



APIMEC
—
2020

Plataforma Bancária Completa

Com Foco em Crédito para as classes C, D e E

B2B



15 mil lojas
multimarcas



770 correspondentes
bancários



46 Parceiros Digitais

Plataforma Completa



B2C



Plataforma Digital



60 Lojas Próprias



Plataforma Online

Sistema de Distribuição *Omnichannel*

Formalização Digital e plataforma *API* para alavancando a escalabilidade e eficiência

Brasil: Amplo Mercado em Crescimento

210 MM (População Brasileira)

189 MM (Baixa Renda⁽¹⁾)

55 MM (Desbancarizada)



Consignado⁽¹⁾

R\$ 413 bi
Cresc. 11%
(set-19 | set-20)
3,4% Mkt Share

Cartão de Crédito

R\$ 257 bi
Cresc. 0,1%
(set-19 | set-20)
0,6% Mkt Share

Veículos

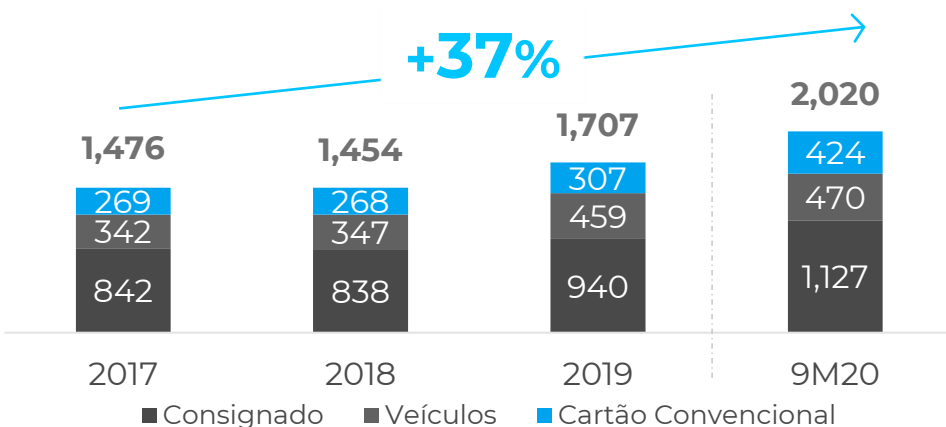
R\$ 209 bi
Cresc. 9%
(set-19 | set-20)
4,7% Mkt Share

Fonte: IBGE e Banco Central do Brasil

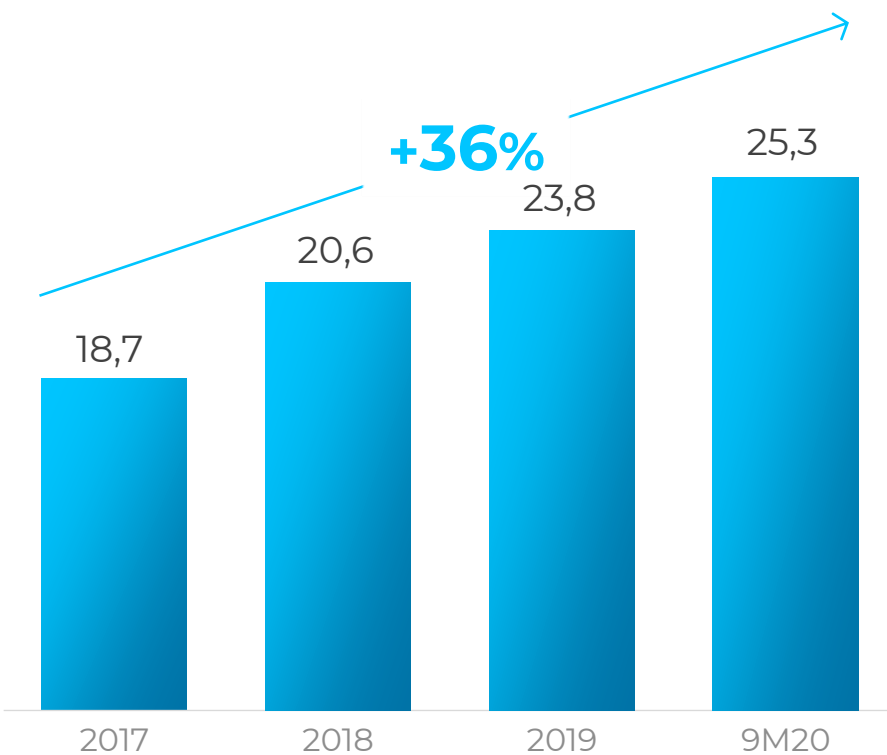
Notas: (1) Considera a população brasileira com renda familiar mensal abaixo de R\$5 mil / 5 salários mínimos (R\$ 5.214 por mês); (2) A partir de Set/20
(3) INSS e setor público.

