Apresentação Institucional



Aviso Legal



Esta apresentação pode incluir declarações que representem expectativas sobre eventos ou resultados futuros do Banco PAN. Essas declarações estão baseadas em projeções e análises que refletem as visões atuais e/ou expectativas da administração do Banco com respeito à sua performance e ao futuro dos seus negócios.

Riscos e incertezas relacionados aos negócios do banco, ao ambiente concorrencial e mercadológico, às condições macroeconômicas e outros fatores descritos em "Fatores de Risco" no Formulário de Referência, arquivado na Comissão de Valores Mobiliários, podem fazer com que os resultados efetivos diferenciem-se de modo relevante de tais planos, objetivos, expectativas, projeções e intenções.



1. Visão Corporativa

Suporte de Fortes Controladores



O controle compartilhado está definido no Acordo de Acionistas



Principal banco de investimentos da Am. Latina, com presença global

Ativos: R\$ 119,1 bilhões

PL: R\$ 18,1 bilhões

Jun/2017

40,35%



Maior Banco Público da Am. Latina

Ativos: R\$ 1,3 trilhão

PL: R\$ 65,9 bilhões

Jun/2017

40,35%



Acordos de Funding Robustos e de Longo Prazo com Custo Competitivo

Nota: Free float de 19,30% Fonte: Caixa Econômica Federal e Banco BTG Pactual S.A

Conselho de Administração



Forte Governança Corporativa

BTGPactual

Membros Independentes

Gilberto Occhi (Presidente) Sérgio Cutolo (Vice-Presidente)

Fábio Pinheiro

Fábio Lenza

Alexandre Camara¹

Fábio Soares¹

José Henrique da Cruz

Eduardo Domeque

Mateus Bandeira

Luiz Francisco Monteiro²

Roberto Sallouti

Marcelo Maziero³

^{1 -} Aguardando homologação pelo BACEN

^{2 -} Aguardando homologação pelo BACEN, enquanto isso o Sr. Paulo José Galli permanece como membro

^{3 -} Aguardando homologação pelo BACEN, enquanto isso o Sr. Marcos Antonio Macedo Cintra permanece como membro

Diretoria



Executivos com ampla experiência de mercado

José Luiz Acar Pedro

Diretor Presidente

O Conselho de Adm. elegeu o Sr. Luiz Francisco Monteiro para Diretor Presidente, e Sr. José Acar permanecerá até sua homologação pelo BACEN.

Carlos Eduardo Guimarães

Diretor Financeiro, de RI e Informações Estratégicas Alex Sander Moreira Gonçalves

Diretor Comercial

Eduardo Almeida Prado

Diretor de Cobrança, TI, Projetos e Processos

José Luiz Trevisan Ribeiro

Diretor de Risco, Controladoria e *Compliance*

Leandro de Azambuja Micotti

Diretor Jurídico, Ouvidoria, Marketing e Comunicação

Demais áreas:

- Crédito
- Operações
- RH
- Auditoria Interna

Visão Corporativa



Principais Produtos



Consignado – Empréstimo e Cartão



Financiamento de Veículos



Cartão de Crédito



Seguros



Consórcio e CP



Investimentos

Destaques Set/17



5.676 lojas multimarcas

961 correspondentes bancários

61 Postos de Atendimento PAN

4,3 milhões de clientes ativos (2,0 milhões em 2012)

2,1 milhões de cartões de crédito emitidos

2.195 funcionários

Ratings:





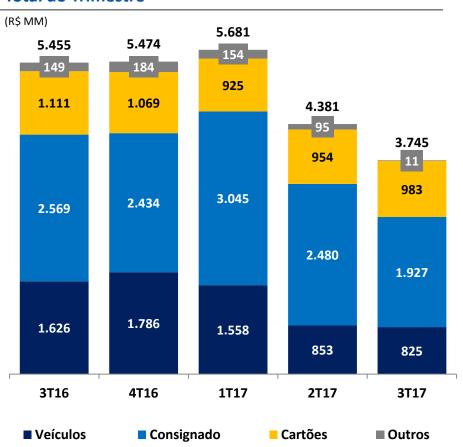
2. Estratégia de Negócios

Originação Varejo



Reposicionamento estratégico

Total do Trimestre



Média Mensal

(R\$ MM)

