

Apresentação Institucional



PAN

Aviso Legal

Esta apresentação pode incluir declarações que representem expectativas sobre eventos ou resultados futuros do Banco Pan. Essas declarações estão baseadas em projeções e análises que refletem as visões atuais e/ou expectativas da administração do Banco com respeito à sua performance e ao futuro dos seus negócios.

Riscos e incertezas relacionados aos negócios do banco, ao ambiente concorrencial e mercadológico, às condições macroeconômicas e outros fatores descritos em “Fatores de Risco” no Formulário de Referência, arquivado na Comissão de Valores Mobiliários, podem fazer com que os resultados efetivos diferenciem-se de modo relevante de tais planos, objetivos, expectativas, projeções e intenções.

1. Visão Corporativa

História

O Banco tem apresentado contínuas melhorias desde a mudança do grupo de controle em 2011

Banco Comercial

Banco múltiplo com forte presença no mercado brasileiro

- **1991:** Início das operações como Banco Múltiplo
- **1994-1999:** Início das operações de arrendamento mercantil, cartões de crédito, seguros e crédito consignado
- **2009:** Assinatura do Acordo para entrada da CEF no bloco de controle do Banco através da CAIXAPAR
- **2010:** Introdução de novo Conselho de Administração nomeado pela Caixa e FGC com elaboração de um “balanço patrimonial especial de abertura” em 30 de novembro de 2010

1991-2010



Processo de Reestruturação

O Banco Pan passou por uma reestruturação para recuperar seu posicionamento no mercado

- **2011 - 2014:**
- **BTGPacutal e Caixa assumem o co-controle do Pan:** Nova Diretoria e troca de 2/3 dos funcionários
- **Aumentos de Capital, R\$ 1,8 bi em 2012 e R\$ 1,33 bi em 2014**
- **Diversificação do negócio** com novos produtos e aquisição da Brazilian Finance & Real Estate
- **Renovação, treinamento e qualificação** da equipe
- **Revisão** de todos os processos de Concessão de Crédito
- **Implantação de novas plataformas, sistemas e controles**
- **Instalação de comitês e políticas** para fortalecer a governança
- **Unificação e otimização da Rede**
- **Mudança da marca**

2011-2014



Crescimento Sustentável

Novo momento em direção à resultados positivos e crescimento sustentável

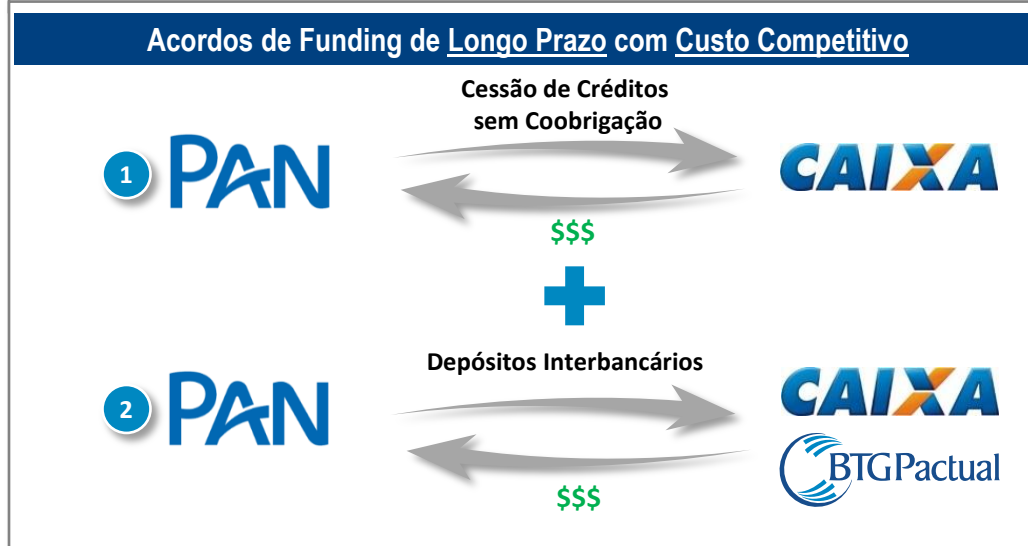
- **2015:** O aumento de capital ocorrido em 2014 permitirá **acelerar a retenção da carteira de crédito**, movendo o Pan em direção à resultados positivos e entrando em uma nova fase de crescimento sustentável

2015



Suporte dos Controladores e Alto Padrão de Governança

O Banco Pan tem como acionistas controladores dois dos maiores bancos brasileiros, os quais também apresentam altos padrões de Governança Corporativa, com Acordos Operacionais e Comerciais firmados.



Fontes: Caixa Econômica Federal e Banco BTGPactual S.A

Nota: (1) Free float de 19,30%

Visão Corporativa

Financiamento de Veículos

- Principal linha de negócio do Banco
- Processo robusto de Concessão de Crédito

Crédito Consignado

- Desconto em folha de pagamento (setor público)
- Segmento em forte expansão

Crédito para Empresas

- Crescimento da carteira , com baixo *ticket* médio
- Diversificação por setor e grupo econômico

Crédito Imobiliário

- Substituição dos sistemas de originação para fortalecer o crescimento da linha de negócios

Cartões de Crédito

- Redução das provisões de PDD
- Redução das despesas administrativas

Securitização

- Aquisição de créditos imobiliários para emissão de CRI pela Brazilian Securities

Seguros

- *Fee business* até 2034, utilizando rede de distribuição Pan com alta sinergia

Estrutura Acionária



Destaques Financeiros – 4T14

- ✓ Originação média mensal de ativos de crédito de R\$ 1,9 bilhão
- ✓ A Carteira de Crédito com Resultado Retido atingiu R\$ 17,5 bilhões
- ✓ As carteiras com categoria de risco entre “AA” a “C” atingiram 91,4% da Carteira Total de Crédito
- ✓ Índice de Basileia de 18,7%
- ✓ Patrimônio Líquido Consolidado de R\$ 3.634,5 milhões em Dez/14

Presença Nacional

- 3.606 funcionários
- 132 pontos de venda
- 7.624 concessionárias e revendedoras
- 2.851.407 clientes ativos
- 1,8 milhão de cartões de crédito emitidos

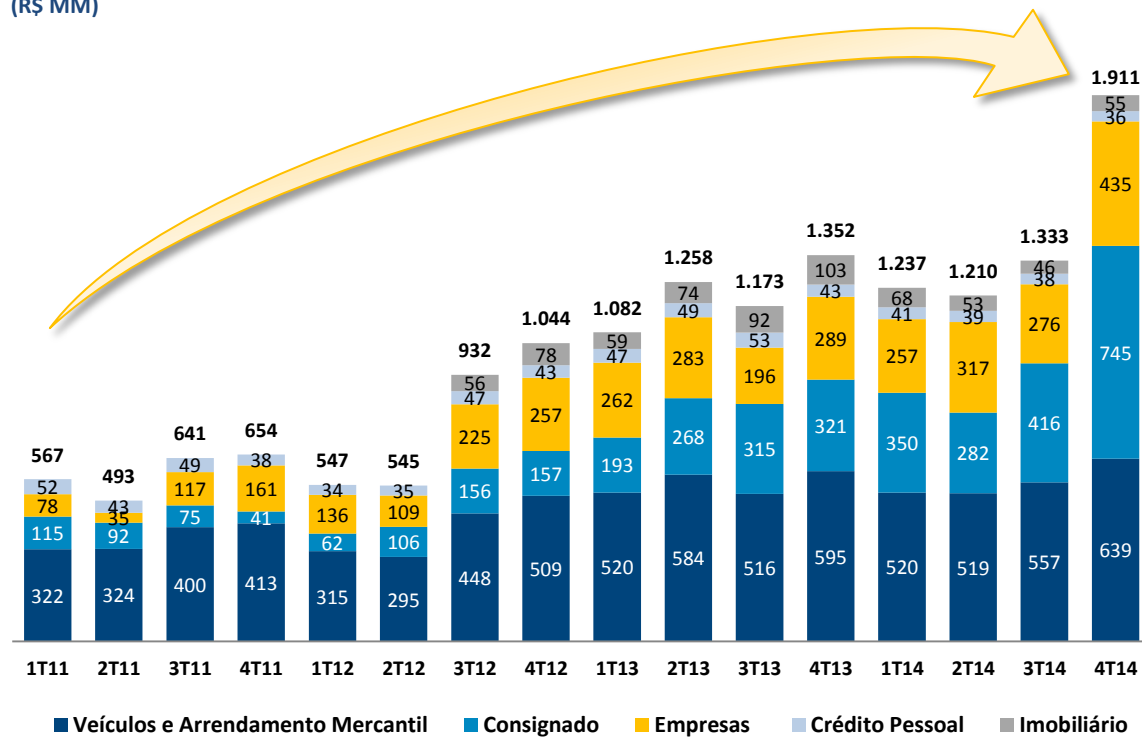


Mudanças Estruturais – Foto x Filme

Expansão da Produção com Qualidade

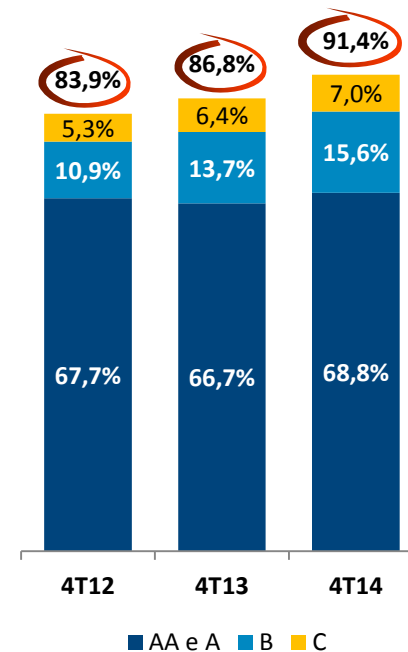
Média Mensal da Originação de Ativos por Segmento