Crédito: Originação e Carteira

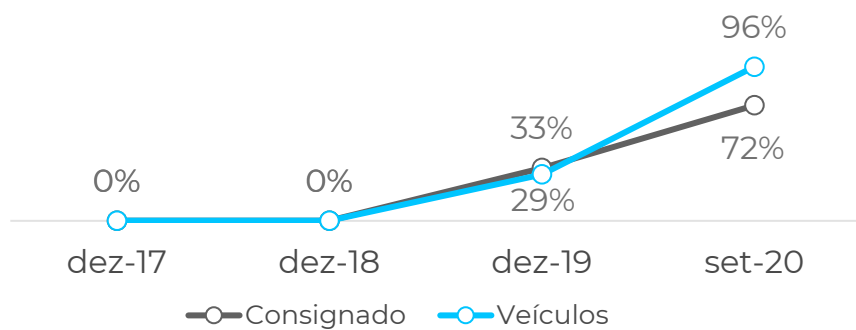
Originação Média Mensal Varejo⁽¹⁾ R\$m



Carteira de Crédito R\$bi



Formalização Digital %



Nota: (1) Excluir negócios em *run=off*

Crédito: Perfil do Portfólio

Mix da Carteira de Crédito Resiliente⁽¹⁾



Consignado + Colateral: 94%



Renegociada: 0,6%



Consignado: 95% em convênios federais⁽²⁾



Veículos: 36% % Entrada



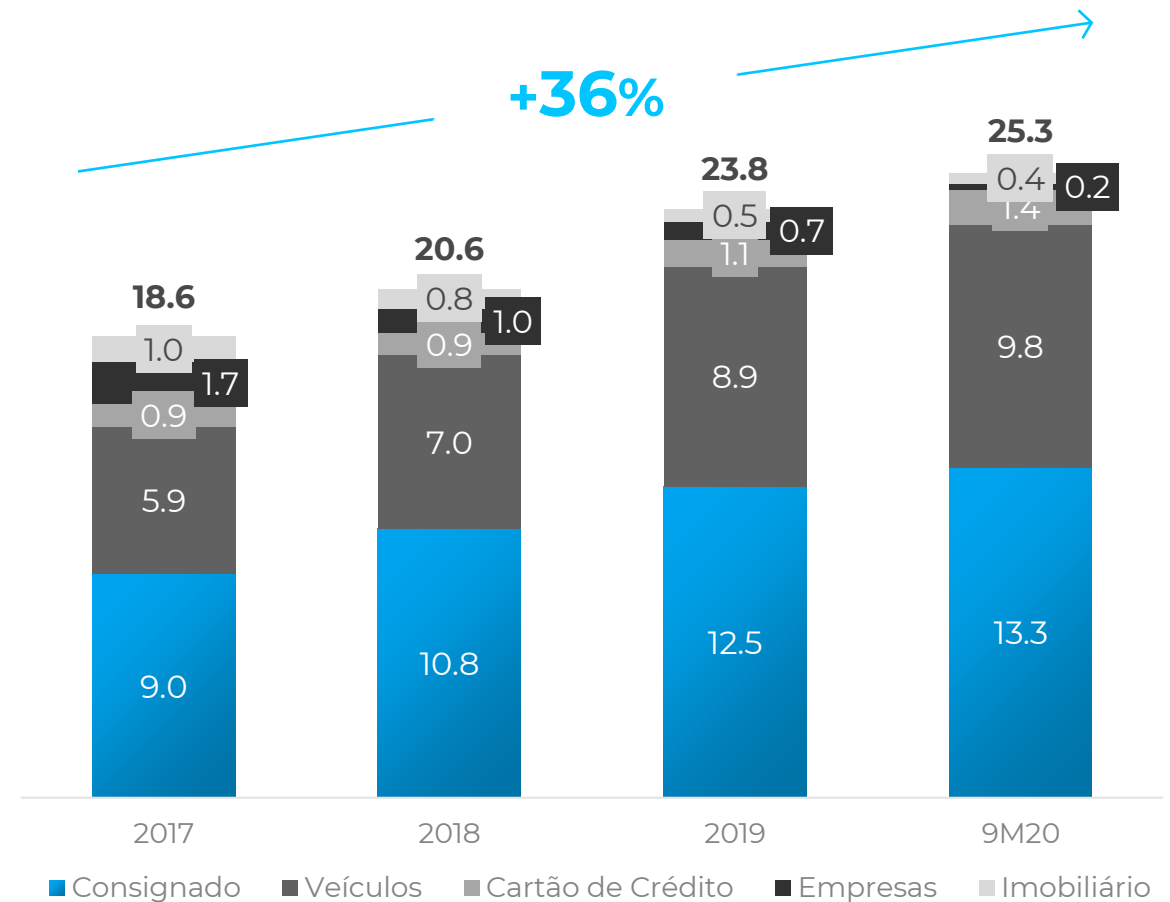
Motos: 22% % Entrada

Notas: (1) No 3T20

(2) Inclui Forças Armadas, SIAPE e INSS

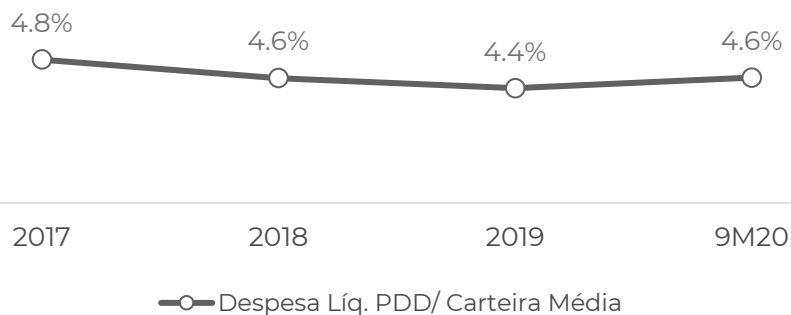
