



Apresentação Institucional

APIMEC SP 2018

A background image showing a group of business professionals in an office setting. A man with glasses and a woman are looking at a tablet held by another person. The scene is brightly lit, suggesting a window in the background.

Aviso Legal

Esta apresentação pode incluir declarações que representem expectativas sobre eventos ou resultados futuros do Banco PAN. Essas declarações estão baseadas em projeções e análises que refletem as visões atuais e/ou expectativas da administração do Banco com respeito à sua performance e ao futuro dos seus negócios.

Riscos e incertezas relacionados aos negócios do banco, ao ambiente concorrencial e mercadológico, às condições macroeconômicas e outros fatores descritos em “Fatores de Risco” no Formulário de Referência, arquivado na Comissão de Valores Mobiliários, podem fazer com que os resultados efetivos diferenciem-se de modo relevante de tais planos, objetivos, expectativas, projeções e intenções.



01. Visão Corporativa

Estrutura Acionária

Acordo de Acionistas renovado até Fevereiro de 2027



Data base: set/2018

Fonte: Banco BTGPactual S.A. e Caixa Econômica Federal

Obs. Investimento feito através da Caixa Participações S.A., subsidiária integral da CAIXA.



Visão Corporativa

Produtos



Consignado

Empréstimos e Cartões para **aposentados e pensionistas do INSS e Servidores Públicos**



Cartão de Crédito

Estratégia focada em parcerias *co-branded*, canais digitais e *cross sell* via CRM



Veículos (leves e motos)

Financiamento através de lojas multimarcas

Em geral, **veículos usados e motos novas**



Seguros

Distribuição de seguros para cartões, veículos e consignado



Outros

Carteiras em *run-off*: Empresas, veículos leves originados em concessionárias, financiamento imobiliário e crédito pessoal

Rede de Distribuição

(Consignado e Veículos)



3T18
Destaques

Gestão de carteira com
4,4 milhões de clientes

6.669 Lojas de veículos multimarcas

664 Parceiros em Consignado

60 Postos de Atendimento

2.227 funcionários

Transformação Digital

Mais de 200 pessoas diretamente envolvidas

Consignado (empréstimo + cartão)

Originação Digital nas lojas próprias avançou de 2,3% para 10,2% no trimestre

Cartão De Crédito

Novo app obteve 40 mil *downloads* no mês do lançamento

Atendimento

3,7 milhões de acessos no site no 3T18

Veículos

Simulador para avaliação de proposta

Cobrança

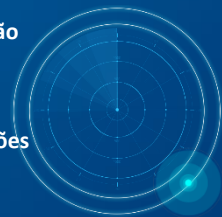
Plataforma digital alcançou 22% do share de recuperação

CRM

Histórico de 20 milhões de clientes

Investimentos

Histórico de 260 mil *downloads* e lançamento de novo fluxo para abertura de conta online





Controladores **robustos**
e **complementares**,
com potenciais
sinergias com a CAIXA



Capital e *Funding*
disponíveis

O que torna o Banco PAN único?