(R\$ MM)



Crédito por Rating

(%)

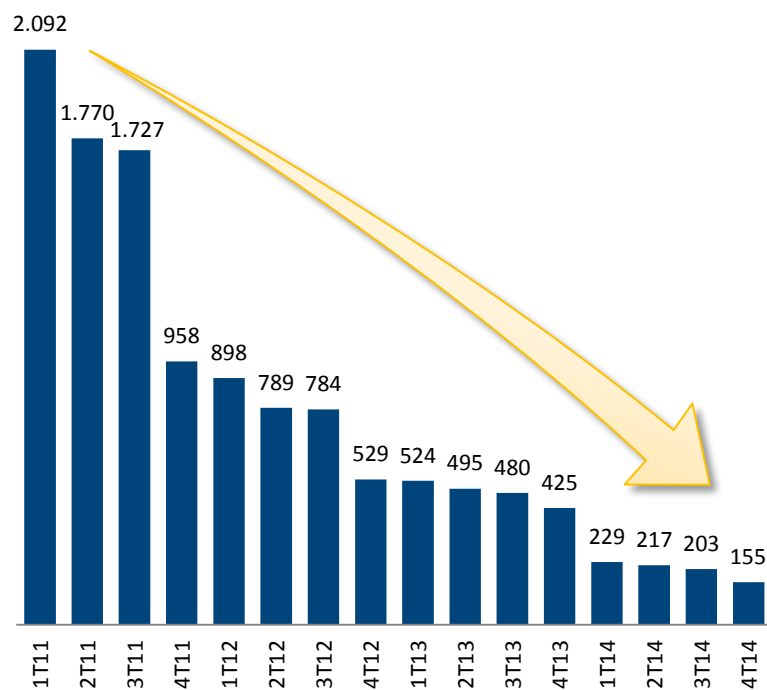


Processo de eliminação do legado

Exemplos de Legados

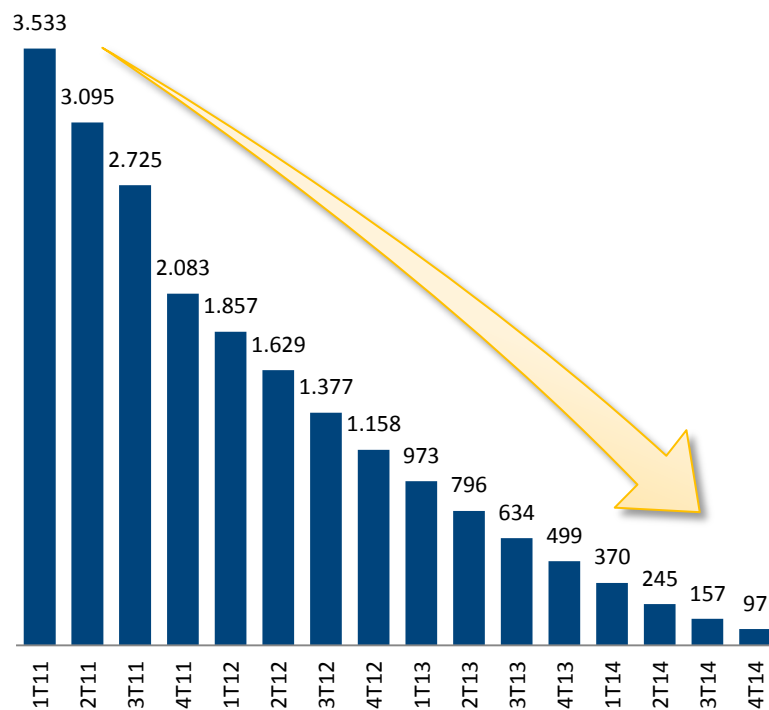
Saldo de Captação em DPGE

(R\$ MM)



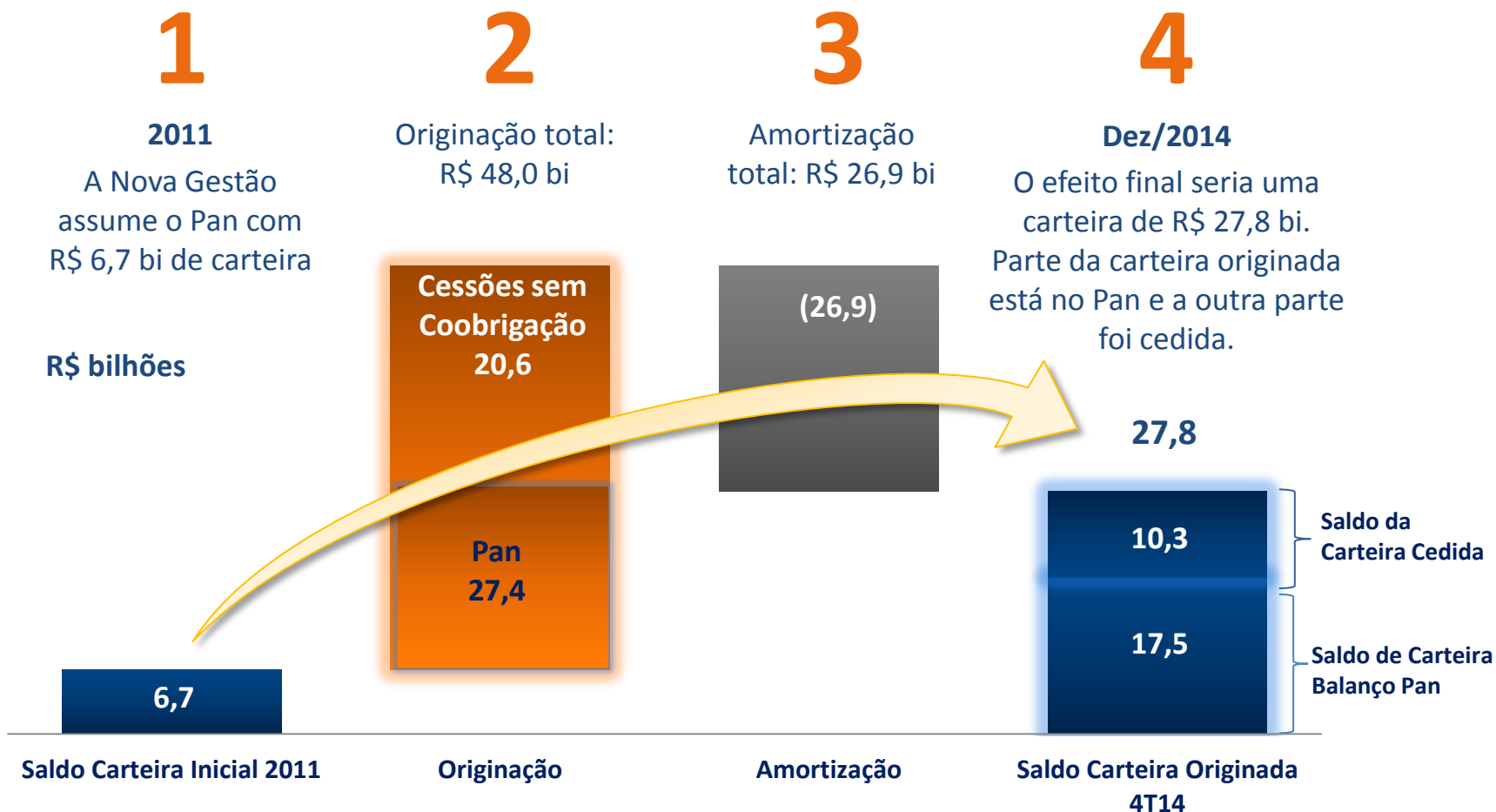
Saldo da Carteira Cedida com Coobrigação

(R\$ MM)