Breakdown da Carteira Retida

R\$bi



Crédito: Gestão COVID-19

Resultados Consistentes...



...Gerenciando a Crise do COVID-19 através de uma postura Conservadora



2 Parcelas de **13,5 mil** clientes foram prorrogadas e **92%** das parcelas subsequentes vencidas já foram **quitadas**

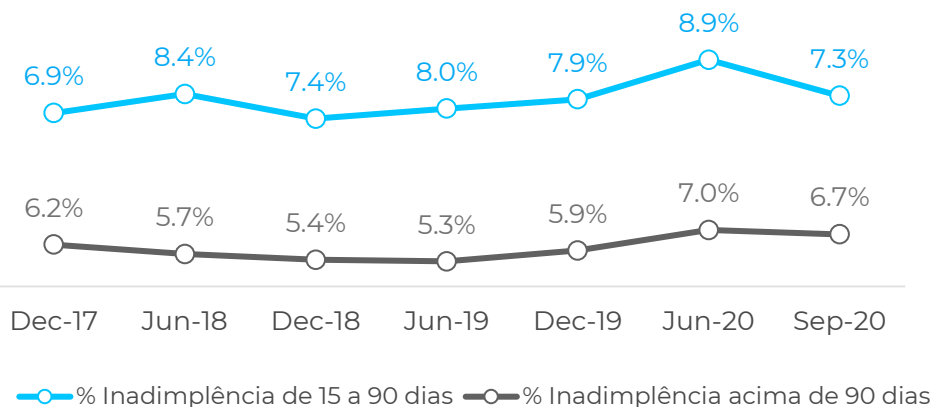


Over 15 até 90 em níveis **mais baixos** do que o pré crise

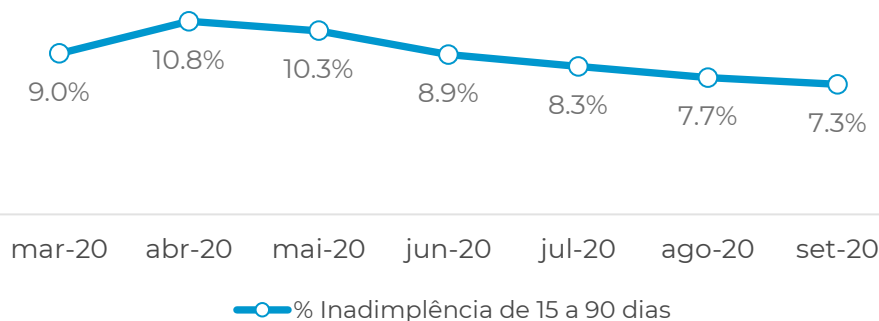


Índices de Inadimplência apresentando **melhora gradual**

Índice de Inadimplência controlado...



