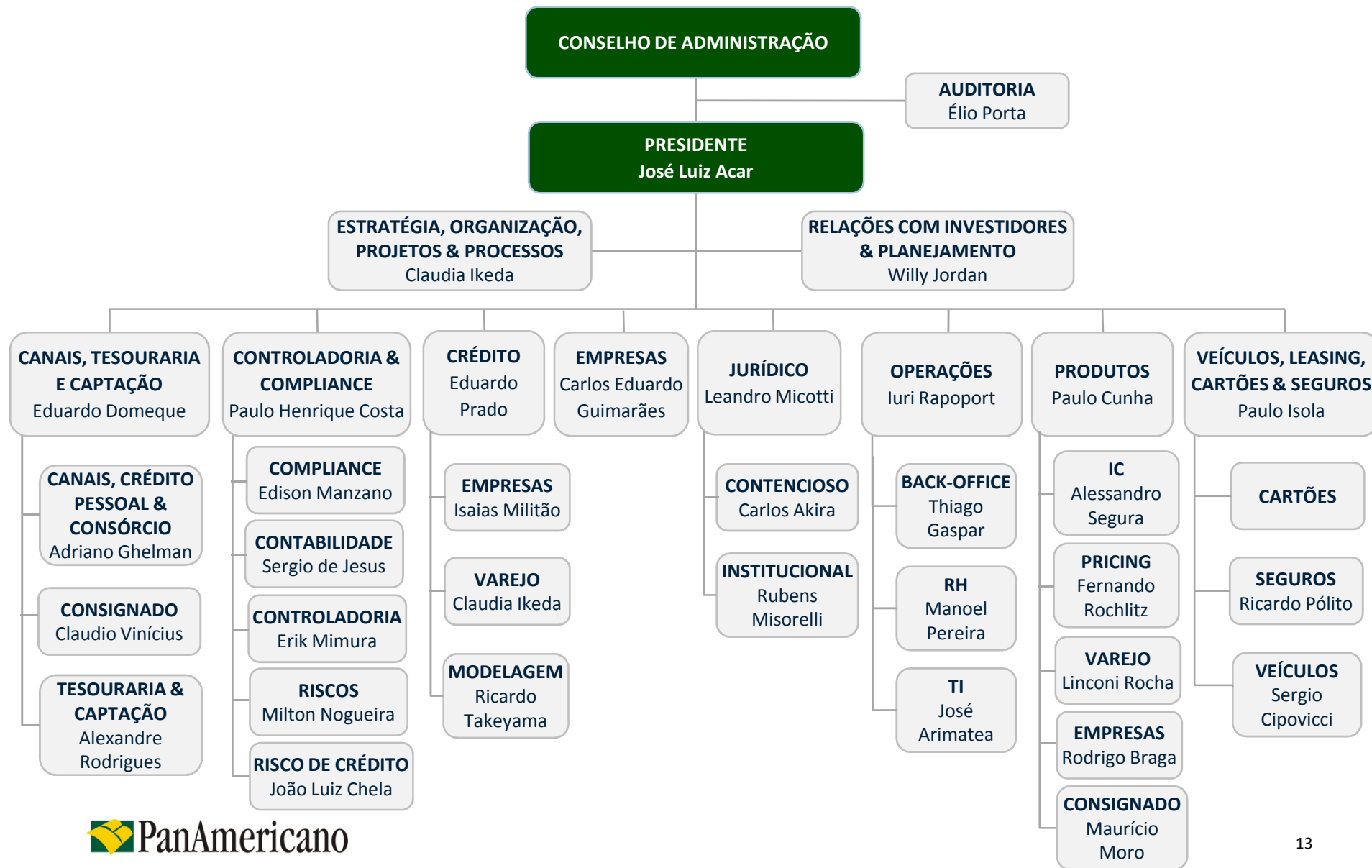
## ROBERTO SALLOUTI

Formado em Economia com especialização em Finanças e Marketing pela University of Pennsylvania, Wharton School. Ingressou no Banco Pactual em 1994, tornando-se sócio em 1998. Entre outras, desempenhou as funções de *co-head* de Renda Fixa em Mercados Locais e *head* de Renda Fixa Internacional e Mercados Emergentes. No UBS Pactual, foi *head* geral e *co-head* de Renda Fixa de Mercados Emergentes e de Renda Fixa, Câmbio e Commodities para América Latina. Atualmente é COO e membro dos Comitês Executivos Brasil e Global do BTG Pactual.

## ROY MARTELANC

Formado em Administração de Empresas pela FEA-USP e em Engenharia Naval pela USP, com mestrado e doutorado em Administração pela FEA-USP, é professor de Finanças, membro da Congregação e do Conselho do Departamento, coordenador da Área de Finanças e vice-coordenador de pesquisa e de graduação em Administração da FEA-USP. Exerce diversas posições de consultor e conselheiro em associações e entidades de classe.

# Organograma



# Principais Executivos

---

## **JOSÉ LUIZ ACAR** Presidente

Formado em Administração de Empresas pela Faculdade de Administração e Ciências Econômicas de Santana e em Ciências Contábeis pela Faculdade São Judas Tadeu, atua no mercado financeiro há aproximadamente 40 anos. Iniciou sua carreira em 1971 no BCN, sendo eleito Diretor em 1986, Vice-Presidente Executivo em 1996 e Diretor-Presidente em 1999. Em 2003, foi eleito Vice-Presidente Executivo do Banco Bradesco, onde atuou também como membro do Conselho Executivo.