Resumo da Evolução do Pan

Carteira Originada pela Nova Gestão



2. Estratégia de Negócios

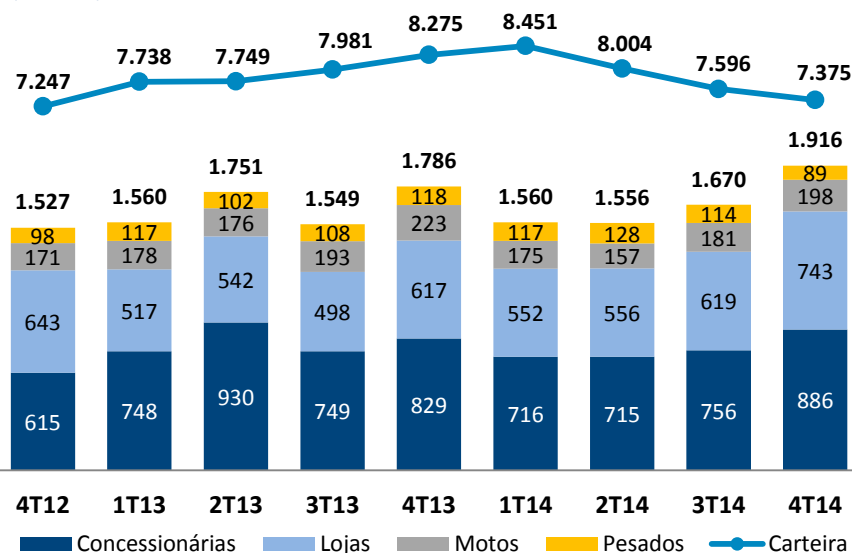
Veículos

Visão Geral

- Representa o principal segmento de atuação do Banco, apresentando mudanças estratégicas significativas, no perfil de crédito e características dos produtos, desde 2011
- Ativamente presente em 7.624 concessionárias e revendedoras com alto nível de diversificação na originação de créditos
- Ticket médio de R\$ 18,1 mil
- Prazo médio de 29 meses

Evolução da Carteira e Produção

(R\$ MM)



Distribuição da origemação de Veículos

Grupo Originador*	4T14
Maior Grupo	2,6%
2º maior grupo	2,0%
3º maior grupo	1,5%
10 maiores grupos	14,0%
50 maiores grupos	29,0%

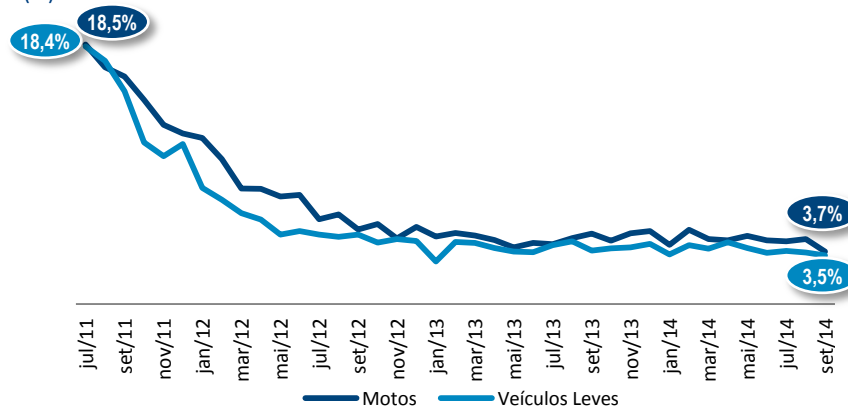
* grupo econômico (redes de concessionárias)

Melhorias

- ✓ Aprovação de crédito criteriosa
- ✓ Definição da entrada mínima exigida e do prazo máximo de financiamento em função do score de crédito do tomador e da depreciação esperada da garantia
- ✓ Balanceamento da Carteira de Crédito entre veículos novos e usados

Inadimplência por safra¹

(%)



¹ % de atrasos há mais de 30 dias, 3 meses após a concessão

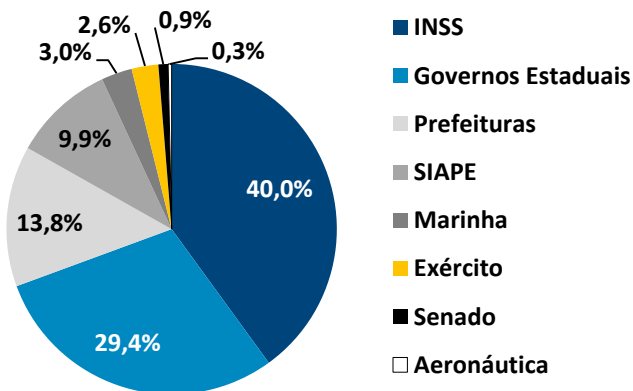
Crédito Consignado

Visão Geral

- Empréstimo cujas parcelas são deduzidas diretamente da folha de pagamento
- Operações efetuada exclusivamente com servidores públicos
- Ticket Médio de R\$ 6,2 mil
- Prazo Médio de 59 meses

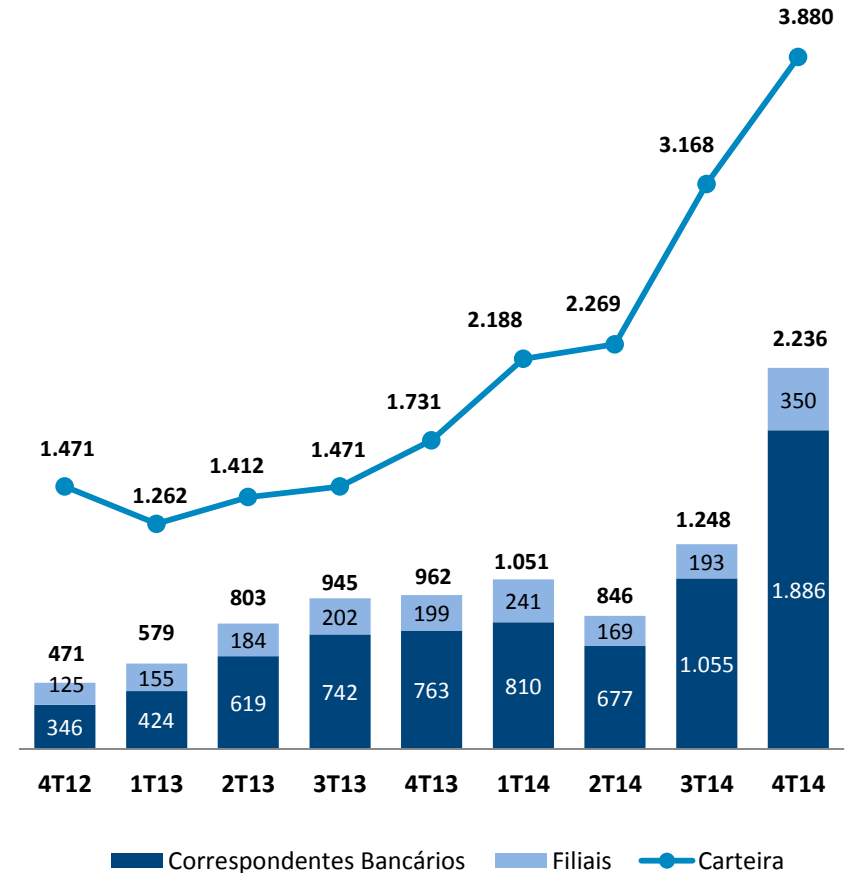
Carteira de Crédito por Cliente (4T14)

(%)



Evolução da Carteira e Produção

(R\$ MM)



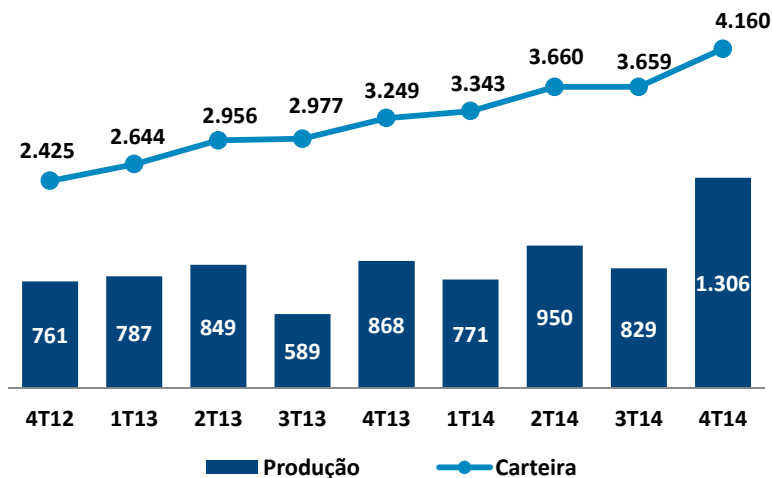
Empresas

Visão Geral

- Concessão de Crédito para empresas de médio porte, oferecendo produtos como: Capital de Giro, ACC/ACE, Fiança e Antecipação de Recebíveis
- Diversificação por setor e pulverização dos grupos econômicos, com apenas 9,3% da carteira concentrada entre os 10 maiores clientes
- Forte controle e monitoramento de garantias