Plataformas digitais
que permitirão
ganhos de eficiência



Forte Presença
nos mercados
de atuação



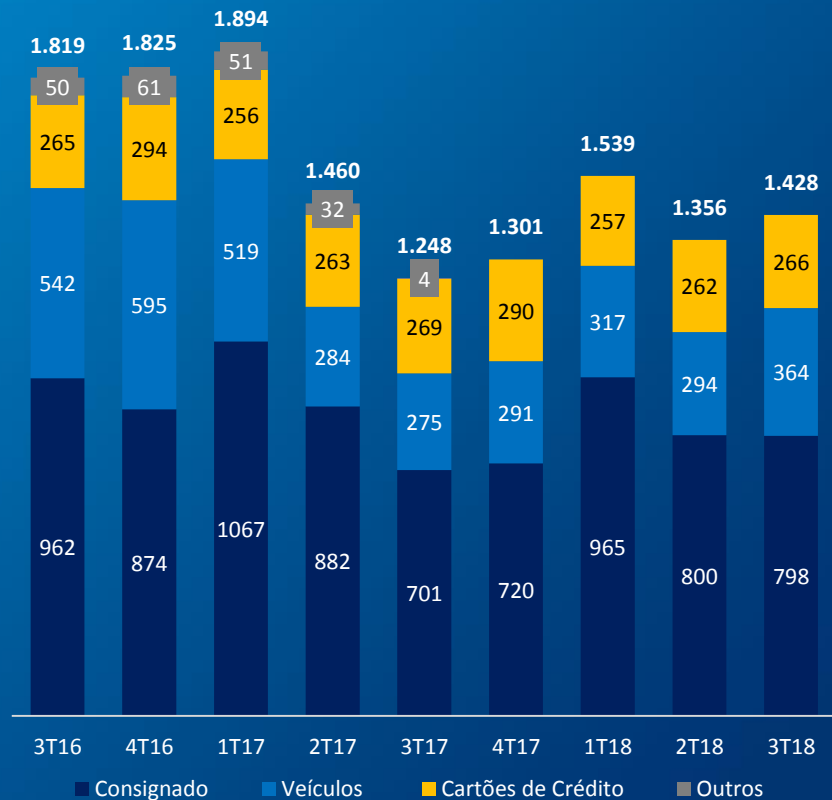
The background image shows a business meeting with several people's hands and arms visible, working on documents and a laptop. The entire image is covered with a semi-transparent blue overlay. In the lower-left area, there is a white hexagonal grid pattern.

02. *Estratégia de Negócio*

Posicionamento Estratégico

Originação Varejo

Média mensal (R\$ MM)

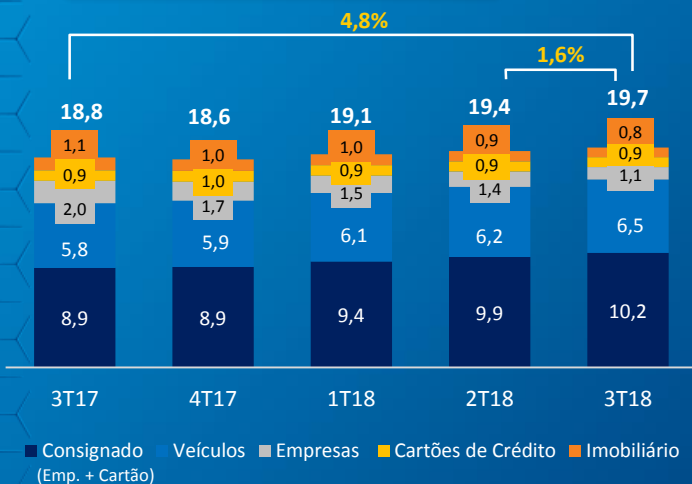


Carteira de

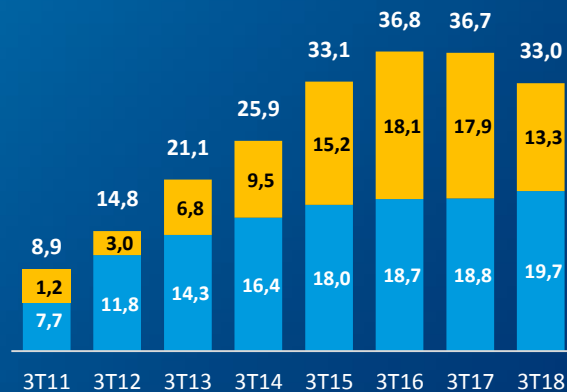
Crédito

R\$ MM	3T18	Part. %	2T18	Part. %	3T17	Part. %	Δ 3T18/ 2T18	Δ 3T18/ 3T17
Consignado (Emp. + Cartão)	10.212	52%	9.858	51%	8.871	47%	4%	15%
Veículos	6.543	33%	6.243	32%	5.779	31%	5%	13%
Empresas e Fianças	1.114	6%	1.367	7%	1.992	11%	-19%	-44%
Imobiliário	849	4%	923	5%	1.136	6%	-8%	-25%
Cartões de Crédito	885	4%	900	5%	928	5%	-2%	-5%
Outros	102	1%	106	1%	93	-	-4%	10%
TOTAL	19.704	100%	19.397	100%	18.799	100%	2%	5%

Carteira Retida (R\$ Bi)



Carteira Originada (On + Off Balance) (R\$ Bi)