## **CARLOS EDUARDO GUIMARÃES**

Formado em Economia pela PUC-Rio, possui mais de 15 anos de experiência no mercado financeiro. Ingressou no Banco BBM em 1994 como Analista Financeiro, tornando-se Gerente da Área Comercial de São Paulo em 1998 e Diretor de Originação e Crédito Corporativo de 2002 a 2011.

## **EDUARDO DOMEQUE**

Formado em Administração de Empresas pela EAESP/FGV, possui mais de 15 anos de experiência no mercado financeiro. Ingressou no Banco BTG Pactual em 1997, onde exerceu diversas posições gerenciais, entre elas as de co-responsável pela Área de Relacionamento com Clientes Institucionais, Renda Fixa, Moedas e Commodities, responsável pela Área de Relacionamento com Clientes Institucionais e responsável pela Mesa de Clientes Corporativos.

## **EDUARDO PRADO**

Formado em Matemática pela USP, com mestrado pela USP e PhD pela State University of New York também em Matemática, ingressou no Banco Itaú (atual Itaú-Unibanco) em 1998, onde permaneceu por 13 anos e exerceu diversas posições, entre elas as de Diretor de Modelagem de Risco de Crédito e Diretor de Crédito. Antes disso, entre 1990 e 1998, foi Professor Pesquisador do Departamento de Matemática e Estatística da USP.

## **IURI RAPOPORT**

Formado em Direito pela USP, com mestrado pelo King's College/University of London, possui mais de 20 anos de experiência profissional. Ingressou no Banco BTG Pactual em 1995, onde ocupou diversas posições, entre elas as de Diretor Estatutário responsável pela Área de Assuntos Estratégicos e, antes disso, responsável pelo Departamento Jurídico no Brasil. Anteriormente, atuou como advogado no Escritório de Advocacia Carvalho de Freitas e Ferreira, no Pinheiro Neto Advogados e no Albino Advogados Associados.

# Principais Executivos

---

## LEANDRO MICOTTI

Formado em Direito pela Universidade Mackenzie, com especialização em Direito Empresarial pela PUC/SP, possui mais de 20 anos de experiência profissional. Ingressou no Banco BTG Pactual em 1997, onde ocupou diversas posições gerenciais, sendo a última como responsável pelo Departamento Jurídico no Brasil.

## PAULO CUNHA

Formado Engenharia da Computação pelo ITA, possui mais de 18 anos de experiência no Banco BTG Pactual, onde foi, desde 2009, responsável pelas áreas de estruturação e gestão da carteira proprietária de securitizações de recebíveis. Antes disso, foi por quase dois anos Diretor do Banco Matone, como responsável pelas áreas de crédito consignado e imobiliário. Ingressou inicialmente no Banco Pactual em 1992, tendo trabalhado em diversas áreas, inclusive como responsável pelo Private Banking e pelo desenvolvimento de produtos para todos os negócios do Pactual.

## PAULO HENRIQUE COSTA

Formado em Administração de Empresas pela Universidade Católica de Pernambuco, com pós-graduação em Finanças Empresariais pela EAESP/FGV, mestrado em Administração de Empresas pela Universidade de Birmingham e Certificado em Finanças Quantitativas, possui mais de 12 anos de experiência no mercado financeiro. Exerceu diversas posições gerenciais na Caixa Econômica Federal entre 2001 e 2011, entre elas as de Superintendente Nacional de Administração de Risco Corporativo e Gerente Nacional de Risco e Modelagem.

## PAULO ISOLA

Formado em Administração de Empresas, possui mais de 36 anos de experiência no mercado financeiro. Iniciou sua carreira no Banco Crefisul em 1974, tendo atuado em vários segmentos do setor, entre eles o de financiamento ao consumo desde 1993. Foi Diretor Executivo do Banco Bradesco e membro do Conselho de diversas companhias, entre elas a Cielo (Visanet).

## SERGIO CIPOVICCI

Formado em Administração de Empresas, com especialização em Marketing, atua no mercado financeiro há mais de 35 anos, tendo ocupado posições de destaque em importantes instituições do setor, tais como: Diretor de Crédito Direto ao Consumidor e Leasing do Banco Brascan, entre 1978 e 1982; Diretor Executivo do Citibank Brasil, entre 1984 e 1997; e Diretor de CDC, Leasing, Consórcio e Crédito Imobiliário do HSBC Bank Brasil, entre 1997 e 2011.

## WILLY JORDAN

Formado em Economia pela PUC-Rio, com mestrado em Economia pela EPGE/FGV, possui mais de 15 anos de experiência na área de finanças, tendo atuado entre 2006 e 2011 no Grupo Suzano, onde ocupou as posições de Diretor Financeiro da Suzano Energia Renovável e, antes disso, Gerente Executivo de Finanças da Suzano Papel e Celulose. Anteriormente, foi Diretor Financeiro da SAB Trading e *trader* de operações proprietárias e com clientes no Banco Itaú.