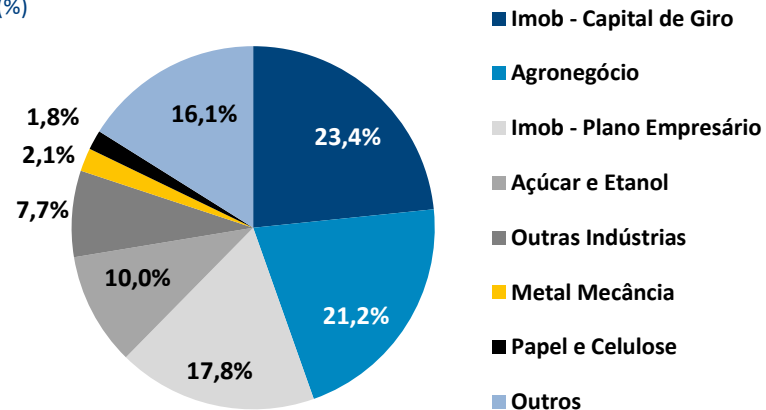
Evolução da Carteira e Produção

(R\$ MM)



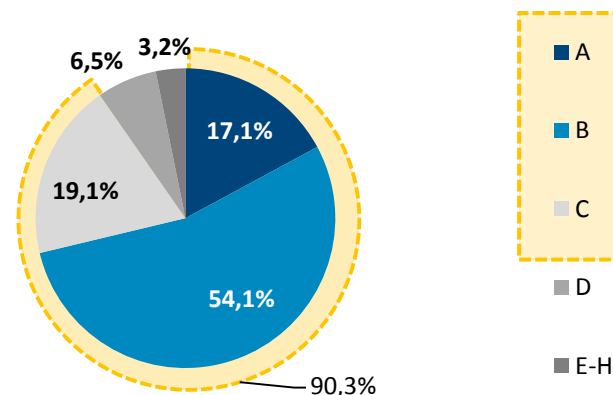
Carteira de Crédito por Indústria (4T14)

(%)



Carteira de Crédito por Rating (4T14)

(%)



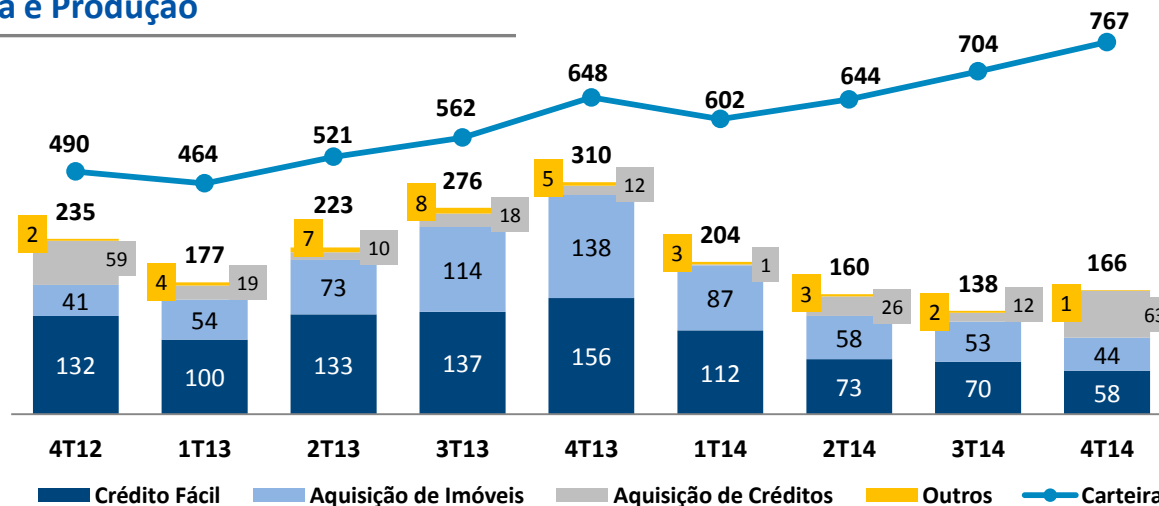
Crédito Imobiliário

Visão Geral

- O Pan concede crédito para pessoas físicas via Crédito Fácil (*Home Equity*) ou crédito para aquisição de imóveis, com pontos de venda de fácil acesso aos clientes (ex: *shopping centers*, com horários estendidos e finais de semana), com acompanhamento personalizado durante todo o processo
- Ticket médio de R\$ 226 mil
- Prazo médio de 240 meses
- Através da Brazilian Securities, adquire carteiras de crédito imobiliário no mercado para securitização (CRI)

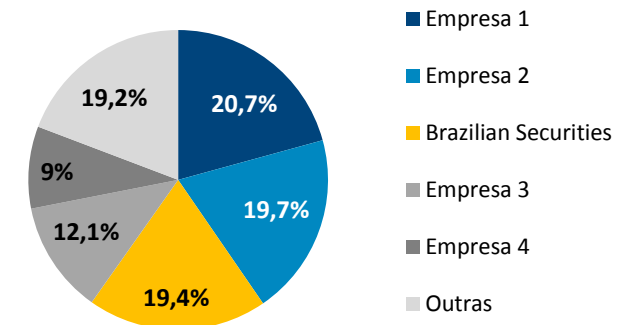
Evolução da Carteira e Produção

(R\$ MM)



Market Share de emissões de CRI (1999 – 2014)

(%)



Cartões de Crédito

Visão Geral

- Ao final do 4T14, o Banco Pan registrou 1,8 milhão de cartões de crédito emitidos com R\$ 892,4 milhões em transações entre cartões convencionais e consignados
- Aprimoramento dos modelos de concessão
- Revisão trimestral dos limites de crédito por *behavior scoring*
- Expurgo da base de contas inativas, com redução de despesas de processamento e comissões para as bandeiras

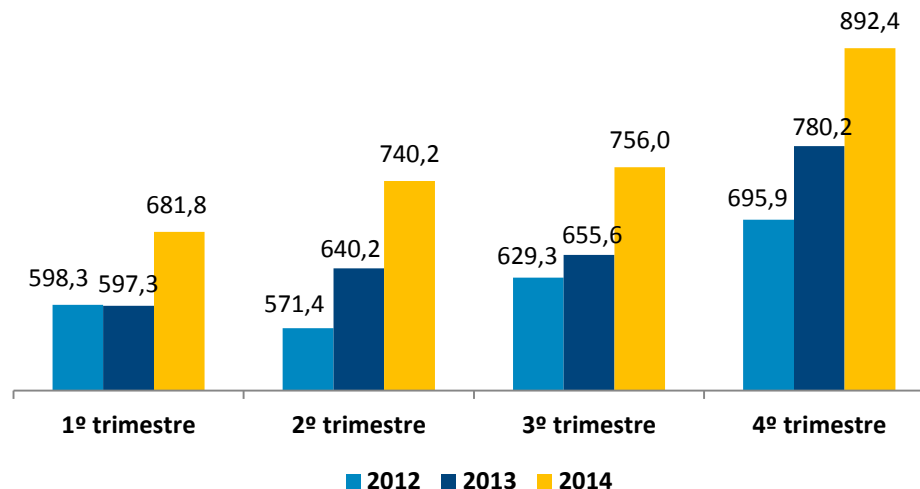
Destaques (%)

Novas Iniciativas, maior eficiência operacional :

- Segmentação da base: ofertas de ativação mais assertivas e *upgrade* de cartão para modalidade mais rentável
- Gestão de qualidade para redução de despesa com ações cíveis

Volume de Transações

(R\$ MM)



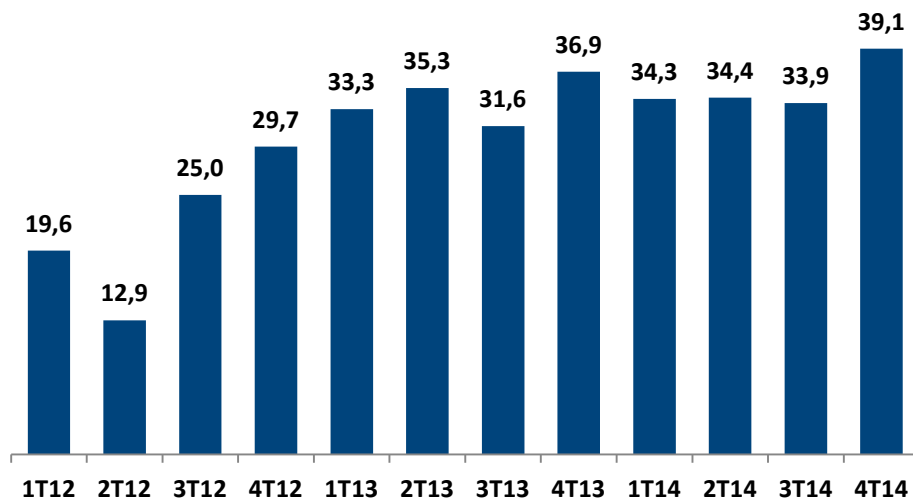
Seguros

Visão Geral

- Após conclusão da venda da Pan Seguros em Dez/2014, o Banco Pan continuará originando prêmios até 2034, recebendo receita de serviço

