

# *Demonstrações Financeiras*

***Exercício 2018***

**PAN Administradora  
de Consórcio Ltda.**

Ea

# *Relatório da Administração*

*Exercício 2018*

**PAN Administradora  
de Consórcio Ltda.**

SENHORES ACIONISTAS,

De acordo com os dispositivos legais e estatutários, submetemos à apreciação de V.Sas. as demonstrações financeiras do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2018, acompanhadas das notas explicativas e do relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras.

## **CENÁRIO ATUAL**

A Pan Administradora de Consórcio Ltda. (“Pan Consórcio” ou “Administradora”) é uma empresa controlada pelo Banco Pan S.A. (“Banco”), que detém 99,99% de seu capital total. A Pan Consórcio é uma empresa de capital fechado e tem por objetivo a administração de grupos de consórcio de bens, principalmente automóveis e imóveis, por meio de autofinanciamento.

## **DESEMPENHO FINANCEIRO**

No exercício de 2018, a receita de prestação de serviços foi de R\$ 28,9 milhões, 19,5% maior em relação ao exercício de 2017. O resultado bruto da Pan Consórcio foi de R\$ 3,1 milhões no exercício de 2018, 21,4% menor em relação ao resultado bruto no exercício de 2017.

A Pan Consórcio apresentou, no exercício de 2018, um resultado líquido de R\$ 5.128 mil, comparável a um resultado líquido de R\$ 2.555 mil no exercício de 2017.

O patrimônio líquido em 31 de dezembro de 2018 atingiu R\$ 50 milhões.

## **AUDITORES INDEPENDENTES**

As informações financeiras da Administradora passaram a ser auditadas, a partir do primeiro trimestre de 2011, pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes (“PWC”). De acordo com o teor da Instrução CVM nº 381, a Pan Consórcio não contratou e nem teve serviços prestados pela PWC não relacionados à auditoria externa neste exercício. A política adotada atende aos princípios que preservam a independência do Auditor, de acordo com critérios internacionalmente aceitos, ou seja, o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho, nem exercer funções gerenciais no seu cliente ou promover interesses deste.

São Paulo, 01 de fevereiro de 2019.

BALANÇOS PATRIMONIAIS LEVANTADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018 E 31 DE DEZEMBRO DE 2017

(Em milhares de reais - R\$)

<u>ATIVO</u>	<u>Nota Explicativa</u>	<u>31/12/2018</u>	<u>31/12/2017</u>	<u>PASSIVO</u>	<u>Nota Explicativa</u>	<u>31/12/2018</u>	<u>31/12/2017</u>
<b>CIRCULANTE</b>		<b>38.852</b>	<b>4.908</b>	<b>CIRCULANTE</b>		<b>11.139</b>	<b>9.516</b>
Disponibilidades		19	42	Outras obrigações		11.139	9.516
<b>Títulos e valores mobiliários</b>		<b>35.714</b>	-	Obrigações com grupos de consórcio	7.c	8.999	7.234
Carteira própria	5	35.714	-	Sociais e estatutárias		274	143
<b>Outros créditos</b>		<b>3.119</b>	<b>4.866</b>	Fiscais e previdenciárias	7.a	1.587	1.977
Rendas a receber		93	-	Diversas	7.b	279	162
Diversos	6.b	3.026	4.866				
<b>REALIZÁVEL A LONGO PRAZO</b>		<b>30.753</b>	<b>60.157</b>	<b>EXIGÍVEL A LONGO PRAZO</b>		<b>8.771</b>	<b>10.713</b>
<b>Aplicações interfinanceiras de liquidez</b>		<b>9.337</b>	<b>7.827</b>	Outras obrigações		8.771	10.713
Aplicação em operações compromissadas	4	9.337	7.827	Obrigações com grupos de consórcio	7.c	1.023	809
<b>Títulos e valores mobiliários</b>		<b>7.927</b>	<b>36.478</b>	Diversas	7.b	7.748	9.904
Carteira própria	5	7.927	36.478				
<b>Outros créditos</b>		<b>13.489</b>	<b>15.852</b>				
Créditos específicos	6.a	1.023	809				
Diversos	6.b	12.466	15.043				
<b>PERMANENTE</b>		<b>257</b>	<b>232</b>	<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		<b>49.952</b>	<b>45.068</b>
<b>Imobilizado de uso</b>		-	-	Capital social	9.a	42.388	42.388
Outras imobilizações de uso		-	38	De domiciliados no País		42.388	42.388
(-) Depreciações acumuladas		-	(38)	Reserva de lucros		7.564	2.680
<b>Intangível</b>	<b>19</b>	<b>257</b>	<b>232</b>				
Ativos intangíveis		901	829				
(-) Amortizações acumuladas		(644)	(597)				
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>69.862</b>	<b>65.297</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO</b>		<b>69.862</b>	<b>65.297</b>

As notas explicativas são parte integrante das Demonstrações Financeiras.



**PAN ADMINISTRADORA DE CONSÓRCIO LTDA.**

**DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO**

**PARA O 2º SEMESTRE DE 2018 E OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018 E 31 DE DEZEMBRO DE 2017**

(Em milhares de reais - R\$, exceto o lucro líquido por cota)