# Ratings



Escala Nacional      Escala Global

Escala Nacional      Escala Global



Aaa	Baa3
-----	------

Aaa	Baa2
-----	------



AA	BBB-
----	------

AAA	-
-----	---



Escala Nacional      Escala Global      Perspectiva



A1	Ba2	Estável
----	-----	---------



AA-	-	Estável
-----	---	---------



Baixo Risco p/ Médio Prazo	-	-
-------------------------------	---	---



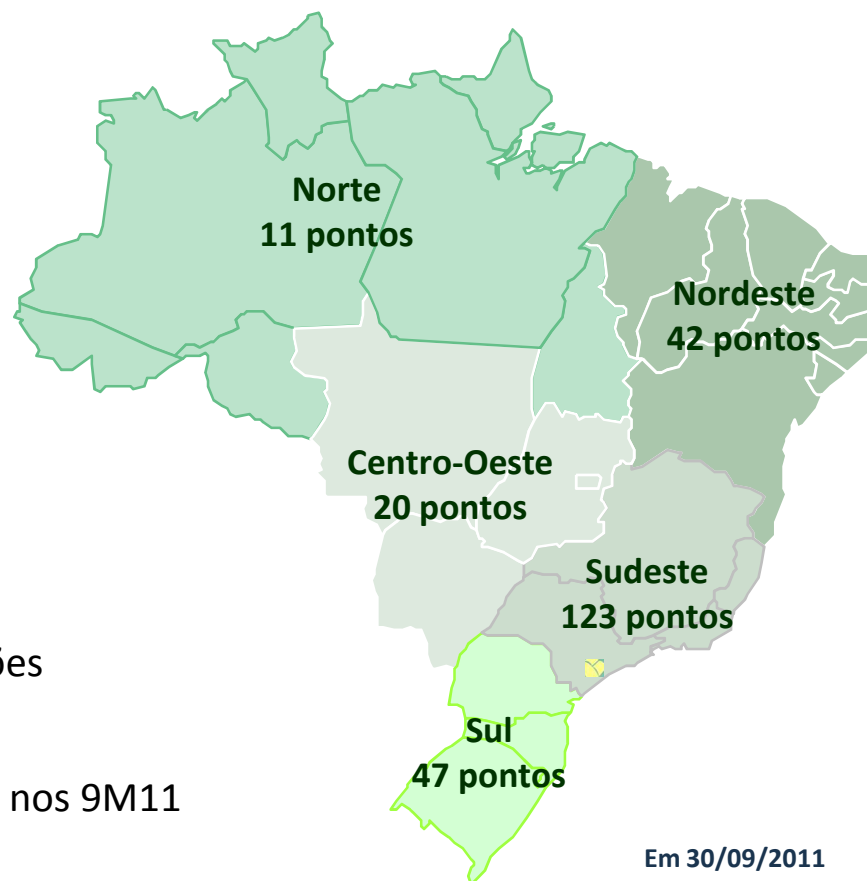


## 2 Estratégia e Reestruturação

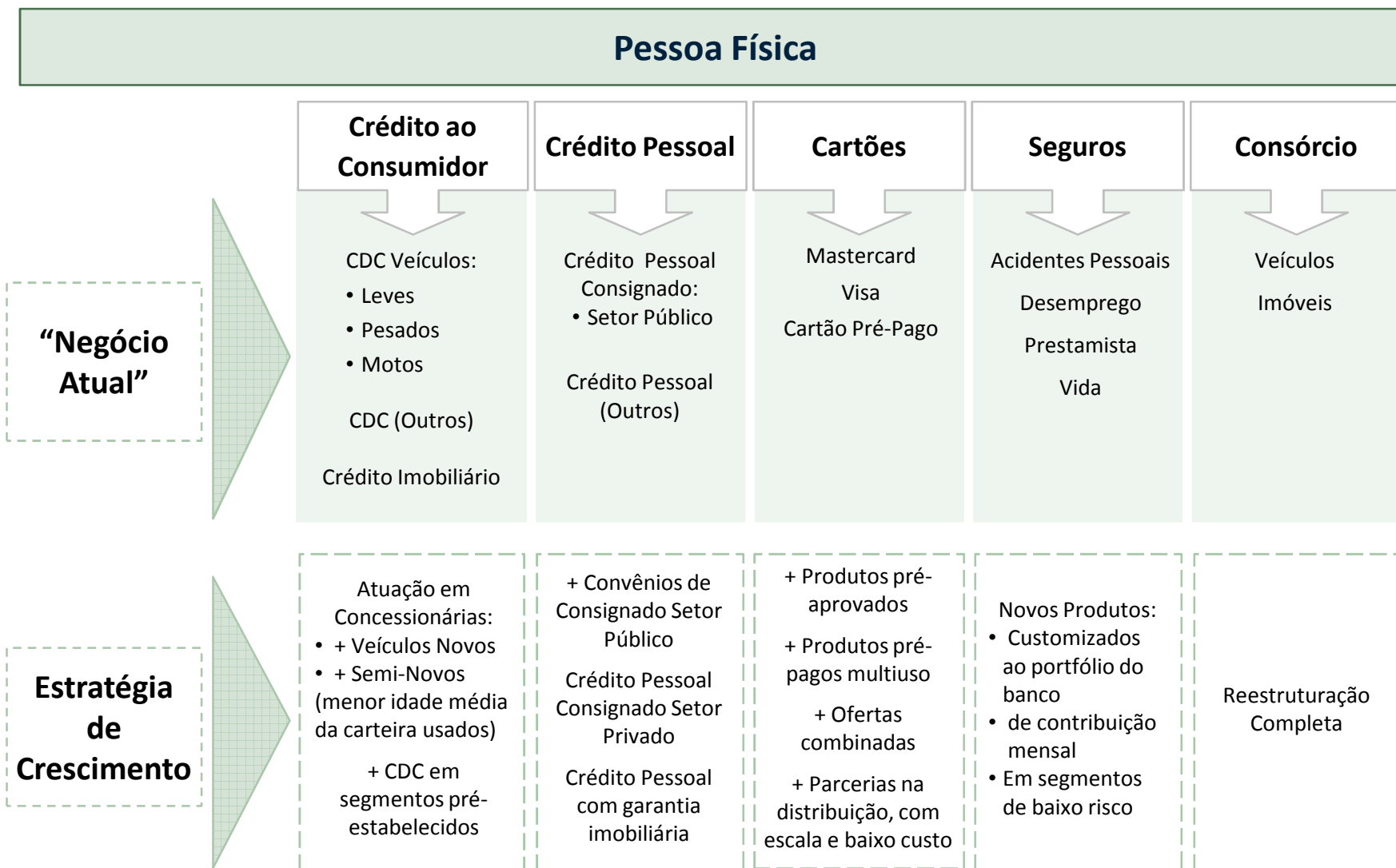
# O Banco PanAmericano

Capilaridade: Presença em todo território nacional

- 243 pontos de venda
- Ativamente presente em 6.461 concessionárias e revendedoras de veículos