Crédito Varejo

qualidade

Modelos de *Machine Learning*

Dados não estruturados

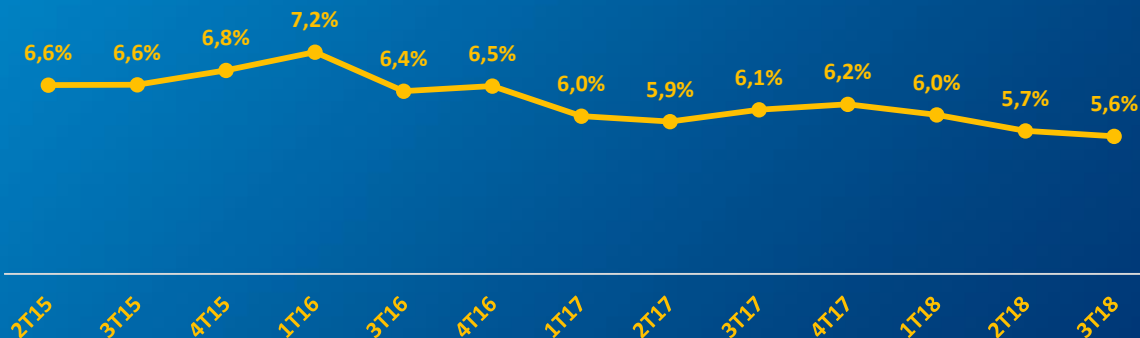
Uso intensivo de *analytics*

Aumento da cobrança em canais digitais (+ de 20% de share)



Vencidos

acima de 90 dias (%)

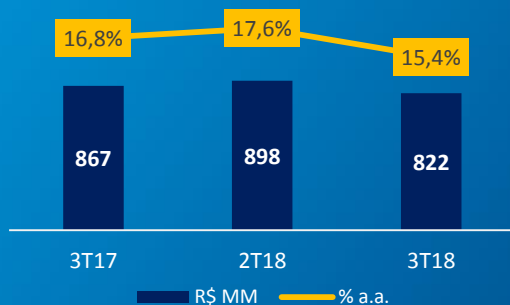


Resultado

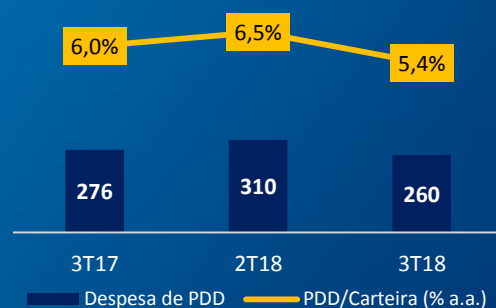
Margem Financeira Robusta e Recorrência do Resultado Operacional