	Nota explicativa	2º semestre 2018	Exercício	
			2018	2017
<b>RECEITAS DA INTERMEDIÇÃO FINANCEIRA</b>		<b>1.592</b>	<b>3.059</b>	<b>3.892</b>
Resultado de operações com títulos e valores mobiliários		1.592	3.059	3.892
<b>RESULTADO BRUTO DA INTERMEDIÇÃO FINANCEIRA</b>		<b>1.592</b>	<b>3.059</b>	<b>3.892</b>
<b>OUTRAS (DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS</b>		<b>3.499</b>	<b>4.688</b>	<b>(49)</b>
Receitas de prestação de serviços	10	14.976	28.908	24.188
Despesas de pessoal	11	(317)	(570)	(1.732)
Outras despesas administrativas	12	(8.573)	(17.242)	(13.751)
Despesas tributárias	13	(1.769)	(3.414)	(2.946)
Outras receitas operacionais	14.a	4.020	4.269	1.473
Outras despesas operacionais	14.b	(4.838)	(7.263)	(7.281)
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>		<b>5.091</b>	<b>7.747</b>	<b>3.843</b>
<b>RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS SOBRE O LUCRO</b>		<b>5.091</b>	<b>7.747</b>	<b>3.843</b>
<b>IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>	<b>15.a</b>	<b>(1.721)</b>	<b>(2.619)</b>	<b>(1.288)</b>
Provisão para imposto de renda		(290)	(945)	(1.200)
Provisão para contribuição social		(116)	(359)	(451)
Ativo fiscal diferido		(1.315)	(1.315)	363
<b>LUCRO LÍQUIDO</b>		<b>3.370</b>	<b>5.128</b>	<b>2.555</b>
<b>DIVIDENDOS</b>		<b>244</b>	<b>244</b>	<b>121</b>
<b>LUCRO LÍQUIDO POR COTA - EM R\$</b>		<b>0,07</b>	<b>0,11</b>	<b>0,05</b>

(Representado por 48.168.122 cotas em 31/12/2018 e 31/12/2017)

As notas explicativas são parte integrante das Demonstrações Financeiras.



**PAN ADMINISTRADORA DE CONSÓRCIO LTDA.**

**DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

**PARA O 2º SEMESTRE DE 2018 E OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018 E 31 DE DEZEMBRO DE 2017**

(Em milhares de reais - R\$)

	Reservas de Lucros				Total
	Capital social	Reserva legal	Reservas especiais de lucros	Prejuízo/Lucro acumulado	
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2016</b>	<b>42.388</b>	<b>246</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>42.634</b>
Lucro Líquido	-	-	-	2.555	2.555
<b>Destinações:</b>					
Reserva Legal	-	128	-	(128)	-
Reservas especiais de lucros	-	-	2.306	(2.306)	-
Dividendos propostos	-	-	-	(121)	(121)
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2017</b>	<b>42.388</b>	<b>374</b>	<b>2.306</b>	<b>-</b>	<b>45.068</b>
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2017</b>	<b>42.388</b>	<b>374</b>	<b>2.306</b>	<b>-</b>	<b>45.068</b>
Lucro líquido	-	-	-	5.128	5.128
<b>Destinações:</b>					
Reserva Legal	-	256	-	(256)	-
Reservas especiais de lucros	-	-	4.628	(4.628)	-
Dividendos propostos	-	-	-	(244)	(244)
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018</b>	<b>42.388</b>	<b>630</b>	<b>6.934</b>	<b>-</b>	<b>49.952</b>
<b>SALDOS EM 30 DE JUNHO DE 2018</b>	<b>42.388</b>	<b>374</b>	<b>2.306</b>	<b>1.758</b>	<b>46.826</b>
Lucro líquido	-	-	-	3.370	3.370
<b>Destinações:</b>					
Reserva Legal	-	256	-	(256)	-
Reservas especiais de lucros	-	-	4.628	(4.628)	-
Dividendos propostos	-	-	-	(244)	(244)
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018</b>	<b>42.388</b>	<b>630</b>	<b>6.934</b>	<b>-</b>	<b>49.952</b>

As notas explicativas são parte integrante das Demonstrações Financeiras.



**PAN ADMINISTRADORA DE CONSÓRCIO LTDA.**

**DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA**

**PARA O 2º SEMESTRE DE 2018 E OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018 E 31 DE DEZEMBRO DE 2017**

(Em milhares de reais - R\$)

	2º semestre	Exercício	
	2018	2018	2017
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS:</b>			
<b>LUCRO LÍQUIDO</b>	<b>3.370</b>	<b>5.128</b>	<b>2.555</b>
Ajustes que não afetam o fluxo de caixa:			
Depreciações e amortizações	22	47	43
Constituição de provisão para contingências	(1.611)	517	5.016
Imposto de renda e contribuição social - diferido	1.315	1.315	(363)
<b>Lucro ajustado</b>	<b>3.096</b>	<b>7.007</b>	<b>7.251</b>
Variação de Ativos e Passivos:			
Aumento em aplicações interfinanceiras de liquidez	(1.635)	(1.510)	(4.428)
Aumento em títulos e valores mobiliários	(2.964)	(7.163)	(3.076)
Redução/(Aumento) em outros créditos	1.054	2.795	(3.242)
Redução em outros valores e bens	32	-	5
(Redução)/Aumento em outras obrigações	475	(1.080)	3.675
<b>CAIXA LÍQUIDO (USADO) PROVENIENTE NAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>	<b>58</b>	<b>49</b>	<b>185</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO:</b>			
Aplicações no intangível	(72)	(72)	(162)
<b>CAIXA LÍQUIDO USADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>	<b>(72)</b>	<b>(72)</b>	<b>(162)</b>
<b>(REDUÇÃO)/AUMENTO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>	<b>(14)</b>	<b>(23)</b>	<b>23</b>
<b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO SEMESTRE/EXERCÍCIO</b>	<b>33</b>	<b>42</b>	<b>19</b>
<b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FINAL DO SEMESTRE/EXERCÍCIO</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	<b>42</b>
<b>INFORMAÇÃO COMPLEMENTAR SOBRE O FLUXO DE CAIXA</b>			
Juros recebidos	174	280	293

As notas explicativas são parte integrante das Demonstrações Financeiras.