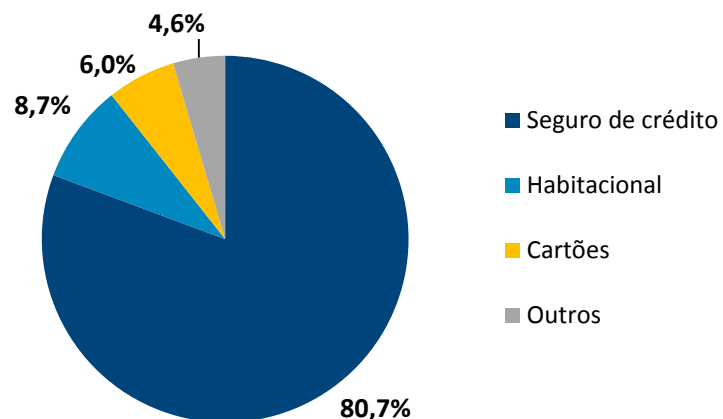
Prêmios de Seguros originados pelo Pan

(R\$ MM)



Originação de Prêmios por Produto (4T14)

(%)



3. Resultados do 4T14

Destaques

- ✓ **Originação média mensal** de ativos de crédito **de R\$ 1.911,0 milhões no 4T14, 43,4% superior** à média mensal de R\$ 1.332,5 milhões no 3T14 e **41,4% superior** à média mensal do 4T13;
- ✓ **Originação média mensal** de ativos de crédito **de R\$ 1.422,5 milhões em 2014, 17,0% acima** da média mensal de R\$ 1.216,0 milhões em 2013;
- ✓ **Carteira de Crédito com Resultado Retido** atingiu **R\$ 17,5 bilhões, 6,9% superior** aos R\$ 16,4 bilhões do 3T14 e **15,5% superior** aos R\$ 15,2 bilhões no 4T13;
- ✓ **As Carteiras com categoria de risco entre “AA” a “C” atingiram 91,4% da Carteira Total de Crédito**, comparadas a 90,6% no 3T14 e 86,8% no 4T13;
- ✓ **Despesa líquida de provisão para créditos de liquidação duvidosa de R\$ 679,0 milhões em 2014, 14,4% inferior** à despesa líquida de R\$ 792,9 milhões em 2013.
- ✓ **A Margem Financeira Líquida** foi de **14,2% no 4T14**, comparada à margem de 9,2% do trimestre anterior e à margem de 11,6% do mesmo trimestre de 2013.
- ✓ **Lucro Líquido Consolidado de R\$ 226,5 milhões no 4T14**, comparado ao prejuízo de R\$ 69,7 milhões no 3T14 e ao prejuízo de R\$ 182,9 milhões no 4T13 e **Lucro Líquido de R\$ 7,8 milhões em 2014**, comparado ao prejuízo de R\$ 151,7 milhões em 2013; e
- ✓ **Patrimônio Líquido Consolidado de R\$ 3.634,5 milhões e Índice de Basileia de 18,7%** ao final de 2014, com **13,5% de Capital Principal**.

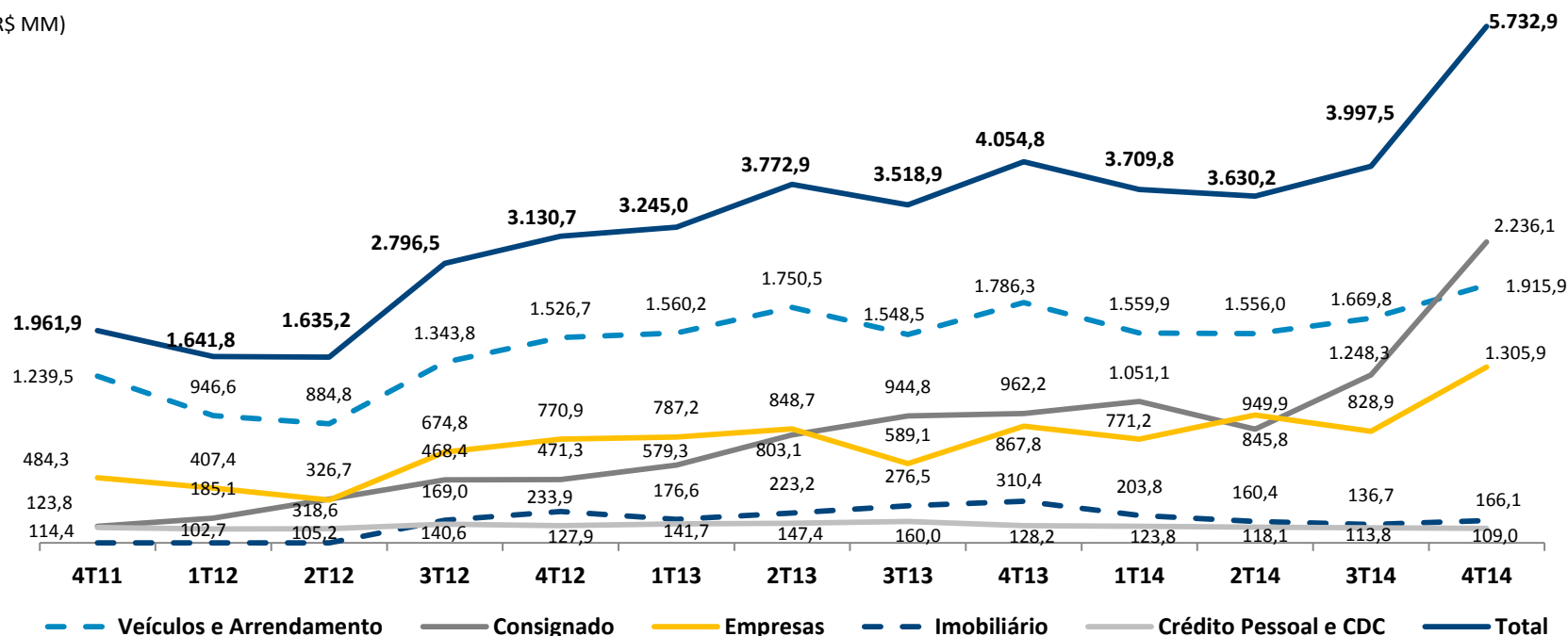
Demonstração do Resultado e Margem Financeira

Demonstração do Resultado (R\$ MM)	2014	2013	4T14	3T14	Δ 2014 / 2013	Δ 4T14 / 3T14
Receitas da Intermediação Financeira	4.471,2	3.883,4	1.439,1	1.179,4	15,1%	22,0%
Rendas de Operações de Crédito	4.685,0	4.130,3	1.485,9	1.046,2	13,4%	42,0%
Despesas com Comissões sobre Cessão de Crédito	(300,0)	(318,2)	(126,7)	(45,9)	5,7%	-176,0%
Despesas com Operações de Crédito Cedidas	(385,7)	(333,7)	(148,2)	(67,9)	-15,6%	-118,1%
Resultado de Operações com Títulos e Valores Mobiliários	261,6	340,7	78,5	76,0	-23,2%	3,4%
Resultado com Instrumentos Financeiros e Derivativos	100,8	(53,4)	97,6	115,1	288,7%	-15,2%
Resultado de Operações de Câmbio	109,5	117,7	52,0	56,0	-7,0%	-7,2%
Despesas da Intermediação Financeira	(3.231,1)	(2.523,4)	(963,3)	(966,3)	-28,0%	0,3%
Operações de Captação no mercado	(2.232,6)	(1.428,6)	(714,1)	(716,7)	-56,3%	0,4%
Operações de Empréstimos e Repasses	(44,7)	(90,3)	(12,7)	(20,0)	50,5%	36,8%
Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	(953,7)	(1.004,5)	(236,6)	(229,6)	5,1%	-3,0%
Resultado Bruto de Intermediação Financeira	1.240,1	1.360,0	475,8	213,1	-8,8%	123,3%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	57,4	171,8	(35,4)	79,8	-66,6%	-144,3%
Despesas Administrativas, de Pessoal e Tributárias	(1.656,0)	(1.592,9)	(468,3)	(403,1)	-4,0%	-16,2%
Resultado Operacional	(358,5)	(61,1)	(27,8)	(110,3)	-486,8%	74,8%
Resultado Não Operacional	(68,2)	(55,6)	(25,6)	(14,3)	-22,6%	-79,6%
Resultado da venda da Pan Seguros e Pan Corretora	386,5	-	386,5	-	0,0%	0,0%
Provisão para Imposto de Renda e Contrib. Social	48,0	(35,1)	(106,7)	54,9	236,7%	-294,1%
Lucro Líquido	7,8	(151,7)	226,5	(69,6)	105,2%	425,1%
Margem Financeira Líquida (R\$ MM)	2014	2013	4T14	3T14	Δ 2014 / 2013	Δ 4T14 / 3T14
1. Resultado da Intermediação Financeira Antes da PDD	2.193,9	2.364,5	712,4	442,7	-7,2%	60,9%
2. Ativos Rentáveis Médios	19.609,3	16.829,6	21.077,0	19.808,1	16,5%	6,4%
- Operações de Crédito - Média	16.335,1	13.862,7	16.948,4	16.110,7	17,8%	5,2%
- TVM e Derivativos - Média	2.180,0	2.096,9	2.464,5	2.031,4	4,0%	21,3%
- Aplicações Interfinanceiras - Média	1.094,1	870,0	1.664,2	1.666,1	25,8%	-0,1%
(1) / (2) Margem Financeira Líquida - NIM (% a.a.)	11,2%	14,0%	14,2%	9,2%	-2,8 p.p.	5.0 p.p.