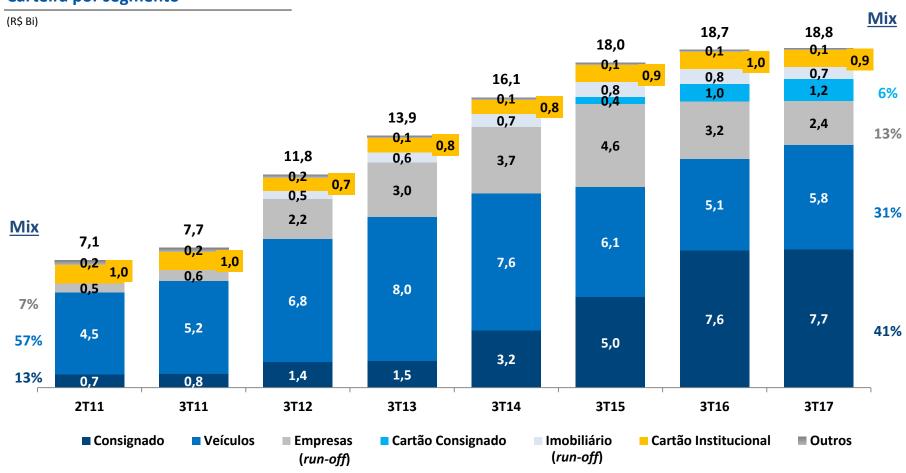
Produtos	3T17	2T17	Δ 3T17/ 2T17
Consignado	642	827	-22%
Veículos	275	284	-3%
Cartões	328	318	3%
Institucional	269	263	2%
Consignado	59	55	7%
Outros	4	32	-89%
Total	1.248	1.460	-15%

Carteira de Crédito



Mudança no mix da Carteira, 71% originado nos últimos 24 meses.