**PAN ADMINISTRADORA DE CONSÓRCIO LTDA.**

**DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA DOS RECURSOS DE CONSÓRCIO  
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018 E 31 DE DEZEMBRO DE 2017**

(Em milhares de reais - R\$)

<b>ATIVO</b>	<b>Nota explicativa</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2017</b>
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>		<b>206.763</b>	<b>190.914</b>	<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>206.763</b>	<b>190.914</b>
<b>Disponibilidades</b>		<b>577</b>	<b>263</b>	Obrigações com consorciados	38.631	35.091
Depósitos bancários		577	263	Valores a repassar	11.149	10.930
<b>Aplicações financeiras</b>	<b>21</b>	<b>96.521</b>	<b>95.941</b>	Obrigações por contemplações a entregar	76.337	71.330
<b>Outros créditos</b>		<b>109.665</b>	<b>94.710</b>	Obrigações com a administradora	-	43
<b>Bens retomados</b>		<b>480</b>	<b>249</b>	Recursos a devolver a consorciados	53.305	49.814
<b>Direitos junto a consorciados contemplados</b>		<b>109.185</b>	<b>94.461</b>	Recursos dos grupos	27.341	23.706
Normais		106.942	92.138			
Em atraso		1.379	1.181			
Em cobrança judicial		864	1.142			
<b>COMPENSAÇÃO</b>		<b>728.434</b>	<b>836.562</b>	<b>COMPENSAÇÃO</b>	<b>728.434</b>	<b>836.562</b>
Previsão mensal de recursos a receber de consorciados		3.168	2.863	Recursos mensais a receber de consorciados	3.168	2.863
Contribuições devidas ao grupo		403.528	454.374	Obrigações do grupo por contribuições	403.528	454.374
Valor dos bens a contemplar		321.738	379.325	Bens a contemplar	321.738	379.325
<b>TOTAL DO ATIVO E COMPENSAÇÃO</b>		<b>935.197</b>	<b>1.027.476</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO E COMPENSAÇÃO</b>	<b>935.197</b>	<b>1.027.476</b>

As notas explicativas são parte integrante das Demonstrações Financeiras.



**PAN ADMINISTRADORA DE CONSÓRCIO LTDA.**

**DEMONSTRAÇÃO DAS VARIAÇÕES NAS DISPONIBILIDADES  
DE GRUPOS DE CONSÓRCIO CONSOLIDADA  
PARA O 2º SEMESTRE DE 2018 E OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018 E 31 DE DEZEMBRO DE 2017**  
(Em milhares de reais - R\$)

	2º semestre 2018	Exercício	
		2018	2017
<b>DISPONIBILIDADES NO INÍCIO DO SEMESTRE/EXERCÍCIO</b>	<b>96.565</b>	<b>96.204</b>	<b>94.758</b>
Depósitos bancários	1	263	31
Aplicações financeiras	23.849	24.731	23.410
Aplicações financeiras vinculadas a contemplações	72.715	71.210	71.317
<b>(+) RECURSOS COLETADOS</b>	<b>44.876</b>	<b>86.177</b>	<b>75.272</b>
Contribuições para aquisição de bens	27.828	52.945	43.502
Taxa de administração	11.966	22.463	18.852
Contribuições ao fundo de reserva	1.039	1.940	2.021
Rendimento de aplicações financeiras	2.555	5.227	7.511
Multas e juros moratórios	127	216	277
Prêmios de seguro	634	1.285	1.366
Custas judiciais	17	26	14
Reembolso despesa registro de contrato	15	15	-
Outros	695	2.060	1.729
<b>(-) RECURSOS UTILIZADOS</b>	<b>44.343</b>	<b>85.283</b>	<b>73.826</b>
Aquisição de bens	25.001	49.385	36.344
Taxa de administração	11.941	23.146	18.886
Multas e juros moratórios	60	102	140
Prêmios de seguro	1.419	1.795	813
Custas judiciais	20	26	15
Devolução a consorciados desligados	4.275	7.957	12.370
Despesas de registro de contrato	15	15	-
Outros	1.612	2.857	5.258
<b>DISPONIBILIDADES NO FINAL DO SEMESTRE/EXERCÍCIO</b>	<b>97.098</b>	<b>97.098</b>	<b>96.204</b>
Depósitos bancários	577	577	263
Aplicações financeiras	20.157	20.157	24.731
Aplicações financeiras vinculadas a contemplações	76.364	76.364	71.210

As notas explicativas são parte integrante das Demonstrações Financeiras.

## 1) CONTEXTO OPERACIONAL

A Pan Administradora de Consórcio Ltda. (“Administradora”) é uma empresa que tem por objetivo a administração de grupos de consórcio de bens, principalmente de automóveis e imóveis. É uma empresa controlada pelo Banco PAN, tendo suas operações conduzidas de modo integrado a um conjunto de empresas que atuam no mercado financeiro e de capitais, utilizando-se dos recursos administrativo e operacional do Banco PAN. Os custos provenientes dessas utilizações são alocados, conforme praticável, por meio de rateio entre as Instituições.

## 2) APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras estão sendo apresentadas e foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil (“BACEN”), com observância das disposições emanadas das Leis nº 4.595/64 (Lei do Sistema Financeiro Nacional) e nº 6.404/76 (Lei das Sociedades por Ações), com alterações introduzidas pelas Leis nº 11.638/07 e nº 11.941/09, para a contabilização das operações, associadas às normas e diretrizes estabelecidas pelo BACEN, Resoluções do Conselho Monetário Nacional (“CMN”) e da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), quando aplicável.

O Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) emitiu pronunciamentos relacionados ao processo de convergência contábil internacional, aprovados pela CVM, porém nem todos foram homologados pelo BACEN. Desta forma a Administradora, na elaboração das demonstrações financeiras, adotou, conforme aplicáveis, os seguintes pronunciamentos já homologados pelo BACEN:

1. CPC 01 – Redução ao valor recuperável de ativos – homologado pela Resolução CMN nº 3.566/08;
2. CPC 03 – Demonstração do fluxo de caixa – homologado pela Resolução CMN nº 3.604/08;
3. CPC 05 – Divulgação sobre partes relacionadas – homologado pela Resolução CMN nº 3.750/09;
4. CPC 25 – Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes – homologado pela Resolução CMN nº 3.823/09;
5. CPC 24 – Evento Subsequente – homologado pela Resolução CMN nº 3.973/11;
6. CPC 10 (R1) – Pagamento baseado em ações – homologado pela Resolução CMN nº 3.989/11;
7. CPC 23 – Políticas Contábeis, mudanças de estimativa e retificação de erro – homologado pela Resolução CMN nº 4.007/11;
8. Pronunciamento Conceitual Básico (R1) – Estrutura conceitual para elaboração e divulgação de relatório contábil – Financeiro – homologado pela Resolução CMN nº 4.144/12;
9. CPC 33 (R1) – Benefícios a Empregados – homologado pela Resolução CMN nº 4.424/15, cujo os efeitos entraram em vigor a partir de 01/01/2016;
10. CPC 04 – Ativo Intangível - homologado pela Circular 3.818/16; e
11. CPC 27 – Ativo Imobilizado - homologado pela Circular 3.817/16.