Originação de Crédito

Evolução por Produto

(R\$ MM)



Média Mensal por Segmento

(R\$ MM)

Produtos	2014		2013		4T14		3T14		Δ 2014 / 2013	Δ 4T14 / 3T14
	Produção	%	Produção	%	Produção	%	Produção	%		
Veículos	558,5	39,3%	553,8	45,5%	638,6	33,4%	556,6	41,8%	0,8%	14,7%
Consignado	448,4	31,5%	274,1	22,5%	745,4	39,0%	416,1	31,2%	63,6%	79,1%
Empresas	321,3	22,6%	257,7	21,2%	435,3	22,8%	276,3	20,7%	24,7%	57,5%
Imobiliário	55,6	3,9%	82,2	6,8%	55,4	2,9%	45,6	3,4%	-32,4%	21,5%
Crédito Pessoal e CDC	38,7	2,7%	48,1	4,0%	36,3	1,9%	37,9	2,8%	-19,5%	-4,3%
Total	1.422,5	100,0%	1.216,0	100,0%	1.911,0	100,0%	1.332,5	100,0%	17,0%	43,4%

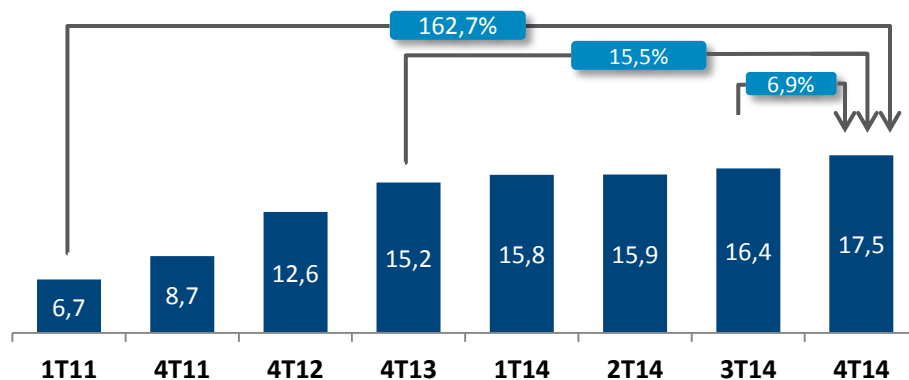
Composição da Carteira

Carteira de Crédito Expandida “On Balance Sheet” por Segmento de Atuação

Modalidade de Crédito (R\$ MM)	4T14	Part. %	3T14	Part. %	4T13	Part. %	Δ 4T14 / 3T14	Δ 4T14 / 4T13
Veículos e Arrendamento Mercantil	7.375,0	42,1%	7.595,6	46,3%	8.275,0	54,5%	-2,9%	-10,9%
Empresas	4.159,5	23,7%	3.659,1	22,3%	3.249,0	21,4%	13,7%	28,0%
Consignado ¹	3.879,6	22,1%	3.168,1	19,3%	1.730,5	11,4%	22,5%	124,2%
Imobiliário	766,9	4,4%	704,2	4,3%	648,3	4,3%	8,9%	18,3%
Valores a Receber com Características de Crédito	621,5	3,5%	545,4	3,3%	560,1	3,7%	14,0%	11,0%
Cartões de Crédito	596,8	3,4%	587,4	3,6%	573,6	3,8%	1,6%	4,0%
Outros	136,7	0,8%	145,3	0,9%	140,1	0,9%	-5,9%	-2,4%
Carteira de Crédito	17.536,0	100,0%	16.405,1	100,0%	15.176,7	100,0%	6,9%	15,5%
Cessões de Créditos com Coobrigação (anteriores a 2011)	96,9		156,7		498,7		-38,1%	-80,6%
Total da Carteira de Crédito	17.632,9		16.561,8		15.675,5		6,5%	12,5%

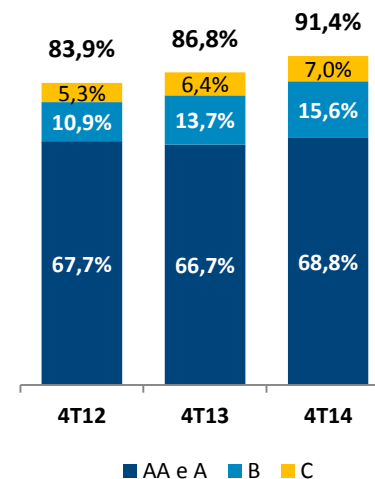
Carteira com Resultado Retido

(R\$ MM)



Créditos Classificados de AA a C

(%)



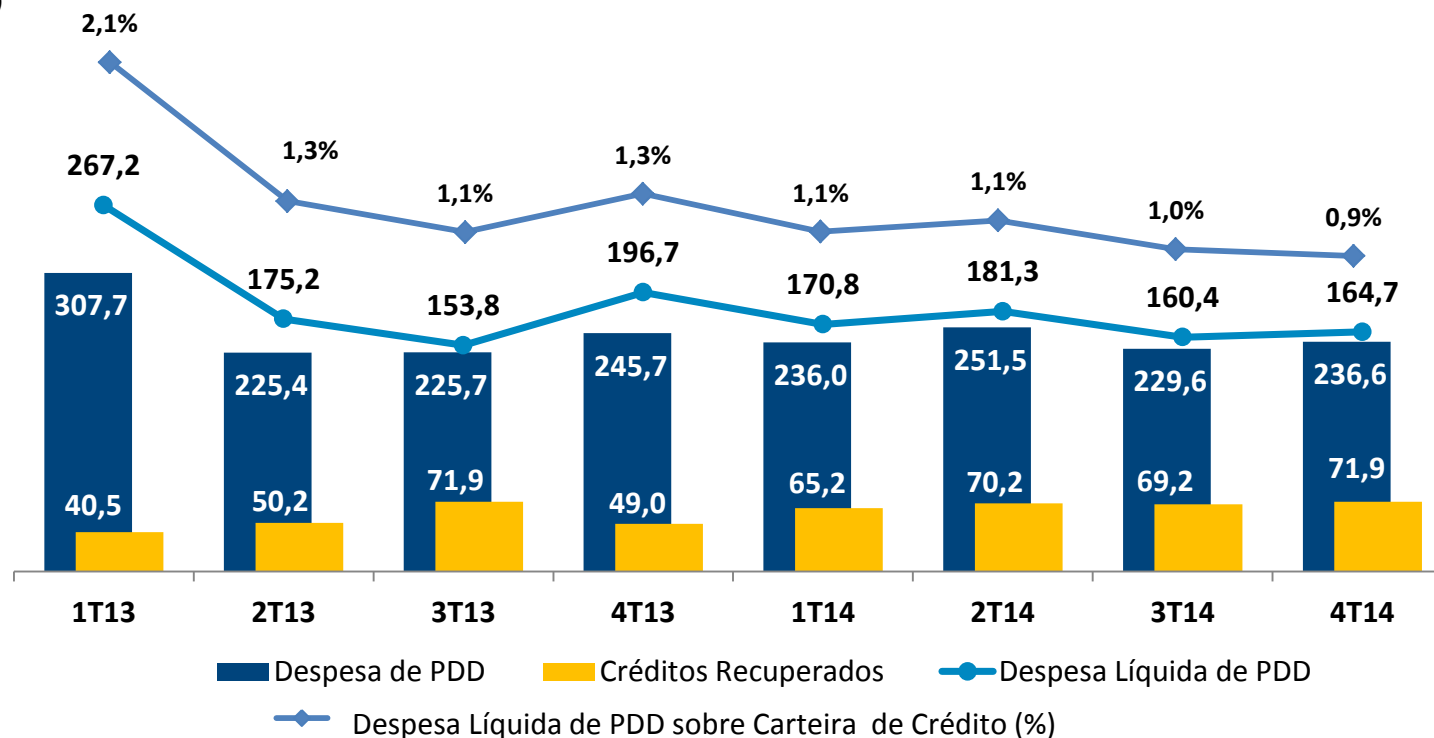
¹ Inclui R\$ 575,2 milhões em Créditos Vinculados à Cessão com retenção de riscos e benefícios, classificados de acordo com a Resolução Bacen 3.533/08