R\$ MM

Margem Financeira



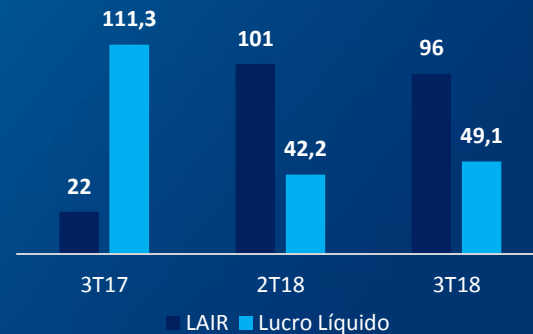
Provisões de Crédito



Despesas



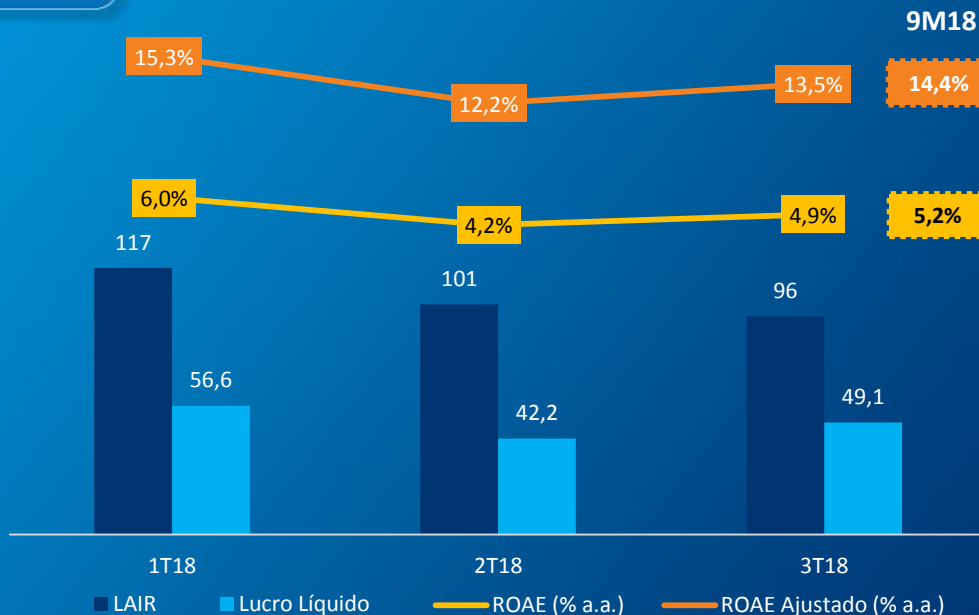
Resultado



Retorno

ROAE Contábil e ROAE Ajustado (não auditado)

R\$ MM



Ajustes de legados no ROAE contábil:

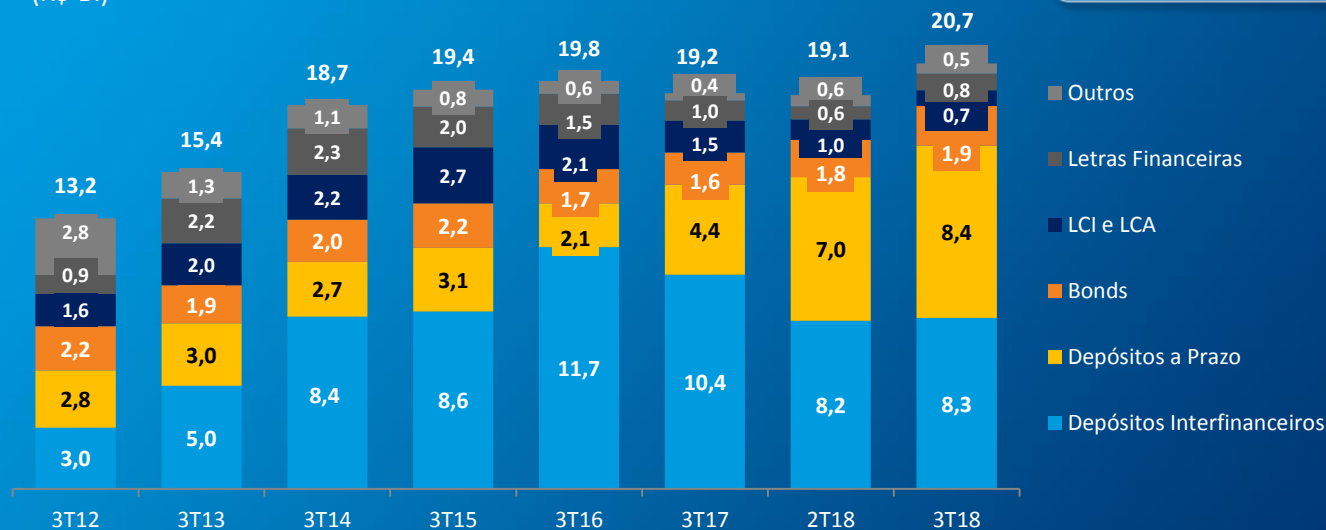
(i) retirar o excesso de despesa financeira de CDBs pré-fixados emitidos entre 2005 e 2008 (com vencimento médio em 2023), comparada ao que o PAN paga atualmente para o mesmo prazo no mercado; e

(ii) excluir do patrimônio líquido médio o excesso de crédito tributário de prejuízo fiscal advindo das inconsistências contábeis encontradas em 2010.