As demonstrações financeiras, referentes ao exercício findo em 31/12/2018, foram aprovadas pelo Conselho de Administração e Diretoria em 01/02/2019.

**3) PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS DA ADMINISTRADORA****a) Caixa e equivalentes de caixa e moeda funcional e de apresentação:**

Caixa e equivalentes de caixa são representados por disponibilidades em moeda nacional, os quais são utilizados pela Administradora para gerenciamento de seus compromissos de curto prazo. As demonstrações financeiras estão apresentadas em Reais, moeda funcional da Administradora.

**b) Apuração do resultado:**

As receitas e despesas são apropriadas pelo regime de competência, observando-se o critério “pro rata” dia para aquelas de natureza financeira. Estas de natureza financeira são calculadas com base no método exponencial, exceto aquelas relacionadas com operações no Exterior ou a títulos descontados, as quais são calculadas pelo método linear. As operações com taxas pós-fixadas ou indexadas a moedas estrangeiras são atualizadas até a data do balanço pelos índices pactuados.

As receitas de taxa de administração são reconhecidas quando do seu efetivo recebimento dos grupos de consórcio.

As despesas de comissão sobre as vendas de cotas de consórcio são registradas quando da comercialização dessas cotas.

**c) Títulos e valores mobiliários:**

Os títulos e valores mobiliários são contabilizados pelo valor da aplicação, acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço, com base na taxa de remuneração e em razão da fluência dos prazos dos papéis e ajustados a valor de mercado, quando aplicável. Eles são classificados nas seguintes categorias:

- Títulos para negociação – são aqueles adquiridos com o propósito de serem ativos e frequentemente negociados, ajustados pelo valor de mercado em contrapartida ao resultado do período;
- Títulos disponíveis para venda – são aqueles que não se enquadram como para negociação nem como mantidos até o vencimento, ajustados pelo valor de mercado em contrapartida à conta destacada do Patrimônio Líquido, pelo valor líquido dos efeitos tributários. Ganhos e perdas não realizados são reconhecidos no resultado do período, quando efetivamente realizados; e
- Títulos mantidos até o vencimento – são aqueles para os quais há a intenção e capacidade financeira para sua manutenção em carteira até o vencimento. São avaliados pelo custo de aquisição, acrescido dos rendimentos auferidos em contrapartida ao resultado do período.

**d) Imobilizado:**

Corresponde aos direitos que tenham por objetivo bens corpóreos destinados à manutenção das atividades ou exercidos com essa finalidade, inclusive os decorrentes de operações que transfiram os riscos, benefícios e controles dos bens para a entidade.

É demonstrado pelo custo de aquisição, deduzido das depreciações acumuladas e ajustado por redução ao valor recuperável, quando aplicável. A depreciação é calculada pelo método linear, de acordo com taxas anuais que contemplam o prazo de vida útil-econômica estimada dos bens.

Os bens imobilizados adquiridos a partir de 01/01/2017, são demonstrados conforme regras estabelecidas na circular 3.817/16.

**e) Intangível:**

Corresponde aos direitos adquiridos que tenham por objeto bens incorpóreos destinados à manutenção da entidade ou exercidos com essa finalidade.

É demonstrado pelo custo de aquisição/formação, deduzido da amortização acumulada e ajustado por redução ao valor recuperável, quando aplicável. Estão representados, basicamente, por gastos com aquisição e desenvolvimentos logísticos. A amortização é calculada pelo método linear, com base nos prazos estimados de sua utilização.

Os bens intangíveis adquiridos a partir de 01/01/2017, são demonstrados conforme regras estabelecidas na circular 3.818/16.

**f) Imposto de renda e contribuição social (ativo e passivo):**

Os créditos tributários sobre as adições temporárias serão realizados quando da utilização e/ou reversão das respectivas provisões sobre as quais foram constituídos. Os créditos tributários sobre prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social serão realizados de acordo com a geração de lucros tributáveis, observando o limite de 30% do lucro real do período-base. Tais créditos tributários são reconhecidos contabilmente baseados nas expectativas atuais de realização, as quais são revistas periodicamente considerando estudos técnicos e análises realizadas pela Administração.

A provisão para imposto de renda é constituída à alíquota-base de 15% do lucro tributável, acrescida de adicional de 10%. A contribuição social sobre o lucro é calculada considerando a alíquota de 9%.

Foram constituídas provisões para os demais impostos e contribuições sociais, de acordo com as respectivas legislações vigentes.

**g) Obrigações:**

As obrigações por recursos não procurados estão registradas pelo valor a ser devolvido aos consorciados dos grupos encerrados, incluindo remuneração igual à do rendimento gerado pelos títulos e valores mobiliários em que os grupos ativos têm aplicações, e estão apresentadas na conta "Obrigações com grupos de consórcio" (nota 7c).