- 1.871.668 clientes ativos
- 529 posições no *call center* (14.761.587 ligações recebidas nos 9M11)
- Base total de Cartões de Crédito: 3,18 milhões
- 554,1 mil novos cartões de crédito emitidos nos 9M11

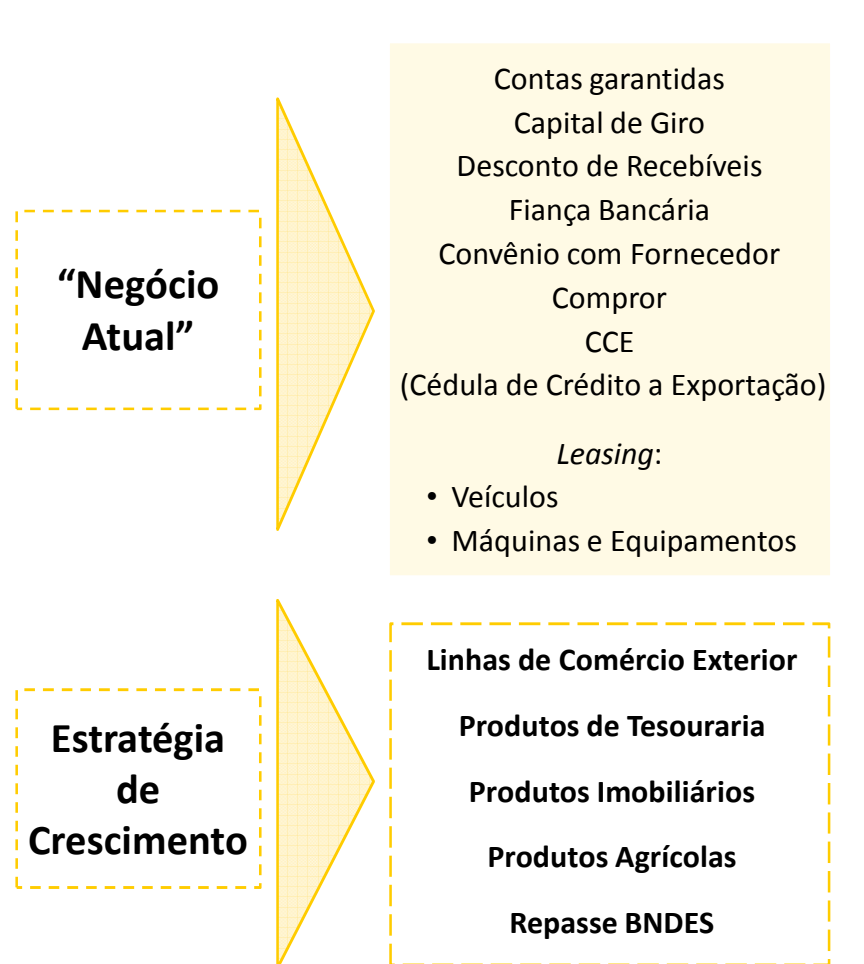


# Portfólio de Produtos



# Portfólio de Produtos

## Pessoa Jurídica



### Reestruturação da atuação neste segmento:

- Ampliação da equipe, análise e revisão de todo o processo de originação, aprovação e formalização dos contratos e suas garantias;
- Adoção de uma política de perfil de crédito, melhorando a relação entre garantias, prazos e exposições.