Custos e Despesas

Despesas (R\$ MM)	2014	2013	4T14	3T14	Δ 2014 / 2013	Δ 4T14 / 3T14
Despesas de pessoal	453,3	430,3	136,0	107,3	5,4%	26,7%
Outras despesas administrativas	1.006,8	945,2	271,8	252,6	6,5%	7,6%
Despesas tributárias	195,9	217,4	60,4	43,2	-9,9%	39,9%
Total	1.656,0	1.592,9	468,3	403,1	4,0%	16,2%

Despesa de PDD e Recuperação de Crédito

(R\$ MM e %)



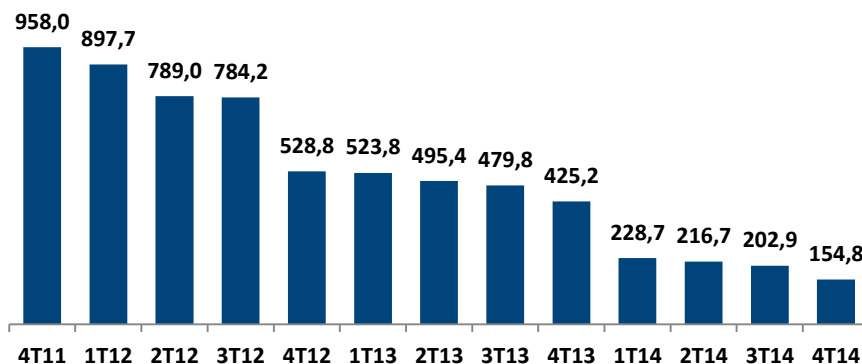
Captação de Recursos

Fontes de Captação (R\$ MM)	4T14	Part. %	3T14	Part. %	4T13	Part. %	Δ 4T14 / 3T14	Δ 4T14 / 4T13
Depósitos Interfinanceiros	8.631,5	42,5%	8.370,3	41,6%	6.404,4	36,2%	3,1%	34,8%
Depósitos a Prazo	2.736,0	13,5%	2.666,3	13,2%	2.682,9	15,2%	2,6%	2,0%
LCI e LCA	2.377,3	11,7%	2.180,4	10,8%	2.196,1	12,4%	9,0%	8,3%
Bonds	2.197,1	10,8%	2.048,4	10,2%	1.931,2	10,9%	7,3%	13,8%
Letras Financeiras	2.139,5	10,5%	2.251,7	11,2%	2.345,1	13,3%	-5,0%	-8,8%
Compromissadas	1.176,0	5,8%	1.472,3	7,3%	1.087,0	6,1%	-20,1%	8,2%
Captações Vinculadas à Cessão de Créditos ²	690,0	3,4%	591,5	2,9%	0,0	0,0%	16,7%	0,0%
Empréstimos	168,3	0,8%	225,5	1,1%	339,8	1,9%	-25,4%	-50,5%
Cessões de Créditos com Coobrigação (anteriores a 2011)	96,9	0,5%	156,7	0,8%	498,7	2,8%	-38,1%	-80,6%
Outros	117,4	0,6%	168,3	0,8%	193,5	1,1%	-30,2%	-39,3%
Total	20.330,2	100,0%	20.131,4	100,0%	17.678,7	100,0%	1,0%	15,0%

² Captações Vinculadas à Cessão de Créditos com retenção de riscos e benefícios , de acordo com a Resolução Bacen 3.533/08

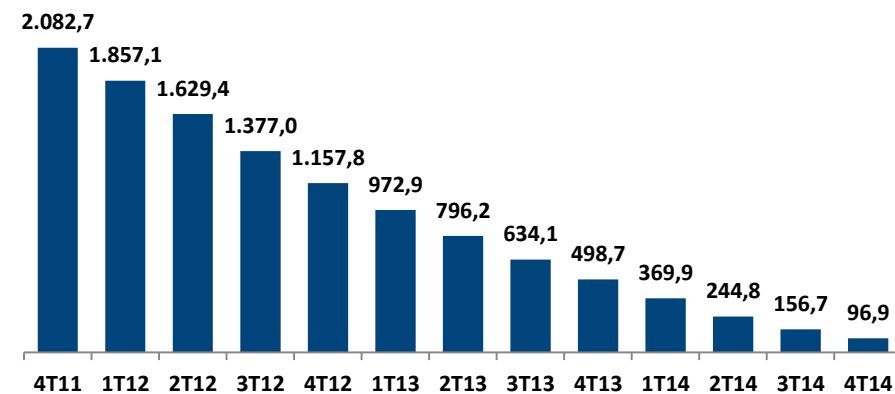
Saldo de Captação em DPGE

(R\$ MM)



Carteira Cedida com Coobrigação (anteriores a 2011)

(R\$ MM)



Índice de Basileia e Margem Operacional

R\$ MM	4T14	3T14	4T13
	Financeiro	Financeiro	Financeiro
1. Patrimônio de Referência	3.797,7	3.553,6	2.572,5
Capital Principal	2.746,6	2.505,4	1.497,3
Nível II	1.051,1	1.048,2	1.075,2
2. Patrimônio de Referência Exigido	2.235,4	2.159,3	2.106,1
Parcela de Exp. Ponderada pelo Risco	2.022,1	1.955,4	1.881,5
Parcela de Câmbio (PCAM)	7,1	14,6	23,0
Parcela de Juros (Pré-Fixados)	27,0	10,0	33,5
Parcela de Juros (Cupom de Índice de Preços)	0	0	0,3
Parcela do Risco Operacional	179,2	179,2	167,8
Índice de Basileia (1 / (2 / 11%))	18,7%	18,1%	13,4%
Capital Principal	13,5%	12,8%	7,8%
Nível II	5,2%	5,3%	5,6%
3. RBAN	68,0	68,9	198,9
Margem Operacional (1 - 2 - 3)	1.494,3	1.325,4	267,6

4. Anexos

Diretoria

José Acar (CEO)

- Formado em Administração de Empresas pela Faculdade de Administração e Ciências Econômicas de Santana e em Ciências Contábeis pela Faculdade São Judas Tadeu
- Foi Diretor, Vice-Presidente Executivo e Presidente do Banco de Crédito Nacional de 1971 a 1996. Em 2003 foi eleito Vice-Presidente Executivo do Banco Bradesco, onde atuou também como Membro do Conselho Executivo, e permaneceu até 2010

Alex Golçalves (Crédito Consignado)

- Formado em Administração de Empresas pela Universidade de Brasília e pós-graduado em Finanças pela USP-Fipecafi
- Ingressou na BV Financeira C.F.I em 2009 onde permaneceu por 4 anos e exerceu as posições de Superintendente de Negócios e Diretor de Consignação e Canal Próprio, também atuou no Banco Bradesco como Diretor Comercial de Produtos

Carlos Guimarães (Veículos e Empresas)

- Bacharel em Economia pela PUC-Rio
- Ingressou no Banco BBM em 1994 como Analista Financeiro, tornou-se Gerente da Área Comercial de São Paulo em 1998 e atuou como Diretor de Originação e Crédito Corporativo de 2002 a 2011

Eduardo Prado (Crédito)

- Bacharel e Mestre em Matemática pela Universidade de São Paulo (USP) e PhD em Matemática pela State University of New York
- Trabalhou no Banco Itau entre 1998 e 2011, onde foi Diretor de Modelagem de Risco de Crédito e Diretor de Crédito. Antes disso, entre 1990 e 1998, foi Professor Pesquisador do Departamento de Matemática e Estatística da USP

Eduardo Domeque (CFO/DRI)

- Formado em Administração de Empresas pela EAESP/FGV
- Atuou no Banco BTG Pactual entre 1997 e 2012, onde exerceu diversas posições gerenciais, entre elas as de responsável pela Área de Relacionamento com Clientes Institucionais, pela área de Renda Fixa e pela Mesa de Clientes Corporativos

José Trevisan (Controladoria e Compliance)

- MBA em Controladoria pela Universidade de São Paulo e pós-graduado em Finanças e Administração pela FAE Centro Univesitário
- Ingressou na Caixa Econômica Federal em 1981, onde atuou como Superintendente Nacional de estratégias empresariais e como Diretor da área de Risco

Leandro Micotti (Jurídico)

- Bacharel em Direito pela Universidade Mackenzie, especializado em Direito Empresarial pela Pontfícia Universidade Católica of Sao Paulo
- Ingressou no BTG Pactual em 1997, onde atuou como responsável pelo Departamento Jurídico

Maurício Quarezemin (Rede e Imobiliário)

- Formado em Matemática pela UNESP com MBA em Gestão Empresarial pela FGV
- Ingressou na CEF em 1981, onde, ao longo dos anos, ocupou o cargo de Superintendente Nacional de Distribuição para os Estados de São Paulo, Mato Grosso do Sul e Maranhão e das regiões Norte e Nordeste