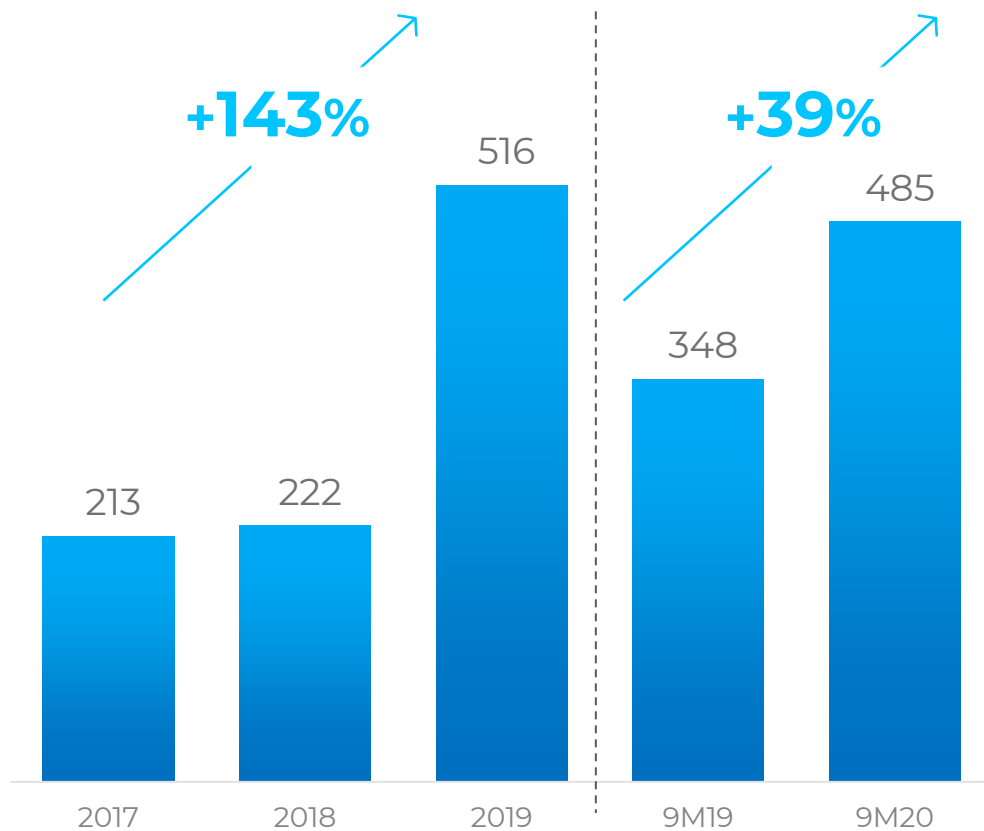
...com Melhora relevante no Indicador de Curto Prazo