# Principais Melhorias Operacionais

## Governança

Reestruturação e criação de Comitês:

Comitê de Auditoria

Comitê de Controles Internos

Comitê de Gestão de Ativos/Passivos

Comitê de Riscos

Comitê de Ouvidoria

Comitê de Prevenção à Lav. Dinheiro

Comitê de Crédito

Comitê de Recursos Humanos

Comitê de Tecnologia







Revisão da atuação das áreas de:

Cadastro, Formalização, Contas a Pagar e Cobrança.




# Principais Melhorias – Tecnologia da Informação

---

**Novos sistemas foram implementados no Banco e já entraram em operação:**

-  Controle de operações na BM&FBOVESPA
-  Gestão de compras e contratos
-  Recuperação de créditos, gestão da cobrança e arrecadação de créditos (Cyber)
-  Gestão das operações de cessão de direitos creditórios, integrado com a C3
-  Controle de lastro para operações de LCA e LCI
-  Controle das operações de Tesouraria e câmbio

**Além dos sistemas mencionados acima, foi implantado um novo *site* de contingência e estão em fase de implementação os sistemas de:**

-  Gestão das carteiras de veículos e consignado
-  Crédito Imobiliário
-  Gestão de cargas em cartões pré-pagos, entre outros

# 3 Resultados do 2011

## Destaques do 3T11

---

- **Originação média mensal de R\$641,1 milhões** no 3T11, com **aumento de 28,7%** sobre o 2T11:
  - ✓ Automóveis novos representaram 16,4% da originação de veículos leves em setembro;
  - ✓ Originação média mensal de R\$117,1 milhões no segmento Empresas no 3T11, valor 236,1% superior ao do trimestre anterior.
- Carteira Total de Crédito somou R\$10,5 bilhões ao final do 3T11, comparada a R\$10,1 bilhões no 2T11, após cessão de créditos no valor de R\$679,8 milhões, sem coobrigação, no 3T11;
- **Carteira de crédito com resultado retido de R\$7,7 bilhões, crescimento de 9,7%** em relação ao trimestre anterior;
- Captação total atingiu R\$11,2 bilhões no trimestre, crescimento de 9,4% sobre o 2T11;
- **Resgate antecipado** da nota subordinada com vencimento em 2016 e valor de principal de **US\$125 milhões**, como parte das ações para **redução dos custos de captação**;
- Diversas medidas de reestruturação operacional foram ou estão sendo executadas, tais como a implantação de novos sistemas e modelos de aprovação de crédito, e a revisão completa dos processos de crédito e cobrança;
- **Lucro Líquido** consolidado de **R\$53,5 milhões** nos nove primeiros meses de 2011, após resultado positivo de R\$2,8 milhões no 3T11;



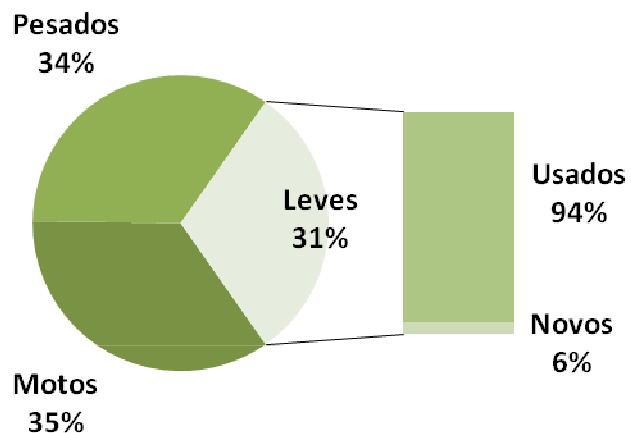
# Margem Financeira e Demonstração do Resultado

<b>Margem Financeira Líquida (em R\$ MM)</b>	<b>9M11</b>	<b>3T11</b>	<b>2T11</b>	<b>1T11</b>
<b>1. Resultado da Intermediação Financeira Antes da PDD</b>	<b>1.691,1</b>	<b>420,7</b>	<b>397,0</b>	<b>873,5</b>
<b>2. Ativos Rentáveis Médios</b>	<b>13.676,3</b>	<b>12.527,1</b>	<b>12.923,4</b>	<b>14.072,7</b>
- Operações de Crédito - Média	11.878,3	10.299,4	10.167,1	11.746,0
- TVM e Derivativos - Média	949,0	1.247,0	1.138,6	840,6
- Aplicações Interfinanceiras - Média	849,1	980,7	1.617,8	1.486,2
<b>(1) / (2) Margem Financeira Líquida - NIM (% a.a.)</b>	<b>16,8%</b>	<b>14,1%</b>	<b>12,9%</b>	<b>27,2%</b>
<b>Resultado Bruto (em R\$ MM)</b>	<b>9M11</b>	<b>3T11</b>	<b>2T11</b>	<b>1T11</b>
<b>Receitas da Intermediação Financeira</b>	<b>2.640,8</b>	<b>1.065,6</b>	<b>516,5</b>	<b>1.058,7</b>
<b>Rendas de Operações de Crédito</b>	<b>2.113,3</b>	<b>533,8</b>	<b>485,4</b>	<b>1.094,1</b>
Resultado de Operações de Arrendamento Mercantil	154,8	44,3	53,7	56,8
Resultado de Operações com Títulos e Valores Mobiliários	189,1	61,0	89,6	38,5
Resultado com Instrumentos Financeiros e Derivativos	183,3	426,2	(112,2)	(130,7)
Resultado de Operações de Câmbio	0,3	0,3	0,0	0,0
<b>Despesas da Intermediação Financeira</b>	<b>1.896,8</b>	<b>1.092,7</b>	<b>346,2</b>	<b>457,9</b>
Operações de Captação no mercado	949,7	644,9	119,6	185,2
Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	947,1	447,8	226,6	272,7
<b>Resultado Bruto de Intermediação Financeira</b>	<b>744,0</b>	<b>(27,1)</b>	<b>170,3</b>	<b>600,8</b>
<b>Outras Receitas (Despesas) Operacionais</b>	<b>(968,6)</b>	<b>(252,2)</b>	<b>(274,6)</b>	<b>(441,8)</b>
<b>Resultado Operacional</b>	<b>(224,6)</b>	<b>(279,3)</b>	<b>(104,3)</b>	<b>159,0</b>
<b>Resultado Não operacional</b>	<b>(74,0)</b>	<b>(3,0)</b>	<b>(34,8)</b>	<b>(36,2)</b>
Provisão para Imposto de Renda e Contrib. Social	120,7	113,0	55,6	(47,9)
Ativo Fiscal Diferido e Outros	231,3	172,1	58,0	1,2
<b>Resultado no Período</b>	<b>53,5</b>	<b>2,8</b>	<b>(25,5)</b>	<b>76,1</b>