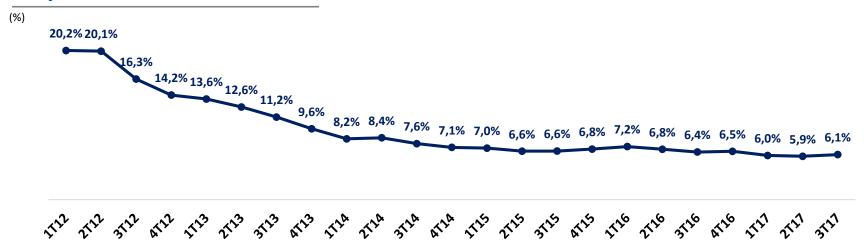
Carteira por segmento



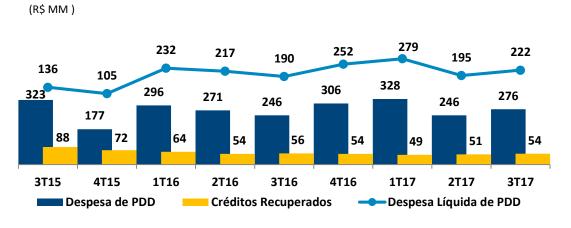
Qualidade da Carteira



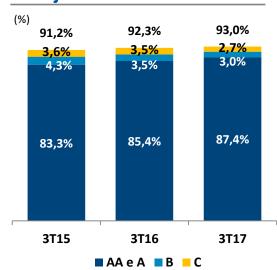
Varejo - Vencidos acima de 90 dias



Despesas PDD e Recuperação de Crédito



Varejo - AA a C



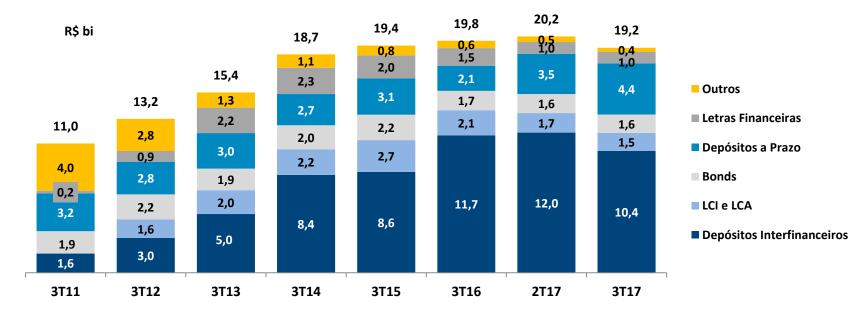
11

Captação de Recursos



App PAN Investimentos para abertura de conta digital

Fontes de Captação (R\$ MM)	3T17	Part. %	2T17	Part. %	3T16	Part. %	Δ 3T17/ 2T17	Δ 3T17/ 3T16
Depósitos Interfinanceiros	10.407	54%	11.981	59%	11.742	59%	-13%	-11%
Depósitos a Prazo	4.380	23%	3.454	17%	2.139	11%	27%	105%
LCI e LCA	1.568	8%	1.623	8%	1.662	8%	-3%	-6%
Bonds	1.541	8%	1.661	8%	2.142	11%	-7%	-28%
Letras Financeiras	975	5%	991	5%	1.518	8%	-2%	-36%
Outros	356	2%	491	2%	617	3%	-27%	-42%
Total	19.229	100%	20.201	100%	19.820	100%	-5%	-3%





3. Linhas de Negócios

Consignado: Empréstimo e Cartão de Crédito



Originação com foco em convênios federais

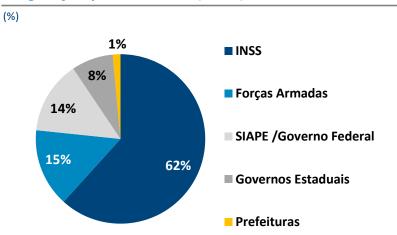
Visão Geral

• Operações efetuadas exclusivamente com servidores públicos e pensionistas do INSS

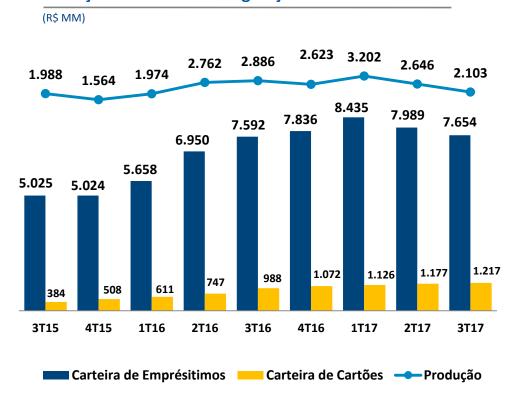
■ Ticket Médio: R\$ 5,7 mil

Duration da Carteira: 34 meses

Originação por convênio (3T17)



Evolução da Carteira e Originação



91% em convênios federais

Veículos



Foco no segmento de lojas

Visão Geral

Ativamente presente em 5.676 lojas multimarcas

■ Ticket médio: R\$ 18,3 mil

Duration da Carteira: 18 meses

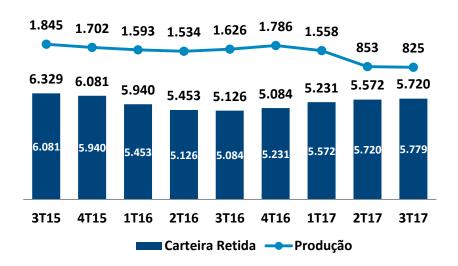
LTV Médio Carteira: 61%

Informações sobre Originação (3T17)

3T17	Leves	Motos
Originação (R\$MM)	660	164
Market Share	4%	17%
Ranking	7º	3º
Prazo Médio (mês)	46	39
% de Entrada	40%	24%

Evolução da Carteira e Originação

(R\$ MM)



Empresas



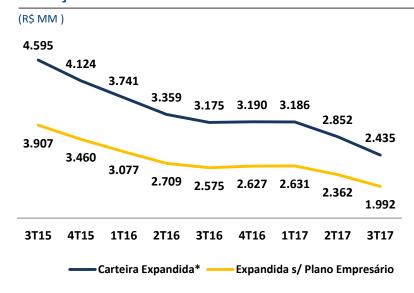
16

Carteira em run-off, mantendo diversificação por grupo econômico e forte controle de garantias

Visão Geral

- Ticket Médio de R\$ 10 milhões
- Duration da Carteira: 13 meses

Evolução da Carteira de Crédito



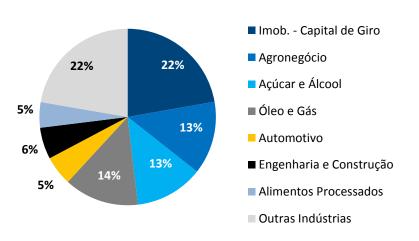
^{*}Inclui Avais e Fianças

Distribuição da Carteira

Clientes	%
10 maiores	26%
20 seguintes maiores	19%
50 seguintes maiores	26%
100 seguintes maiores	24%
Demais exposições	4%