Resultado e Rentabilidade

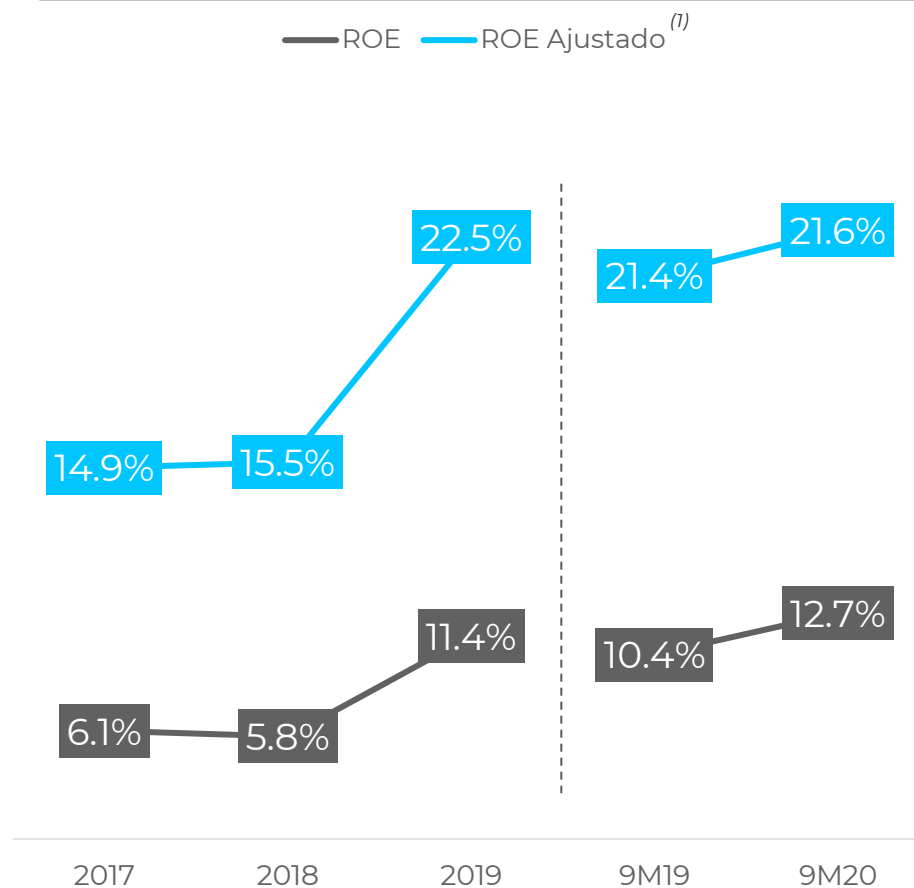
Lucro Líquido

R\$m



Retorno sobre patrimônio

%

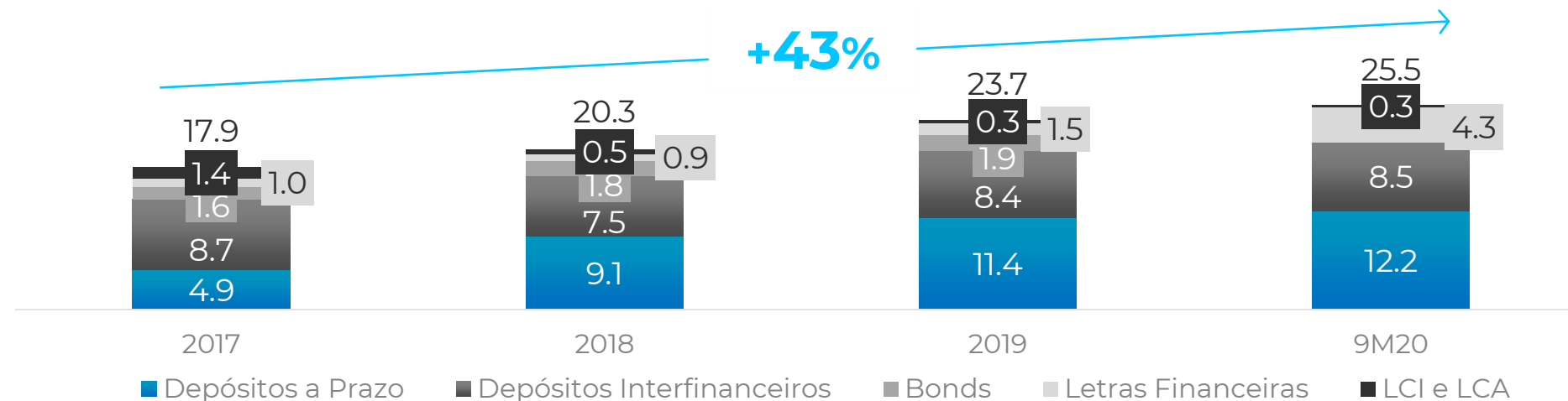


Note: (1) ROE Ajustado (não auditado) consiste na exclusão: (i) do excesso de despesa financeira de CDB pré-fixados emitidos entre 2005 e 2008, como ajuste no Lucro Líquido, e (ii) do crédito tributário de prejuízo fiscal advindo das inconsistências contábeis encontradas em 2010 como ajuste ao Patrimônio Líquido.

Funding & Capital

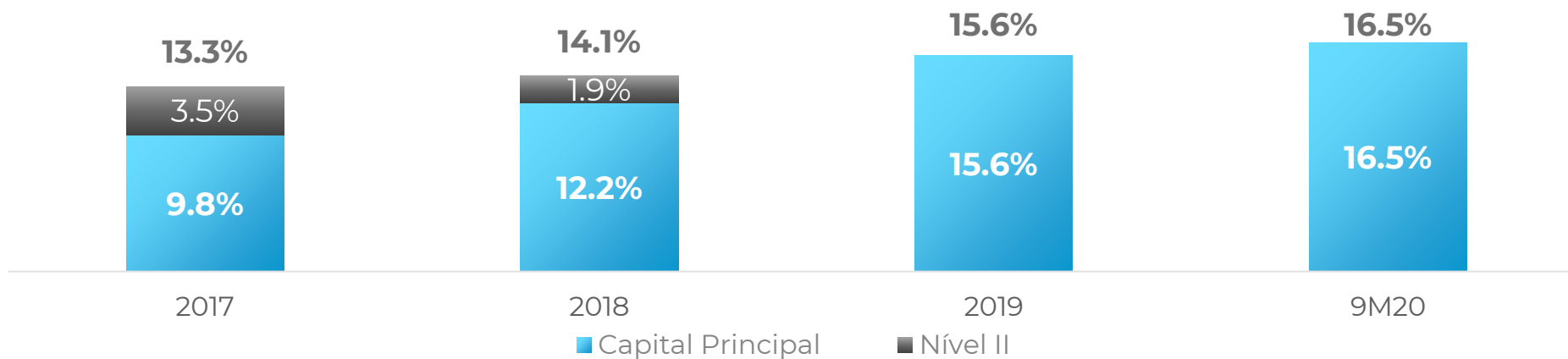
Crescimento e diversificação do *funding*...

R\$bi



...Combinado com sólida base de Capital

%



Acionistas e Executivos



44,9%

50,8%
ON

37,7%
PN

26,8%

49,2%
ON

0%
PN

28,3%

0%
ON

63,3%
PN



participações

Free-float

Conselho de Administração

BTG PACTUAL

- Amos Genish
Chairman
- Roberto Sallouti
- Sérgio Cutolo
- Alexandre Camara

CAIXA

- Pedro Guimarães
Vice-Chairman
- Eduardo Dacache
- Marcelo Sampaio

MEMBROS INDEPENDENTES

- Fábio Carvalho
- Fábio Pinheiro
- Marcelo Torresi

Diretoria

- Cadu Guimarães
CEO
- Mauro Dutra
CFO
- Alex Sander Gonçalves
CCO
- Demerval Bicalho
CRO
- Diogo Ciuffo
Digital Officer
- Roberta Geyer
Credit Officer¹