# Carteira de Crédito - Originação

## % Participação em Novos Financiamentos (Veículos)

3T11



## Qualidade da Carteira <sup>1</sup>



<sup>1</sup> % de Créditos classificados de AA a C (Res. 2.682 do CMN)

## Originação Média Mensal de Ativos por Produto (em R\$ MM)

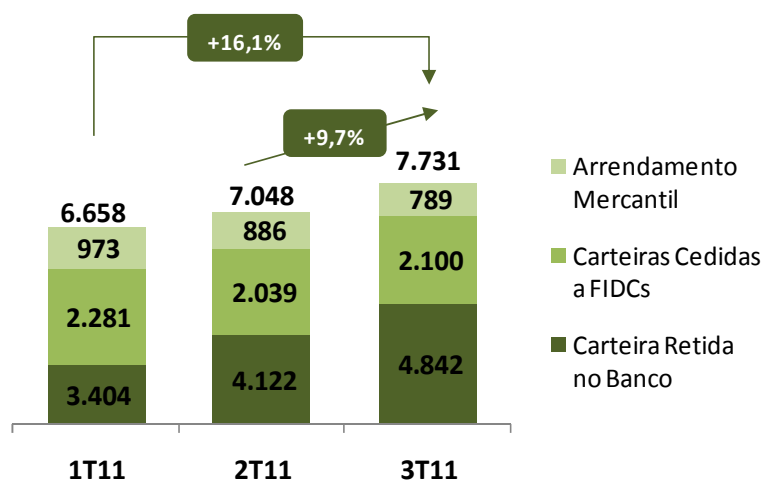
Produção	3T11		2T11		1T11		9M11	
	Valor	Part.	Valor	Part.	Valor	Part.	Valor	Part.
Veículos	396,3	61,8%	323,6	65,0%	322,2	56,0%	347,4	60,8%
Arrendamento Mercantil	3,6	0,6%	5,6	1,1%	8,5	1,5%	5,9	1,0%
Consignado	75,4	11,8%	91,6	18,4%	114,8	20,0%	94,0	16,4%
Crédito Pessoal e CDC	48,7	7,6%	42,5	8,5%	52,0	9,0%	47,7	8,4%
Empresas	117,1	18,3%	34,8	7,0%	78,0	13,6%	76,6	13,4%
<b>Total</b>	<b>641,1</b>	<b>100,0%</b>	<b>498,2</b>	<b>100,0%</b>	<b>575,5</b>	<b>100,0%</b>	<b>571,6</b>	<b>100,0%</b>

# Composição da Carteira

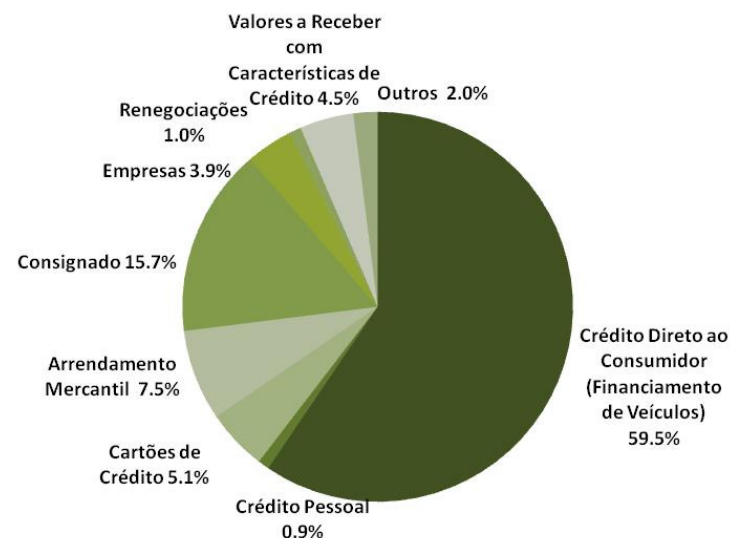
## Carteira de Crédito por Segmento de Atuação “on balance sheet” (em R\$MM)