Carteira de Crédito¹ por Indústria (3T17)

(%)

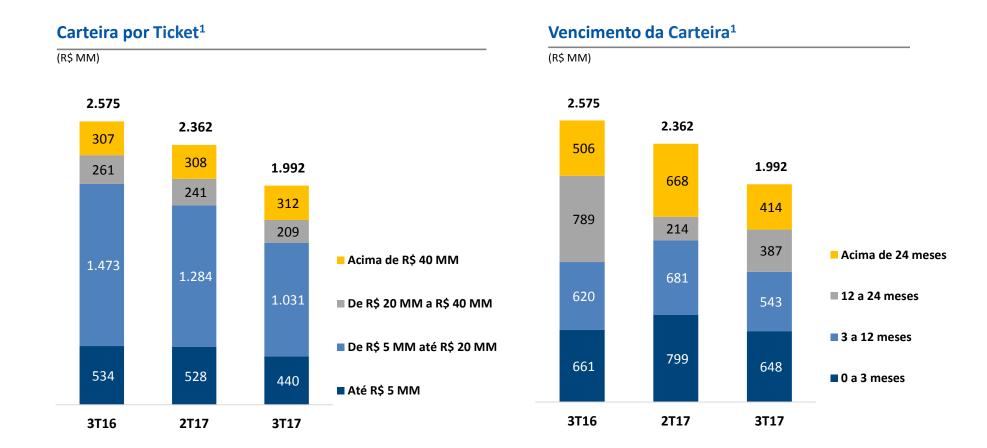


¹ Não considera Plano Empresário

Empresas



17



74% abaixo de R\$ 20 MM

¹ Não considera a carteira de Plano Empresário

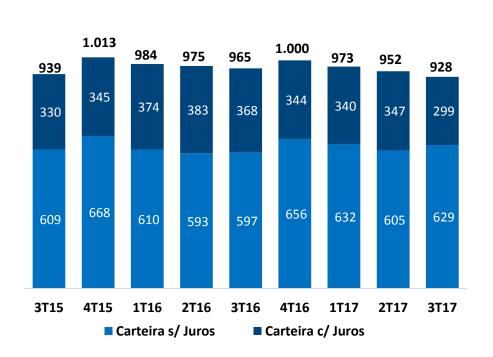
60% abaixo de 12 meses

Cartão de Crédito Institucional e Seguros



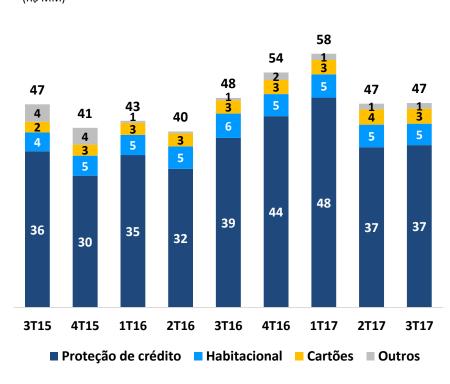
Carteira de Cartões Crédito Institucional

(R\$ MM)



Prêmios de Seguros originados pelo PAN

(R\$ MM)





4. Resultados do 3T17

Destaques 3T17



- ✓ Lucro Líquido de R\$ 111,3 milhões no 3T17, frente ao Lucro Líquido de R\$ 42,8 milhões no 2T17 e ao Prejuízo de R\$ 13,0 milhões no 3T16;
- ✓ A Carteira de Crédito Total encerrou o 3T17 em R\$ 18,8 bilhões, se mantendo estável na comparação anual;
- ✓ O PAN originou uma média mensal de varejo de R\$ 1.248 milhões no 3T17 em função do reposicionamento estratégico;
- ✓ A Margem Financeira Líquida Gerencial foi de 16,8% a.a. no 3T17;
- ✓ Patrimônio Líquido encerrou o trimestre em R\$ 3.522 milhões e Índice de Basileia avançou 0,6 p.p. para 12,2%;
- ✓ Eventos subsequentes:
 - ✓ Venda da participação de 10,1% na Stone Pagamentos S.A. por R\$ 229 milhões em 31/10/17; e
 - ✓ Aumento de Capital de R\$ 400 milhões anunciado em 06/11/17.