Informações

Financeiras

3T20



DESTAQUES 3T20



Originação Média

R\$ 2,3 bi / mês
(+15% 2T20; +29% 3T19)

LAIR

R\$ 259 MM no 3T20
(+25% 2T20; +38% 3T19)

R\$ 677 MM nos 9M20
(+41% 9M19)

ROE Ajustado

21,5%a.a no 3T20
(19,9%a.a. 2T20; 23,4%a.a 3T19)

21,6%a.a no 9M20
(21,4%a.a. 9M19)

Patrimônio Líquido

R\$ 5,2 bi no 3T20
(R\$5,1 bi 2T20; R\$4,8 bi 3T19)

Carteira de Crédito

R\$ 25,3 bi
(+2% 2T20; +7% 3T19)

Lucro Líquido

R\$ 170 MM no 3T20
(+18% 2T20; +26% 3T19)

R\$ 485 MM nos 9M20
(+39% 9M19)

ROE Contábil

13,2%a.a no 3T20
(11,4%a.a. 2T20; 11,9% 3T19)

12,7%a.a no 9M20
(10,4%a.a. 9M19)

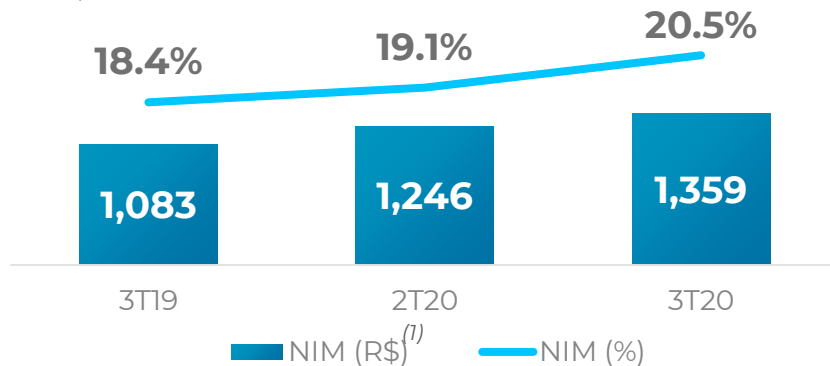
Índice de Basileia

de **16,5%** no 3T20
(15,9% 2T20; 12,9% 3T19)