**h) Ativos e passivos contingentes e obrigações legais (fiscais e previdenciárias):**

O reconhecimento, a mensuração e a divulgação dos ativos e passivos contingentes e obrigações legais (fiscais e previdenciárias) são efetuados de acordo com os critérios definidos na Resolução CMN nº 3.823/09, que aprovou o Pronunciamento Técnico CPC 25 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, sendo os principais critérios os seguintes:

- Ativos Contingentes – não são reconhecidos nas demonstrações financeiras, exceto quando da existência de evidências que propiciem a garantia de sua realização, sobre as quais não caibam mais recursos;
- Contingências Passivas – são reconhecidas nas demonstrações financeiras quando, baseado na opinião de assessores jurídicos e da Administração, for considerado provável o risco de perda de uma ação judicial ou administrativa, e sempre que os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Os passivos contingentes classificados como perdas possíveis pelos assessores jurídicos são divulgados em notas explicativas, quando relevantes, enquanto aqueles classificados como perda remota não são provisionados ou divulgados; e
- Obrigações legais (fiscais e previdenciárias) – referem-se a demandas judiciais onde estão sendo contestadas a legalidade e a constitucionalidade de alguns tributos e contribuições, que independentemente de avaliação acerca de probabilidade de sucesso, têm os seus montantes reconhecidos integralmente nas demonstrações financeiras.

**i) Redução ao valor recuperável de ativos não financeiros (impairment):**

Os ativos não financeiros estão sujeitos à avaliação ao valor recuperável em períodos anuais ou em maior frequência se as condições ou circunstâncias indicarem a possibilidade de perda dos seus valores. Caso uma perda seja detectada, esta é reconhecida no resultado do período quando o valor contábil do ativo exceder o seu valor recuperável, que é apurado da seguinte forma:

- Potencial valor de venda, ou valor de realização deduzido das respectivas despesas; ou
- Valor em uso calculado pela unidade geradora de caixa.

Unidade geradora de caixa é o menor grupo identificável de ativos que gera fluxos de caixa substancialmente independentes de outros ativos e grupos.

**j) Lucro por cota:**

O lucro por cota é calculado com base nas quantidades de cotas, nas datas das demonstrações financeiras.

**k) Uso de estimativas contábeis:**

A preparação das demonstrações financeiras exige que a Administração efetue estimativas e adote premissas, no melhor de seu julgamento, que afetam os montantes de ativos e passivos, financeiros ou não, receitas e despesas e outras transações, tais como: (i) a estimativa dos créditos tributários ativados; (ii) as taxas de depreciação dos itens do ativo imobilizado e amortizações de intangíveis; (iii) provisões necessárias para absorver eventuais riscos decorrentes dos passivos contingentes; e (iv) perda ao valor recuperável de ativos não financeiros. Os valores de eventual liquidação destes ativos e passivos, financeiros ou não, podem vir a ser diferentes dos valores apresentados com base nessas estimativas.

**l) Eventos subsequentes:**

Referem-se a eventos ocorridos entre a data-base das demonstrações financeiras e a data de sua aprovação pelos Órgãos de administração. São divididos em:

- eventos que originam ajustes, relacionados a condições que já existiam na data-base das demonstrações financeiras; e
- eventos que não originam ajustes, relacionados a condições que não existiam na data-base das demonstrações financeiras.

**4) APLICAÇÕES INTERFINANCEIRAS DE LIQUIDEZ**

Papel / lastro da operação	31/12/2018				31/12/2017	
	De 1 a 3 anos	De 3 a 5 anos	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Letras Financeiras do Tesouro – LFT	3.290	6.047	9.337	9.337	7.827	7.827
<b>Total</b>	<b>3.290</b>	<b>6.047</b>	<b>9.337</b>	<b>9.337</b>	<b>7.827</b>	<b>7.827</b>

**5) TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS**

Papel / lastro da operação	31/12/2018				31/12/2017	
	Até 1 ano	De 1 a 3 anos	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
<b>Títulos disponíveis para venda</b>						
Certificados de Depósito Bancário - CDBs (a)	35.714	7.927	43.641	43.641	36.478	36.478
<b>Total</b>	<b>35.714</b>	<b>7.927</b>	<b>43.641</b>	<b>43.641</b>	<b>36.478</b>	<b>36.478</b>

(a) Referem-se a títulos pós-fixados indexados à taxa de juros dos Certificados de Depósito Interfinanceiro – CDI.

## 6) OUTROS CRÉDITOS

### a) Créditos específicos:

	31/12/2018	31/12/2017
Valores pendentes de recebimento em cobrança judicial	972	660
Bens retomados após encerramento	51	149
<b>Total (Nota 7c)</b>	<b>1.023</b>	<b>809</b>

### b) Diversos:

	31/12/2018	31/12/2017
Depósitos e bloqueios judiciais	7.422	9.585
Créditos tributários (Nota 15b)	5.808	7.123
Impostos a compensar	1.309	1.598
Empréstimos a grupos de consórcio	447	1.147
Cotas de grupos de consórcio (a)	265	195
Outros créditos	183	144
Outros valores a receber	58	89
Taxa de administração a receber	-	28
<b>Total</b>	<b>15.492</b>	<b>19.909</b>

(a) Referem-se à aquisição de cotas de grupos de consórcio pela Administradora, as quais serão as últimas a serem contempladas dentro dos grupos.

## 7) OUTRAS OBRIGAÇÕES

### a) Fiscais e previdenciárias:

	31/12/2018	31/12/2017
Impostos e contribuições sobre o lucro a pagar	1.304	1.651
COFINS a recolher	176	201
ISS – Impostos sobre serviços a recolher	43	40
PIS a recolher	38	41
Impostos contribuições sobre salários	22	23
Impostos retidos na fonte sobre terceiros	4	21
<b>Total</b>	<b>1.587</b>	<b>1.977</b>

### b) Diversas:

	31/12/2018	31/12/2017
Provisão para passivos contingentes (Nota 8)	7.748	9.904
Provisão para pagamentos a efetuar	179	131
Valores a pagar a sociedades ligadas	8	8
Outros	92	23
<b>Total</b>	<b>8.027</b>	<b>10.066</b>

### c) Obrigações com grupos de consórcio:

	31/12/2018	31/12/2017
Recursos não procurados – grupos (Nota 3g)	8.999	7.234
Recursos pendentes de recebimento em cobrança judicial (Nota 6a)	1.023	809
<b>Total</b>	<b>10.022</b>	<b>8.043</b>

**8) PASSIVOS CONTINGENTES E OBRIGAÇÕES LEGAIS (FISCAIS E PREVIDENCIÁRIAS)**

**a) Provisões classificadas como perda provável:**

A Administradora é parte em processos judiciais de natureza trabalhista, cível e fiscal decorrentes do exercício de suas atividades. São constituídas provisões para os processos em que a perda for avaliada como provável com base na opinião de assessores jurídicos, na natureza e complexidade das ações e no posicionamento dos tribunais. A provisão constituída é suficiente para atender ao risco de perda decorrente desses processos.