Modalidade de Crédito (R\$ MM)	3T11	Part. %	2T11	Part. %	1T11	Part. %
Crédito Direto ao Consumidor (Financiamento de Veículos)	6.218,2	59,5%	5.708,4	56,3%	5.120,3	50,5%
Crédito Pessoal	97,5	0,9%	73,0	0,7%	80,5	0,8%
Cartões de Crédito	529,5	5,1%	519,6	5,1%	518,7	5,1%
Arrendamento Mercantil	789,0	7,5%	886,3	8,7%	973,0	9,6%
Consignado	1.636,8	15,7%	1.773,0	17,5%	2.152,9	21,2%
Empresas	406,7	3,9%	339,7	3,3%	442,0	4,4%
Renegociações	101,9	1,0%	152,4	1,5%	187,9	1,9%
Valores a Receber com Características de Crédito	467,5	4,5%	513,0	5,1%	521,6	5,1%
Outros	209,0	2,0%	177,4	1,7%	194,7	1,9%
<b>Total da Carteira de Crédito</b>	<b>10.456,1</b>	<b>100%</b>	<b>10.142,7</b>	<b>100%</b>	<b>10.191,5</b>	<b>100%</b>

## Carteira com Resultado Retido (R\$ MM)



## Abertura da Carteira de Crédito – 3T11

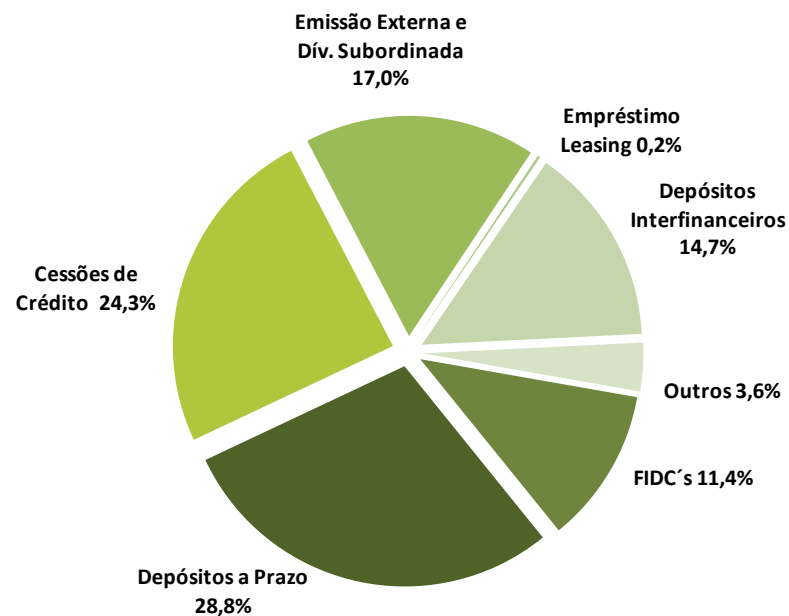


# Captação de Recursos

## Fontes de Captação (em R\$ MM)

	3T11	2T11	1T11
Depósito à Vista	34,4	41,4	65,4
Depósitos a Prazo	3.225,7	3.341,6	4.060,3
Depósitos Interfinanceiros	1.642,6	136,2	285,6
FIDCs	1.276,8	1.490,8	1.430,3
Captações no Mercado Aberto	363,2	284,2	136,5
Recursos Empréstimo Leasing	22,1	78,8	235,5
Cessões de Crédito com Coobrigação	2.725,1	3.095,0	3.533,4
Emissão Externa e Dívida Subordinada	1.902,7	1.767,0	1.837,1
<b>Total</b>	<b>11.192,6</b>	<b>10.235,0</b>	<b>11.584,1</b>

## % Participação – 3T11



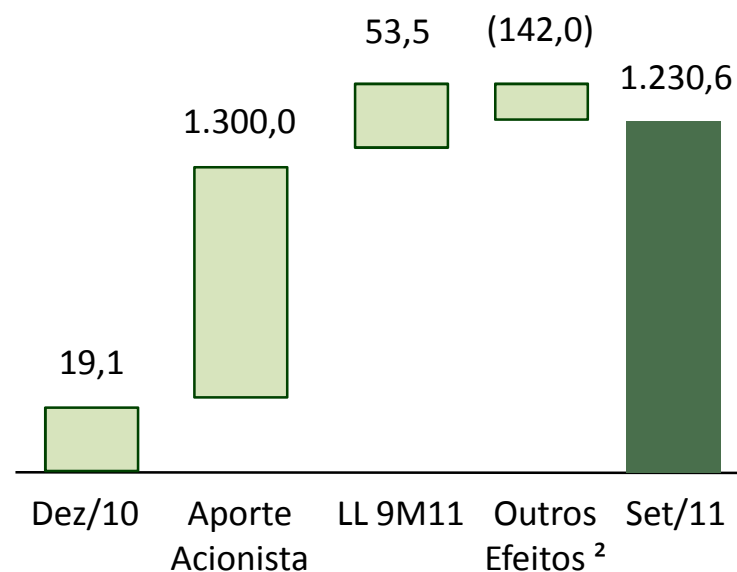
# Patrimônio Líquido e Índice de Basiléia