Resultados Trimestrais

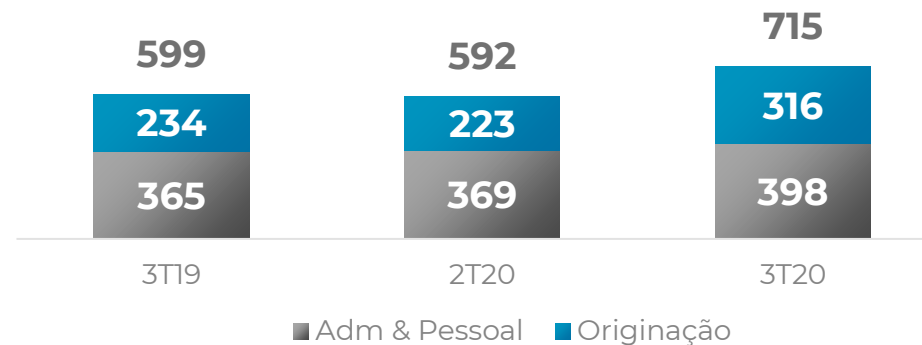
Margem Financeira

R\$ MM



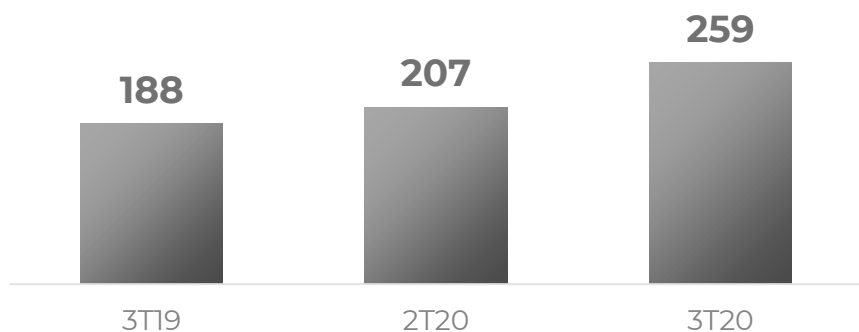
Despesas

R\$ MM



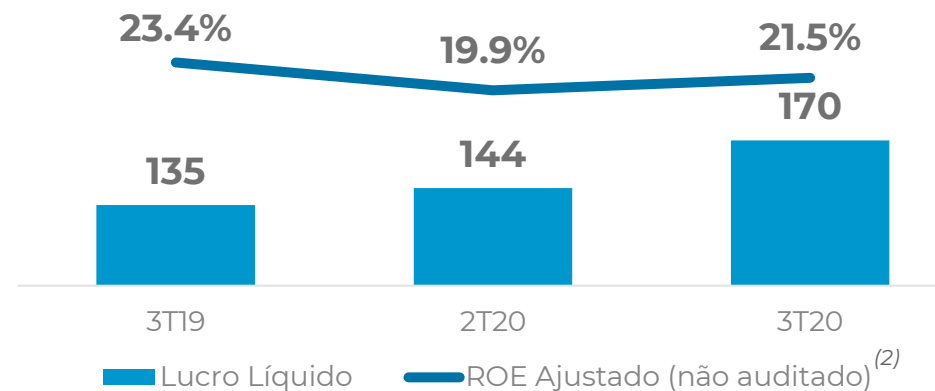
LAIR

R\$ MM



Rentabilidade

R\$ MM



Nota: (1) NIM = Margem Financeira Líquida Gerencial (2) ROE Ajustado (não auditado) consiste na exclusão: (i) do excesso de despesa financeira de CDB pré-fixados emitidos entre 2005 e 2008, como ajuste ao Lucro Líquido, e (ii) do crédito tributário de prejuízo fiscal advindo das inconsistências contábeis encontradas em 2010 como ajuste ao Patrimônio Líquido.

ROE Ajustado

R\$ MM	3T20	9M20	3T20 x2T20	3T20 x3T19	9M20 x9M19
LAIR	259	677	+25,3%	+38,1%	+41,1%
Lucro Líquido (A)	170	485	+18,3%	+26,5%	+39,1%
Excesso de Desp. Fin. (Líq. Impostos)	53	163	-2,5%	-6,6%	+0,5%
Lucro Líquido Ajustado (B)	223	647	+12,6%	+16,7%	+26,9%
Patrimônio Líquido Médio (C)	5.167	5.074	+2,0%	+14,1%	+13,7%
Excesso de Créd. Trib. Prej. Fiscal	1.220	1.279	-3,9%	-14,6%	-11,1%
PL Médio Ajustado (D)	3.947	3.795	+3,9%	+27,3%	+25,5%
ROAE Contábil (a.a.) A/C	13,2%	12,7%	+1,8p.p.	+1,3p.p.	+2,3p.p.
ROAE Ajustado (a.a.) B/D⁽¹⁾	21,5%	21,6%	+1,6p.p.	-1,9p.p.	+0,2p.p.

Nota: (1) ROE Ajustado (não auditado) consiste na exclusão: (i) do excesso de despesa financeira de CDB pré-fixados emitidos entre 2005 e 2008, como ajuste no Lucro Líquido, e (ii) do crédito tributário de prejuízo fiscal advindo das inconsistências contábeis encontradas em 2010 como ajuste ao Patrimônio Líquido.