**b) Processos trabalhistas:**

São ações ajuizadas por ex-empregados e prestadores de serviço, visando obter o pagamento de verbas trabalhistas, as quais decorrem, em geral, de pretensão enquadramento na categoria dos bancários, especialmente horas extras em razão do artigo nº 224 da CLT ou responsabilização subsidiária nas ações que envolvem os prestadores de serviço.

Todos os processos trabalhistas são geridos individualmente por meio de sistema informatizado. Para os casos em fase de conhecimento, a provisão é constituída com base em índice histórico de perda dos processos pagos nos últimos 24 meses. Os processos com decisão judicial desfavorável são liquidados e provisionados de acordo com a respectiva fase processual.

**c) Processos cíveis:**

São processos que têm por objeto uma obrigação de fazer ou uma obrigação de não fazer e/ou obrigação de dar em face de uma ou mais empresas do Grupo, ações essas classificadas como ações indenizatórias, revisionais ou indenizatórias.

Essas ações são geridas individualmente por meio de sistema informatizado e a provisão constituída individualmente quando a probabilidade de perda for avaliada como provável, considerando a opinião dos assessores jurídicos, a natureza e complexidade das ações e o posicionamento dos tribunais.

Os valores envolvidos são provisionados integralmente no caso dos processos com decisão judicial desfavorável. Para o cálculo do valor de risco das demais ações, é considerado o índice histórico de perda dos processos encerrados nos últimos 12 meses aplicado sobre o valor do pedido.

**I - Provisões segregadas por natureza:**

	31/12/2018	31/12/2017
Processos cíveis	5.302	4.688
Processos trabalhistas	2.446	5.216
<b>Total (Nota 7b)</b>	<b>7.748</b>	<b>9.904</b>

**II - Movimentação das provisões:**

	Cíveis	Trabalhistas	Total
<b>Saldo em 31/12/2017</b>	<b>4.688</b>	<b>5.216</b>	<b>9.904</b>
Baixas	(2.430)	(243)	(2.673)
Constituições líquidas de reversões	3.044	(2.527)	517
<b>Saldo em 31/12/2018</b>	<b>5.302</b>	<b>2.446</b>	<b>7.748</b>

## 9) PATRIMÔNIO LÍQUIDO

### a) Capital social:

O capital social, totalmente subscrito e integralizado é de R\$ 42.388 em 31/12/2018 e 31/12/2017, e está representado por 48.168.122 cotas, no valor nominal de R\$ 0,88 cada uma.

### b) Reserva de lucros:

Reserva legal – Nos termos do Contrato Social, a Administradora deve destinar 5% do lucro líquido de cada exercício social para a reserva legal. A reserva legal não poderá exceder 20% do capital integralizado da Administradora. Ademais, a Administradora poderá deixar de destinar parcela do lucro líquido para a reserva legal no exercício em que o saldo dessa reserva, acrescido do montante das reservas de capital, exceder a 30% do capital social.

### c) Dividendos mínimos:

Aos sócios é assegurado um dividendo mínimo de 5% do lucro líquido anual, ajustado nos termos do artigo 202 da Lei nº 6.404/76, atualizada pela Lei nº 11.638/07.

## 10) RECEITAS DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

	31/12/2018	31/12/2017
Taxa de administração	24.418	20.615
Taxa de permanência	4.043	3.365
Taxas de serviços	447	208
<b>Total</b>	<b>28.908</b>	<b>24.188</b>

## 11) DESPESAS DE PESSOAL

	31/12/2018	31/12/2017
Proventos	371	537
Encargos sociais	115	353
Benefícios (nota 18)	84	233
Honorários	-	605
Outros	-	4
<b>Total</b>	<b>570</b>	<b>1.732</b>

## 12) OUTRAS DESPESAS ADMINISTRATIVAS

	31/12/2018	31/12/2017
Serviço de cobrança	8.447	5.874
Comissões sobre venda de consórcio	6.719	5.861
Call Center	616	463
Aluguéis	382	382
Serviços técnicos especializados	282	387
Comunicações	152	29
Processamento de dados	49	139
Outras	595	616
<b>Total</b>	<b>17.242</b>	<b>13.751</b>

**13) DESPESAS TRIBUTÁRIAS**

	31/12/2018	31/12/2017
Contribuição à COFINS	2.335	2.030
Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza - ISS	579	484
Contribuição ao PIS	499	430
Impostos e taxas	1	2
<b>Total</b>	<b>3.414</b>	<b>2.946</b>

**14) OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS**

**a) Outras receitas operacionais:**

	31/12/2018	31/12/2017
Reversão de provisões operacionais	3.779	1.058
Recuperação de despesas	106	365
Variação monetária ativa	365	22
Outras	19	28
<b>Total</b>	<b>4.269</b>	<b>1.473</b>

**b) Outras despesas operacionais:**

	31/12/2018	31/12/2017
Constituição de provisões (Nota 8)	4.296	5.123
Atualização dos recursos dos grupos encerrados	2.931	2.058
Outras	36	100
<b>Total</b>	<b>7.263</b>	<b>7.281</b>