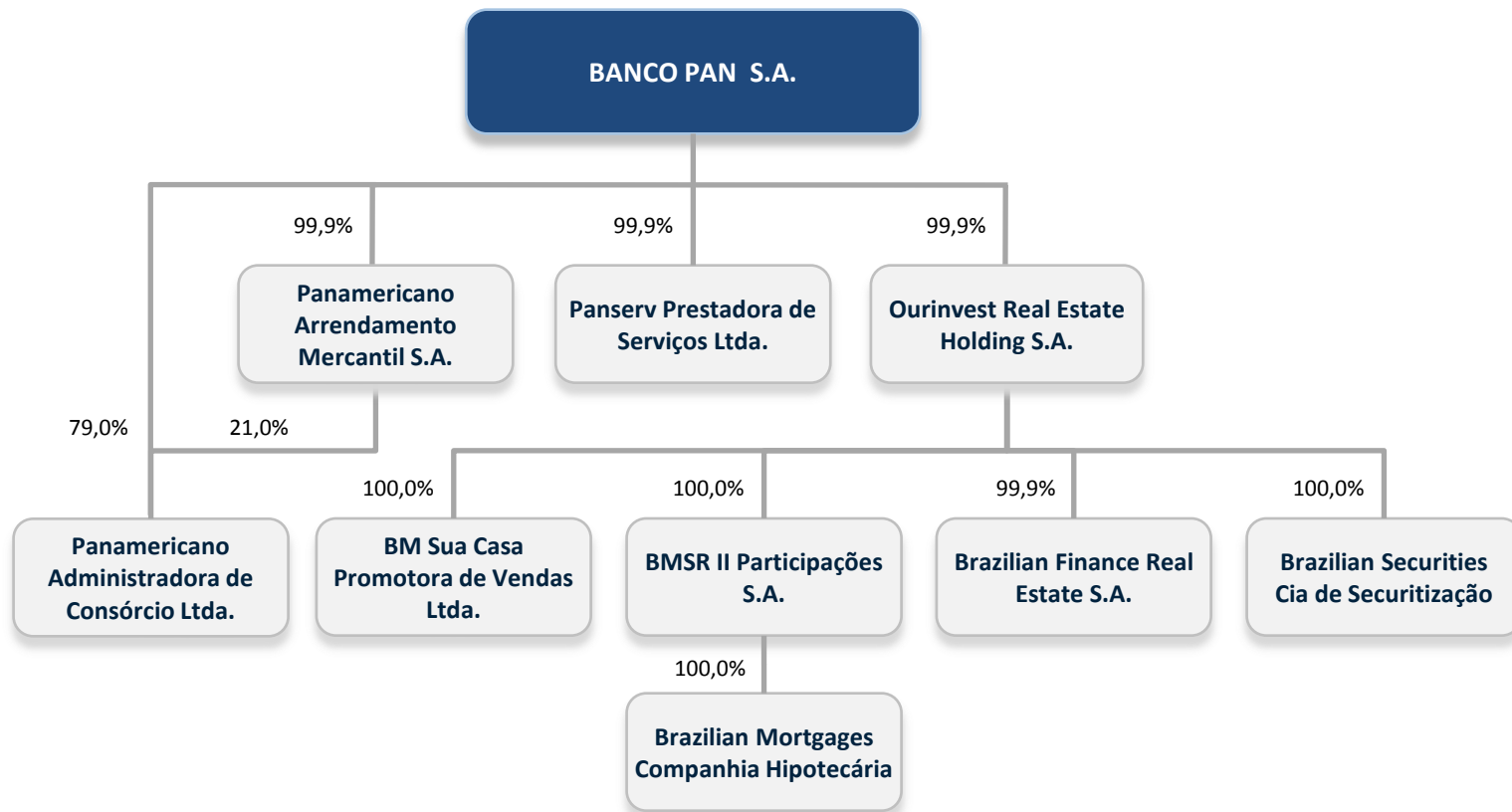
Paulo Cunha (Produtos)

- Graduado em Engenharia da Computação pelo Instituto Tecnológico da Aeronáutica (ITA)
- Atuou no Banco BTG Pactual durante 18 anos, onde foi responsável pelas áreas de estruturação e gestão da carteira proprietária de securitização de recebíveis e responsável pelo Private Banking

Conselho de Administração

Jorge Hereda (Presidente)	- Formado em Arquitetura pela UFBA com mestrado em Arquitetura pela USP, exerceu diversas funções no Serviço Público - Foi Vice-Presidente de Governo da Caixa Econômica Federal entre 2005 e 2011 e atualmente é Presidente da CEF
André Esteves (Vice-Presidente)	- Formado em Ciência da Computação pela UFRJ, ingressou no Banco Pactual em 1989, e tornou-se sócio em 1993. Após a venda da instituição ao UBS em 2006, tornou-se CEO do UBS Pactual (2006 a 2008) - Foi diretor da Febraban e membro do conselho da BM&F. Atualmente é CEO do BTG Pactual
Antonio Carlos Porto Filho	- Atual membro dos Comitês Executivos Brasil e Global do BTG Pactual, antes foi vice-presidente do UBS Pactual. Ingressou no Pactual em 1997 como sócio, atuando como diretor-executivo da área de Private Banking - Anteriormente, passou 28 anos no BCN, onde entrou em 1969
Fábio Lenza	- Formado em Engenharia pela UNB, possui 29 anos de experiência na Caixa Econômica Federal onde atuou em diversas áreas - Desde 2007 ocupa a Vice-Presidência de Pessoa Física da CEF
Fábio Pinheiro	- Engenheiro Eletricista formado pela Universidade de Brasília em 1982, com MBA pela Indiana University. Ingressou no Banco Pactual S.A. em 1992 e, de 2004 a 2009, atuou como sócio responsável pelo relacionamento comercial com empresas do setor de saúde e tecnologia - Atualmente é Diretor Financeiro e Administrativo do Grupo Dileto e Presidente do Conselho de Administração e Diretor da Sappada Participações S.A.
José Acar	- Formado em Administração de Empresas pela Faculdade de Santana e em Ciências Contábeis pela Faculdade São Judas Tadeu - Foi Diretor, Vice-Presidente Executivo e Presidente do Banco de Crédito Nacional de 1971 a 1996. Em 2003 foi eleito Vice-Presidente Executivo do Banco Bradesco, onde atuou também como Membro do Conselho Executivo, e permaneceu até 2010
Marcelo Terrazas	- Mestre em Economia pela Unicamp, possui MBA em Administração Financeira e de Mercado de Capitais e bacharel em Economia pela FEA - USP - Atua na Caixa Econômica Federal desde 2009, onde foi membro do Conselho de Administração, membro do Conselho Consultivo Financeiro e Diretor Geral
Marcos Bader	- Pós-Doutorado em Administração pela USP, Doutor em Engenharia de Produção pela USP, é professor convidado do MBA da FIA e do PEC – FGV - Foi diretor-geral do departamento de cartões do Banco Bradesco S.A., presidente do Conselho de Administração da Tecban, membro da comissão de operações bancárias da FEBRABAN e membro do Conselho de Administração da Smart Club, Cielo S.A., e Diretor da Elo Participações S.A.
Marcos Cintra	- Bacharel, mestre e doutor em Economia pela Unicamp, entre 2004 e 2009 foi Professor de Economia Internacional da Unicamp - Atualmente é Coordenador-Geral de Pesquisas na Diretoria de Estudos em Relações Econômicas e Políticas Internacionais do IPEA
Marcos Vasconcelos	- Vice-Presidente de Ativos de Terceiros da Caixa Econômica Federal e Presidente do Conselho Deliberativo da FUNCEF desde julho de 2007 - Antes disso exerceu diversas posições acadêmicas e executivas na Universidade Estadual de Maringá, no Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada, na Prefeitura de Maringá e na Maringá Crédito Solidário
Mateus Bandeira	- Graduado em Informática pela Univ. de Pelotas, com MBA pela Wharton School da Universidade da Pennsylvania, e especializações em Gestão de TI pela UFRGS e Finanças Corporativas pela FGV - Foi Diretor do Tesouro na Sec. da Fazenda do RS, assessor no Senado Federal e coordenador-geral de Política Econômica do Ministério da Fazenda
Roberto Sallouti	- Formado em Economia com especialização em Finanças e Marketing pela Wharton School, da Universidade da Pennsylvania - Ingressou no Banco Pactual em 1994, tornando-se sócio em 1998. No UBS Pactual, foi head geral e co-head de Renda Fixa de Mercados Emergentes e de Renda Fixa, Câmbio e Commodities para América Latina. Atualmente é COO e membro dos Comitês Executivos Brasil e Global do BTG Pactual.

Sociedades Controladas



Contatos

Eduardo Domeque

Diretor Financeiro e de RI

Inácio Caminha

Superintendente de RI

Laércio Neto

Analista de RI

Leticia Santiago

Analista de RI

Email: ri@grupopan.com

Site de RI: www.bancopan.com.br/ri

Tel: (55 11) 3264 – 5343/ 3264 - 5432