App para abertura de conta digital: PAN Investimentos

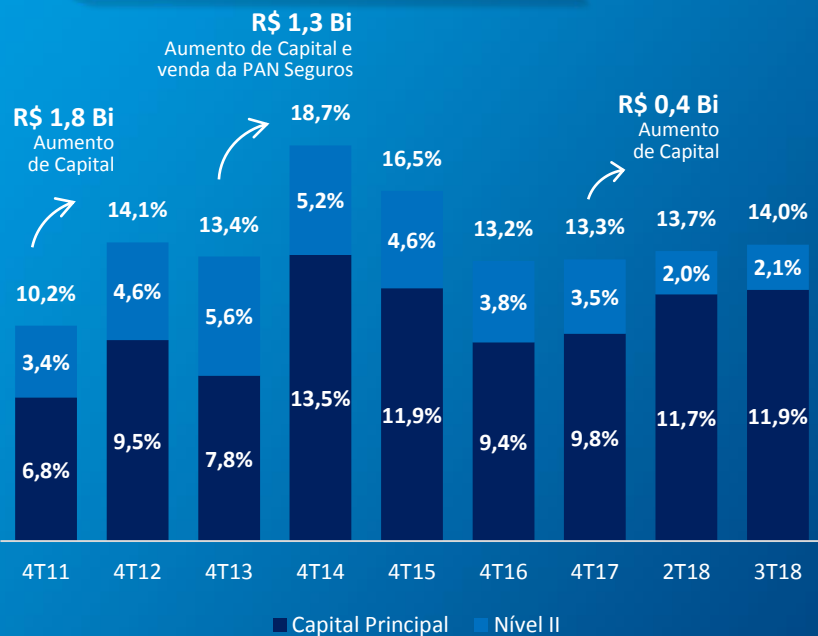
Captação de Recursos

(R\$ Bi)



✓ Saldo de Depósitos a Prazo atingiu R\$ 8,4 bilhões, crescendo 90% em 12 meses

Índice de Basileia



R\$ MM	3T17	2T18	3T18
Patrimônio de Referência	2.393	2.438	2.526
Nível I	1.763	2.076	2.140
Nível II	630	362	386
Patrimônio de Referência Exigido	2.060	1.870	1.893
RWA	19.620	17.808	18.032

The background of the slide is a blue-tinted photograph of a modern office interior. In the foreground, the silhouettes of five business professionals are visible against a large glass window. From left to right: a woman in profile, a man gesturing with his hands, a woman holding a briefcase, a man in a suit, and another man. The window looks out onto a city skyline with various buildings. The floor is highly reflective, mirroring the silhouettes of the people. A faint, light-blue hexagonal grid pattern is overlaid on the lower right portion of the image.

03. *Linha de Negócios*

Consignado: Empréstimos e Cartão de Crédito

Foco em Convênios Federais

Descrição

Operações com servidores públicos, aposentados e pensionistas do INSS (**TOP 5 do mercado**)

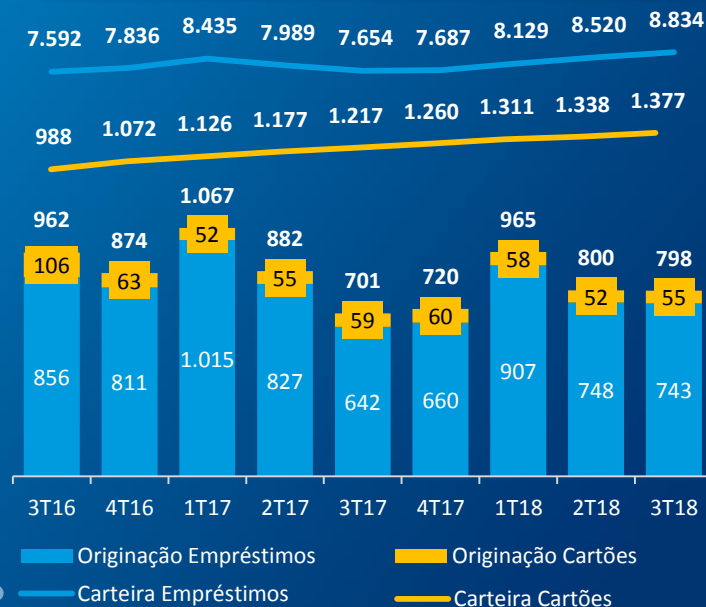
Ticket médio de R\$ 5,9 mil

Duration de 35 meses

Originação por segmento (Empréstimo e Cartão de Crédito)

	3T18	2T18	3T17
Federal	87%	81%	87%
INSS	59%	59%	62%
SIAPE	18%	12%	14%
Forças Armadas	10%	10%	15%
Estadual	12%	18%	8%
Prefeituras	1%	1%	1%
Total Geral (R\$ MM)	2.395	2.399	2.103