**15) IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL**

**a) Demonstração do cálculo dos encargos com imposto de renda e contribuição social:**

	31/12/2018	31/12/2017
<b>Resultado antes do imposto de renda e contribuição social</b>	<b>7.747</b>	<b>3.843</b>
Alíquota efetiva	34%	34%
Encargos/créditos total do imposto de renda e contribuição social, de acordo com as alíquotas vigentes	(2.634)	(1.307)
<b>Efeito no cálculo dos tributos:</b>		
Outros valores	15	19
<b>Despesa/Receita de imposto de renda e contribuição social do exercício</b>	<b>(2.619)</b>	<b>(1.288)</b>

**b) Origem e movimentação dos créditos tributários de imposto de renda e contribuição social diferidos:**

	Saldo em 31/12/2017	Constituição	Realização	Saldo em 31/12/2018
Provisão para contingências cíveis	1.594	1.242	(1.033)	1.803
Provisão para contingências trabalhistas	1.773	540	(1.481)	832
<b>Total dos créditos tributários sobre diferenças temporárias</b>	<b>3.367</b>	<b>1.782</b>	<b>(2.514)</b>	<b>2.635</b>
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	3.755	-	(582)	3.173
<b>Créditos tributários líquidos das obrigações fiscais diferidas</b>	<b>7.122</b>	<b>1.782</b>	<b>(3.096)</b>	<b>5.808</b>

**c) Previsão de realização dos créditos tributários sobre diferenças temporárias:**

O imposto de renda e a contribuição social diferidos serão realizados à medida que as diferenças temporárias sejam revertidas ou se enquadrem nos parâmetros de dedutibilidade fiscal, cujo cronograma de realização se apresenta a seguir:

	Diferenças temporárias		Prejuízo fiscal e base negativa		Total	
	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
2018	-	3.322	-	29	-	3.351
2019	320	45	164	1.007	484	1.052
2020	382	-	276	954	658	954
2021	210	-	316	1.108	526	1.108
2022	138	-	476	658	614	658
2023	273	-	508	-	781	-
2024	728	-	450	-	1.178	-
2025	584	-	575	-	1.159	-
2026	-	-	408	-	408	-
<b>Total</b>	<b>2.635</b>	<b>3.367</b>	<b>3.173</b>	<b>3.756</b>	<b>5.808</b>	<b>7.123</b>

Em 31/12/2018, o valor presente dos créditos tributários, calculados considerando a taxa média de captação, totalizava R\$ 3.407 (R\$ 5.902 em 31/12/2017).

## 16) TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

As transações com partes relacionadas são efetuadas em condições e taxas compatíveis com as médias praticadas com terceiros, vigentes nas datas das operações.

a) A tabela a seguir demonstra os saldos e transações com partes relacionadas:

	Grau de relação	Prazo máximo	Ativo (passivo)		Receitas (despesas)	
			31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
<b>Disponibilidades</b>						
Banco Pan S.A.	Controlador direto	Sem prazo	16	32	-	-
<b>Aplicações Interfinanceiras de liquidez</b>						
Banco Pan S.A.	Controlador direto	01/03/2023	9.337	7.827	532	541
<b>Títulos e Valores Mobiliários</b>						
Banco Pan S.A.	Controlador direto	13/12/2021	43.640	36.478	2.526	3.351
<b>Outras Créditos</b>						
Banco Pan S.A.	Controlador direto	Sem prazo	16	-	-	-
<b>Outras Obrigações</b>						
Banco Pan S.A.	Controlador direto	Sem prazo	(251)	(129)	-	-
<b>Despesas com Pessoal</b>						
Pan Seguros S.A.	Coligada	Sem prazo	-	-	-	(1)
<b>Outras Despesas Administrativas</b>						
Banco Pan S.A.	Controlador direto	Sem prazo	-	-	(207)	(598)

## 17) LIMITE OPERACIONAL - ACORDO DA BASILEIA

Ao longo de 2013 e 2014, o Banco Central divulgou um conjunto de resoluções e circulares que passaram a valer a partir de outubro de 2013, com recomendações do Comitê de Supervisão Bancária de Basileia (BCBS) ao sistema bancário mundial no que tange os requerimentos de capital exigido. Dentre as medidas prudenciais emitidas neste pacote de normas, conhecido como Basileia III, destacam-se aquelas referentes à apuração do Patrimônio de Referência (PR), através dos ajustes prudenciais, e aos requerimentos mínimos de capital, que tiveram novas alterações.

O Conglomerado Prudencial PAN atende aos critérios mínimos de capital definidos pelas Resoluções nº 4.192/13 e nº 4.193/13. No cálculo das parcelas de capital exigido, tomam-se como base a circular nº 3.644/13 para o risco de crédito, as circulares nº 3.634/13 a nº 3.639/13, nº 3.641/13 e nº 3.645/13 para o risco de mercado, e a circular nº 3.640/13 para o risco operacional.

A Pan Administradora de Consórcio Ltda., como parte integrante do Conglomerado Prudencial PAN, tem seus limites operacionais calculados de forma consolidada com os de seu controlador, o Banco PAN. Em 31/12/2018 o Conglomerado Prudencial PAN apresentou o Índice de Basileia de 14,08%.

**18) BENEFÍCIOS A EMPREGADOS**

Em linha com as melhores práticas de mercado, a Administradora oferece benefícios sociais aos seus empregados, dentre os quais: (a) Assistência Médica; (b) Assistência Odontológica; (c) Seguro de Vida; (d) Vale Refeição e (e) Vale Alimentação. O montante dessas despesas totalizou no exercício findo em 31/12/2018 R\$ 84 (R\$ 233 em 31/12/2017).

**19) OUTRAS INFORMAÇÕES**

O intangível refere-se a gastos com desenvolvimento logiciais, com prazo de amortização de 5 anos, sendo seu valor residual em 31/12/2018 de R\$ 257 e R\$ 232 em 31/12/2017.

**20) PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS DOS GRUPOS DE CONSÓRCIO****a) Aplicações financeiras:**

As aplicações financeiras são recursos disponíveis ainda não utilizados pelos grupos, aplicadas seguindo as determinações do BACEN.