3T17	2T17	3T16	Δ 3T17 / 2T17	Δ 3T17 / 3T16
3.745	4.381	5.455	-15%	-31%
1.619	2.218	2.647	-27%	-39%
18.799	19.491	18.716	-4%	0%
16.364	16.639	15.541	-2%	5%
2.435	2.852	3.175	-15%	-23%
26.993	27.240	27.896	-1%	-3%
19.229	20.201	19.820	-5%	-3%
3.522	3.460	3.412	2%	3%
867	890	752	-3%	15%
111	43	(13)	160%	-
16,8%	17,0%	14,2%	-0,2 p.p.	2,6 p.p.
12,2%	11,6%	13,4%	0,6 p.p.	-1,2 p.p.
9,0%	8,5%	9,6%	0,5 p.p.	-0,6 p.p.
3,2%	3,1%	3,9%	0,1 p.p.	-0,7 p.p.
	3.745 1.619 18.799 16.364 2.435 26.993 19.229 3.522 867 111 16,8% 12,2% 9,0%	3.745 4.381 1.619 2.218 18.799 19.491 16.364 16.639 2.435 2.852 26.993 27.240 19.229 20.201 3.522 3.460 867 890 111 43 16,8% 17,0% 12,2% 11,6% 9,0% 8,5%	3.745 4.381 5.455 1.619 2.218 2.647 18.799 19.491 18.716 16.364 16.639 15.541 2.435 2.852 3.175 26.993 27.240 27.896 19.229 20.201 19.820 3.522 3.460 3.412 867 890 752 111 43 (13) 16,8% 17,0% 14,2% 12,2% 11,6% 13,4% 9,0% 8,5% 9,6%	3117 2117 3116 2T17 3.745 4.381 5.455 -15% 1.619 2.218 2.647 -27% 18.799 19.491 18.716 -4% 16.364 16.639 15.541 -2% 2.435 2.852 3.175 -15% 26.993 27.240 27.896 -1% 19.229 20.201 19.820 -5% 3.522 3.460 3.412 2% 867 890 752 -3% 111 43 (13) 160% 16,8% 17,0% 14,2% -0,2 p.p. 12,2% 11,6% 13,4% 0,6 p.p. 9,0% 8,5% 9,6% 0,5 p.p.

Carteira de Crédito

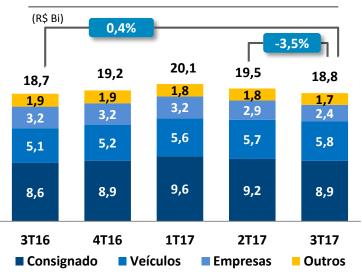


21

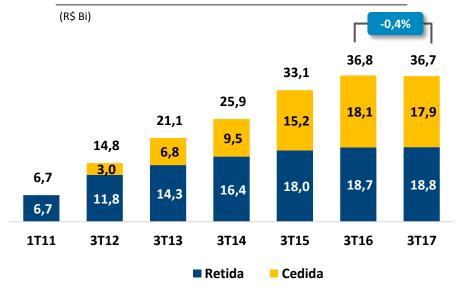
Mix de carteira com foco em Consignado

R\$ MM	3T17	Part. %	2T17	Part. %	3T16	Part. %	Δ 3T17/ 2T17	Δ 3T17/ 3T16
Consignado (Empréstimo)	7.654	41%	7.989	41%	7.592	41%	-4%	1%
Veículos	5.779	31%	5.720	29%	5.084	27%	1%	14%
Empresas	2.435	13%	2.852	15%	3.175	17%	-15%	-23%
Cartão de Crédito Consignado	1.217	6%	1.177	6%	988	5%	3%	23%
Cartão de Crédito Institucional	928	5%	952	5%	965	5%	-3%	-4%
Imobiliário	693	4%	716	4%	804	4%	-3%	-14%
Outros	93	0%	85	0%	108	1%	9%	-14%
Carteira de Crédito	18.799	100%	19.491	100%	18.716	100%	-4%	0%

Carteira Retida



Carteira Originada (Retida + Cedida)