Evolução da Carteira e Média Mensal de Originação (R\$ MM)



Financiamentos de Veículos



Descrição

Expertise no crédito e cobrança

Ativamente presente em **6.669** lojas multimarcas

Ticket médio de **R\$ 23,7 mil**

Duration de **18 meses**

LTV de **62%**

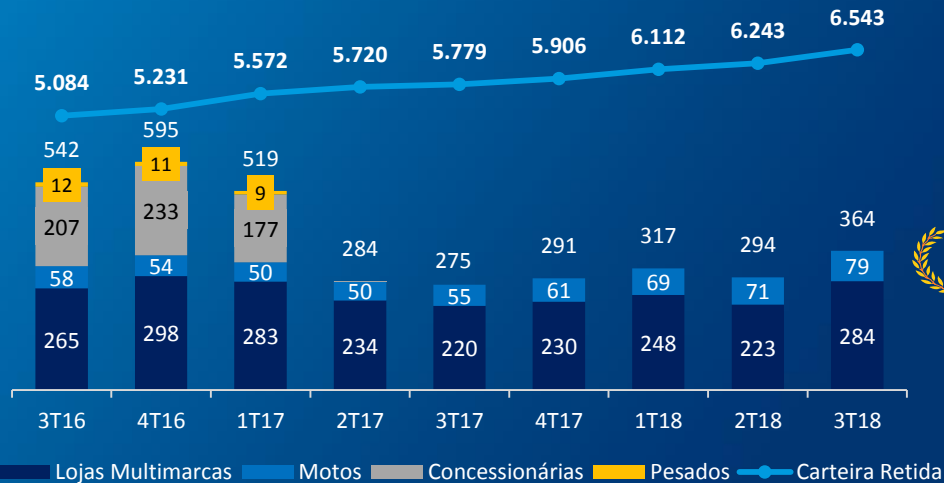


Dados de Originação

	Leves		Motos	
	3T18	3T17	3T18	3T17
Originação (R\$ MM)	853	660	238	165
Prazo Médio (meses)	46	46	40	39
% de Entrada	40%	40%	25%	24%



Originação Média Mensal e Evolução da Carteira (R\$ MM)

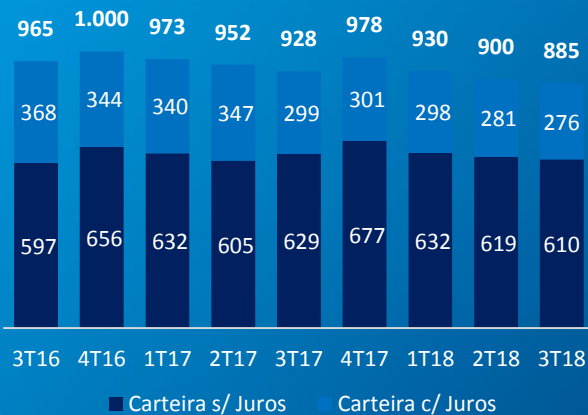


1º do ranking na originação de financiamento de motos excluindo banco de montadora

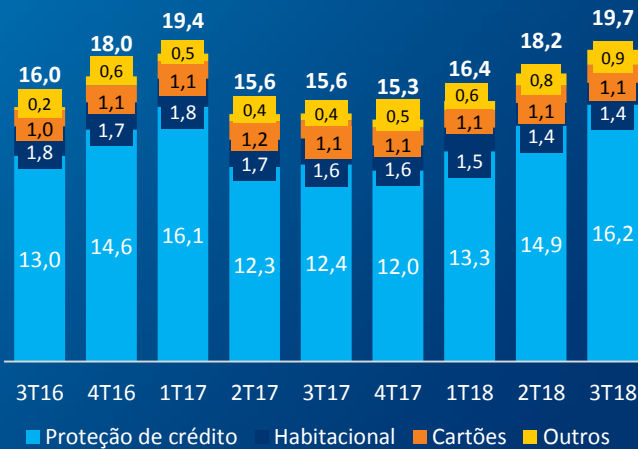
Cartão de Crédito e Seguros



Carteira de Cartão de Crédito Institucional
(R\$ MM)



Prêmios de Seguros originados pelo PAN
(Média Mensal R\$ MM)





Contatos RI:

(55 11) 3264-5343 | ri@grupopan.com
www.bancopan.com.br/ri