## Índice de Basiléia e Margem Operacional (em R\$ MM)

Adequação de Capital (em R\$MM)	3T11 <sup>1</sup>	2T11	1T11
<b>Patrimônio de Referência Exigido</b>	<b>1.286,9</b>	<b>1.494,9</b>	<b>1.556,5</b>
PEPR	1.136,2	1.126,7	1.194,5
PJUR1	0,1	38,7	32,0
POPR	149,2	324,9	324,9
PACS	1,5	4,6	5,1
<b>RBAN</b>	<b>77,3</b>	<b>71,2</b>	<b>85,3</b>
<b>Patrimônio de Referência</b>	<b>1.402,2</b>	<b>1.690,4</b>	<b>1.902,9</b>
<b>Índice de Basiléia</b>	<b>11,99%</b>	<b>12,44%</b>	<b>13,45%</b>
<b>Margem Operacional</b>	<b>38,0</b>	<b>124,3</b>	<b>261,1</b>

<sup>1</sup> Considera o previsto na Resolução CMN nº 4.019/2011, a partir de 09/11/2011.

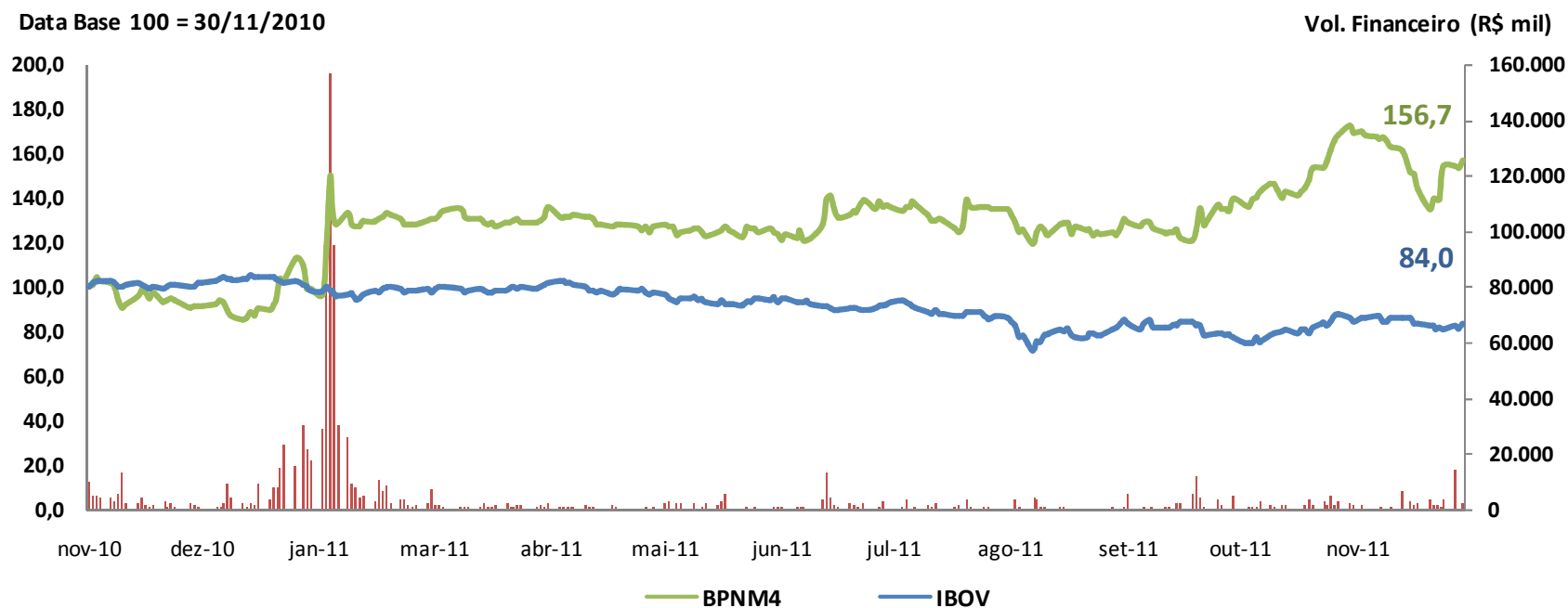
## Patrimônio Líquido (em R\$ MM)



<sup>2</sup> Ajuste de exercícios anteriores em R\$145,1 milhões e reversão de JCP de R\$6,0 milhões

# Desempenho no Mercado de Ações

- Volume financeiro negociado de R\$1.002,6 milhões nos onze primeiros meses de 2011 , com média diária de R\$4,4 milhões
- Valorização de 70,6% de janeiro a novembro de 2011, comparada às quedas de 17,9% e 12,7% dos Índices Bovespa (IBOV) e Brasil (IBrX-100), respectivamente, no período



Fonte: BM&FBovespa

# Contatos

---

**Willy Jordan**  
Diretor

**Anderson Machado Vianna**  
Analista de RI

**Arthur Machado Teles**  
Analista de RI

Email: [ri@panamericano.com.br](mailto:ri@panamericano.com.br)

Site de RI: [www.panamericano.com.br/ri](http://www.panamericano.com.br/ri)

Tel: (55 11) 3264 - 5343