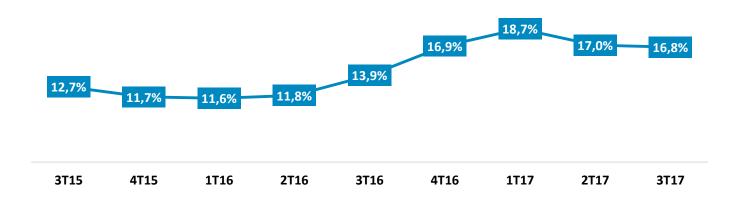


Margem Financeira Líquida Gerencial



Margem Financeira Robusta

Margem Financeira Líquida Gerencial (R\$ MM)	3T17	2T17	3T16	Δ 3T17/ 2T17	Δ 3T17/ 3T16
Resultado da Intermediação Financ. antes da PDD	874	903	768	-3%	14%
(+) Variação Cambial	(7)	(13)	(15)	44%	54%
1. Margem Financeira Líq. Gerencial	867	890	752	-3%	15%
2. Ativos Rentáveis Médios	21.866	22.239	22.231	-2%	-2%
- Operações de Crédito - Média	18.868	19.525	18.176	3%	4%
- TVM e Derivativos - Média	2.342	2.530	2.732	-7%	-14%
- Aplicações Interfinanceiras - Média	656	184	1.323	257%	-50%
(1/2) Margem Fin. Líq NIM (% a.a.)	16,8%	17,0%	14,2%	-0,2 p.p.	2,6 p.p.



Demonstração do Resultado



23

Avanço do Resultado Operacional, atingindo lucro de R\$ 111 milhões no trimestre

Demonstração do Resultado (R\$ MM)	3T17	2T17	3T16	Δ 3T17/ 2T17	Δ 3T17/ 3T16
Margem Financeira Líquida Gerencial	867	890	752	-3%	15%
Provisões de Crédito	(276)	(246)	(246)	12%	12%
Resultado Bruto de Intermediação Financeira	590	644	506	-8%	17%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(16)	31	68	-	-
Despesas Administrativas e de Pessoal	(275)	(278)	(295)	-1%	-7%
Despesas com Originação	(234)	(244)	(255)	-4%	-9%
Despesas Tributárias	(44)	(64)	(67)	-31%	-34%
Resultado Operacional	21	90	(44)	-76%	-
Resultado Não Operacional	1	(9)	(14)	-	-
Provisão para Imposto de Renda e CSLL	89	(38)	45	-	99%
Lucro / (Prejuízo) Líquido	111	43	(13)	160%	-

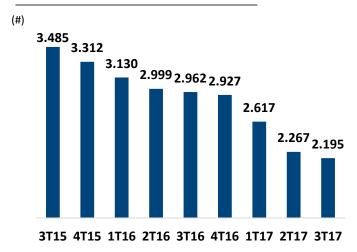
Custos e Despesas



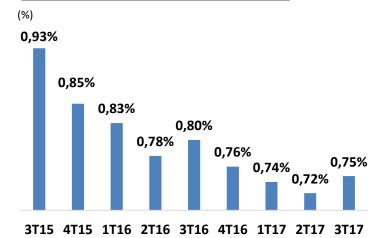
Aumento de Eficiência

Despesas (R\$ MM)	3T17	2T17	3T16	Δ 3T17/ 2T17	Δ 3T17/ 3T16
Despesas de pessoal	101	113	126	-11%	-20%
Despesas administrativas	174	164	169	6%	3%
1. Subtotal I	275	278	295	-1%	-7%
Despesas com Comissões - Circular BACEN 3.738/14	97	101	95	-4%	2%
Comissões Diferidas e despesas de originação	137	143	161	-4%	-15%
2. Subtotal II - Originação	234	244	256	-4%	-9%
3. Total (I + II)	509	521	551	-2%	-8%

Número de Colaboradores



Subtotal I / Carteira Originada



Índice de Basileia



Aumento de Capital de R\$ 400 MM para reforçar o Capital Principal

R\$ MM	3T17 Pró-forma	3T17	2T17	3T16
1. Patrimônio de Referência	2.834	2.393	2.323	2.709
Capital Principal	2.203	1.762	1.693	1.931
Nível II	631	631	630	777
2. Patrimônio de Referência Exigido	2.073	2.060	2.101	2.121
Parcela de Exp. Ponderada pelo Risco	1.793	1.780	1.886	1.942
Parcela de Câmbio (PCAM)	4	4	1	10
Parcela de Juros (Pré-Fixados)	24	24	27	33
Parcela de Juros (Índice de Preço)	4	4	0	0
Parcela do Risco Operacional	248	248	186	135
Índice de Basileia	14,4%	12,2%	11,6%	13,4%
Capital Principal	11,2%	9,0%	8,5%	9,6%
Nível II	3,2%	3,2%	3,1%	3,9%

Aumento de Capital sujeito à aprovações legais e regulatórias.