**b) Rendimentos de aplicações financeiras:**

Os rendimentos financeiros são apropriados mensalmente e proporcionalmente aos respectivos saldos diários de aplicações financeiras dos grupos de consórcio, sendo contabilizados na rubrica "Aplicações financeiras" em contrapartida às contas de "Obrigações por contemplações a entregar" e "Recursos dos grupos", no passivo.

**c) Direitos junto a consorciados contemplados:**

Os direitos perante os consorciados contemplados representam os valores a receber dos consorciados contemplados, correspondentes ao fundo comum.

**d) Obrigações com consorciados:**

As obrigações com consorciados representam o fundo comum recebido de consorciados não contemplados para aquisição de bens, e o fundo comum, a taxa de administração, o fundo de reserva e o seguro recebido de consorciados dos grupos em formação, acrescidos de rendimentos financeiros.

**e) Valores a repassar:**

Os valores a repassar referem-se a valores recebidos de consorciados a serem repassados de taxa de administração, prêmios de seguros, multa e juros moratórios e outros.

**f) Recursos a devolver a consorciados:**

Os recursos a devolver a consorciados referem-se a valores a serem ressarcidos aos consorciados ativos por ocasião do encerramento do grupo, referentes a pagamentos a maior de parcelas, e a valores a pagar aos consorciados desistentes e excluídos, atualizados pela variação do bem.

**g) Previsão mensal de recursos a receber:**

A conta de compensação "Previsão mensal de recursos a receber de consorciados" representa o valor das contribuições a receber (fundo comum) dos consorciados ativos.

**h) Contribuições devidas ao grupo:**

A conta de compensação “Contribuições devidas ao grupo” representa a previsão de recebimento do fundo comum e fundo de reserva até o término dos grupos, calculada de acordo com os preços dos respectivos bens nas datas dos balanços.

**i) Valor dos bens a contemplar:**

A conta de compensação “Valor dos bens a contemplar” representa o valor total dos bens a serem contemplados em assembleias futuras, calculado de acordo com os preços dos respectivos bens nas datas dos balanços.

**j) Recursos coletados:**

Os recursos coletados representam, principalmente, o total recebido dos consorciados para aquisição do bem (fundo comum), a remuneração da Administradora (taxa de administração) e os rendimentos financeiros auferidos sobre os recursos aplicados. A taxa de administração é calculada mensalmente de acordo com os percentuais estabelecidos nos respectivos contratos de consórcio, que geralmente são maiores no início do contrato com o objetivo de cobrir custos de comissões sobre venda de consórcio. Considerando esse aspecto, a taxa de administração média sobre as contribuições recebidas foi de 20,2% (20,0% em 2017).

**k) Recursos utilizados:**

Os recursos utilizados representam, principalmente, o montante aplicado na aquisição de bens, no pagamento da taxa de administração, nas despesas de seguros e nas devoluções a consorciados desligados.

**l) Informações complementares sobre os grupos em andamento:**

	Quantidade	
	31/12/2018	31/12/2017
Grupos administrados	21	25
Consortiados ativos	4.525	5.211
Grupos constituídos no exercício	-	-
Grupos encerrados no exercício	4	3
Consortiados contemplados	3.008	2.883
Consortiados desistentes e excluídos – total	33.625	38.615
Consortiados desistentes e excluídos no exercício	3.225	2.457
Consortiados inadimplentes	399	392
Bens entregues no exercício	275	240
Bens pendentes de entrega – total	860	796
Bens pendentes de entrega no exercício	970	407
Taxa média de inadimplência dos consorciados (a)	8,8%	7,5%

(a) Quantidade de consorciados inadimplentes/consorciados ativos.

**21) TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS – GRUPOS DE CONSÓRCIO**

	31/12/2018			31/12/2017
	De 1 a 3 anos	De 3 a 5 anos	Total	Total
Letras Financeiras do Tesouro – LFT	76.441	20.080	96.521	95.941
<b>Total</b>	<b>76.441</b>	<b>20.080</b>	<b>96.521</b>	<b>95.941</b>

São Paulo, 01 de fevereiro de 2019.

**A DIRETORIA**

Gregório Moreira Franco

CRC 1SP219426/O-2

**CONTADOR**

---

# ***Pan Administradora de Consórcio Ltda.***

***Demonstrações financeiras  
em 31 de dezembro de 2018  
e relatório do auditor independente***



## ***Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras***

Aos Administradores e Quotistas  
Pan Administradora de Consórcio Ltda.

### **Opinião**

---

Examinamos as demonstrações financeiras da Pan Administradora de Consórcio Ltda. ("Instituição"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2018 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o semestre e exercício findos nessa data, bem como as demonstrações consolidadas dos recursos de consórcio em 31 de dezembro de 2018 e das variações nas disponibilidades de grupos do semestre e exercício findos nessa data, assim como o resumo das principais práticas contábeis e demais notas explicativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Pan Administradora de Consórcio Ltda. em 31 de dezembro de 2018, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o semestre e exercício findos nessa data, bem como as demonstrações consolidadas dos recursos de consórcios em 31 de dezembro de 2018 e das variações nas disponibilidades de grupos do semestre e exercício findos nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil.

### **Base para opinião**

---

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Instituição, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor**

---

A administração da Pan Administradora de Consórcio Ltda. é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as

Pan Administradora de Consórcio Ltda.

demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório de Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

### **Responsabilidades da Administração e da governança pelas demonstrações financeiras**

---

A administração da Pan Administradora de Consórcio Ltda. é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Instituição continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Instituição ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Instituição são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

### **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras**

---

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Instituição.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.



Pan Administradora de Consórcio Ltda.

- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Instituição. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Instituição a não mais se manterem em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança, a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 12 de fevereiro de 2019.

PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes  
CRC 2SP000160/O-5

Carlos Augusto da Silva  
Contador CRC 1SP197007/O-2