5. Anexos

Conselho de Administração



Gilberto Occhi (Presidente)

Formado em Direito, com pós graduação em Finanças e Mercado Financeiro pela Universidade Vila Velha/ES, Gestão Empresarial pela Universidade de Brasília e em Comércio Exterior pela Universidade Católica de Brasília. Foi Ministro de Estado do Ministério das Cidades de março de 2014 a dezembro de 2014 e Ministério da Integração Nacional de janeiro de 2015 e abril de 2016. Atualmente ocupa o cargo de Presidente da CAIXA e Presidente do Conselho de Administração da Caixa Participações S.A. - Caixapar.

Sérgio Cutolo (Vice-Presidente)

Bacharel e Pós graduado em Economia pela Universidade de Brasília. Foi Ministro de Estado do Ministério da Previdência Social, Ministro do Ministério do Desenvolvimento Urbano e Presidente da Caixa Econômica Federal. Atualmente é responsável pela área de Clientes Corporativos do BTG Pactual e atua como vice-presidente da Anbima.

Alexandre Camara

Graduado em Engenharia Elétrica pela Pontifica Universidade Católica do Rio de Janeiro, possui MBA's em Finanças e Economia, além de Direito Societário na Fundação Getúlio Vargas do Rio de Janeiro. Ingressou no Banco BTG Pactual em 2003 e se tornou sócio no ano de 2008. Já atuou como Diretor de Crédito no Banco Prosper e responsável pelo Middle Corporate Credit do Banco BBM. Atualmente é responsável pela área de Crédito de Alto Rendimento e Finanças Estruturadas no Banco BTG Pactual.

Eduardo Domegue

Formado em Administração de Empresas pela EAESP/FGV Atuou no Banco BTG Pactual entre 1997 e 2011, onde exerceu diversas posições gerenciais, entre elas as de responsável pela Área de Relacionamento com Clientes Institucionais, pela área de Renda Fixa e pela Mesa de Clientes Corporativos. No Pan, Foi eleito Diretor do Banco Pan em abril de 2011 e reeleito em maio de 2013, tendo ocupado cumulativamente o cargo de Diretor de Relações com Investidores a partir de fevereiro de 2014, permanecendo no cargo até 10 de junho de 2016.

Fábio Lenza

Formado em Engenharia pela UNB, possui 29 anos de experiência na Caixa Econômica Federal onde atuou em diversas áreas. Desde 2007 ocupa a Vice-Presidência de Pessoa Física da CEF.

Fábio Pinheiro

Engenheiro Eletricista formado pela Universidade de Brasília em 1982, com MBA pela Indiana University. Ingressou no Banco Pactual S.A. em 1992 e, de 2004 a 2009, atuou como sócio responsável pelo relacionamento comercial com empresas do setor de saúde e tecnologia. Atualmente é Diretor Financeiro e Administrativo do Grupo Dilleto e Presidente do Conselho de Administração e Diretor da Sappada Participações S.A.

Fábio Soares

Advogado, formado em direito pela UFRJ e Mestre em Direito pela Universidade de Cambridge. Sócio Fundador e CEO da Legion Holdings. Foi CEO da Casa & Video, atuou como advogado de restruturações, além de representar diversos investidores institucionais. Anteriormente fez parte do Alvarez & Marsal, atuando como Diretor responsável pelos casos de restruturação de mercado, setor de construções, indústrias de álcool e financeiras. Atualmente atua como membro do Conselho de Administração da Leader, Bravante e Contax.

José Henrique da Cruz

Formado em Matemática com cursos em Gestão Pública e Consultoria Empresarial pela Universidade CAIXA e Pós-Graduação / MBA em Economia de Empresas pela UNIVAP; Gerente de cidades pela FAAP; e Gestão Estratégica para a Sustentabilidade na Uniethos Institute. Ele é atualmente vice-presidente de Varejo e Serviço da CAIXA, e também membro do Conselho de Administração das empresas Hydrothermal SA; Caixa Seguros S.A.; e Caixa Seguros Holding S.A..

Luiz Francisco Monteiro

Graduado em Direito pelo Centro Universitário do Distrito Federal-UDF, pós-graduado em Marketing pela FGV. Ocupou diversas funções executivas na CEF como: Gerente nacional, Superintendente nacional, Diretor de serviços financeiros e Vice-Presidente de rede e distribuição. Foi Diretor de Rede e Distribuição do Banco Nossa Caixa S.A., Diretor de Operações do Banco de Brasilia S.A., e Superintendente Executivo Comercial da Cetelem. No Ministério da Fazenda atualmente ocupa o cargo de Subsecretário de Governança das Estatais da Secretaria-Executiva. Atualmente é Conselheiro de Administração da Caixa Capitalização S.A..

Mateus Bandeira

Graduado em Informática pela Univ. de Pelotas, com MBA pela Wharton School da Universidade da Pennsylvania, e especializações em Gestão de TI pela UFRGS e Finanças Corporativas pela FGV . Foi Diretor do Tesouro na Sec. da Fazenda do RS, assessor no Senado Federal e coordenador-geral de Política Econômica do Ministério da Fazenda.

Mateus Maziero

Formado em Engenharia da Computação pela USP, mestre em Administração de Empresas pelo MIT e doutorando em finanças pela USP. É sócio-fundados da CERC e membro do conselho de administração da BMG Seguros S.A. e da Scierer Tecnologias Educacionais S.A.. Foi Vice-Presidente Sênior na BM&FBOVESPA de 2011 a 2013, responsável pela área de negócios da bolsa. Atuou anteriormente por 11 anos no Grupo Itaú, em atividades relacionadas a Sales & Trading (Tesouraria), Derivativos, Corporate Finance e Renda Fixa. Foi Diretor Gerente pelos negócios Derivativos e Produtos Estruturados. Foi responsável pela área de Risk Management no Banco Francês e Brasileiro (BFB).

Roberto Sallouti

Formado em Economia com especialização em Finanças e Marketing pela University of Pennsylvania (Wharton School), ingressou no Banco Pactual em 1994, tornando-se sócio em 1998. Entre outras funções, atuou como Diretor de Renda Fixa em Mercados Locais e Diretor de Renda Fixa Internacional e Mercados Emergentes. Posteriormente à venda do Banco Pactual ao UBS, desempenhou as funções de head geral e co-head de Renda Fixa de Mercados Emergentes e de Renda Fixa, Câmbio e Commodities para América Latina. Atualmente é CEO e membro dos Conselho de Administração do Banco BTG Pactual.

Diretoria



José Luiz Acar (CEO)

Formado em Administração de Empresas pela Faculdade de Administração e Ciências Econômicas de Santana e em Ciências Contábeis pela Faculdade São Judas Tadeu. Foi Diretor, Vice-Presidente Executivo e Presidente do Banco de Crédito Nacional de 1971 a 1996. Em 2003 foi eleito Vice-Presidente Executivo do Banco Bradesco, onde atuou também como Membro do Conselho Executivo, e permaneceu até 2010

Alex Gonçalves

Formado em Administração de Empresas pela Universidade de Brasilia e pós-graduado em Finanças pela USP-Fipecafi. Ingressou na BV Financeira C.F.I em 2009 onde permaneceu por 4 anos e exerceu as posições de Superintendente de Negócios e Diretor de Consignação e Canal Próprio, também atuou no Banco Bradesco como Diretor Comercial de Produtos

Carlos Eduardo Guimarães

Bacharel em Economia pela Pontificia Universidade Católica do Rio (PUC-Rio). Ingressou no Banco BBM em 1994 como Analista Financeiro, tornou-se Gerente da Área Comercial de São Paulo em 1998 e atuou como Diretor de Originação e Crédito Corporativo de 2002 a 2011

Eduardo Prado

Bacharel e Mestre em Matemática pela Universidade de São Paulo (USP) e PhD em Matemática pela State University of New York. Trabalhou no Banco Itaú entre 1998 e 2011, onde foi Diretor de Modelagem de Risco de Crédito e Diretor de Crédito. Antes disso, entre 1990 e 1998, foi Professor Pesquisador do Departamento de Matemática e Estatística da USP

José Luiz Trevisan

Possui MBA em Controladoria pela Universidade de São Paulo (USP) e é pós-graduado em Finanças e Administração pela FAE Centro Universitário Ingressou na Caixa Econômica Federal em 1981, onde atuou como Superintendente Nacional de estratégias empresariais e como Diretor da área de Risco

Leandro Micotti

Bacharel em Direito pela Universidade Mackenzie, especializado em Direito Empresarial pela Pontfícia Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP). Ingressou no BTG Pactual em 1997, onde atuou como responsável pelo Departamento Jurídico

Estrutura Societária