13 Anos

Selo Assiduidade
APIMEC-SP

Ouro



2020



Anexo

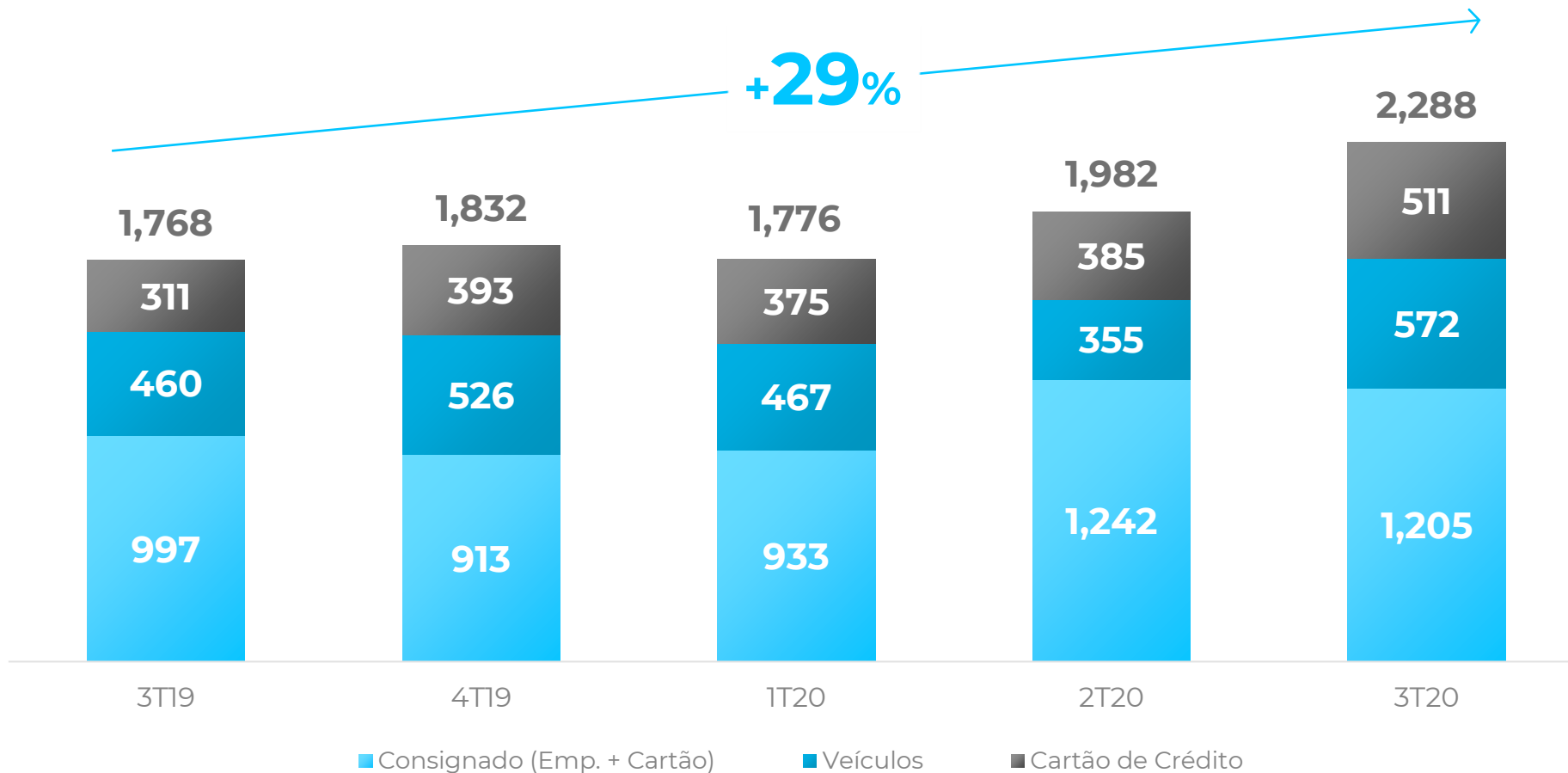
—

APIMEC 2020



ORIGINAÇÃO VAREJO

Média Mensal | R\$ MM



CARTEIRA DE CRÉDITO



Carteira Core =

+4,4% vs 2T20⁽¹⁾

Consignado + Colateral =

94%

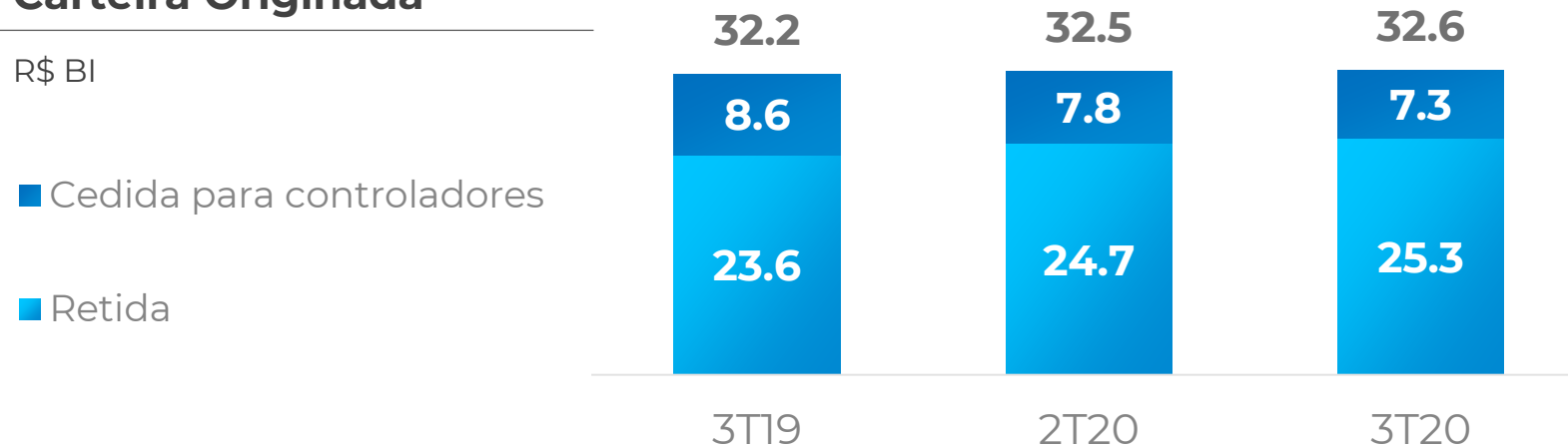
Carteira Renegociada =

0,6%

Carteira Retida

	R\$ MM	3T20	Part. %	Δ 3T20/ 2T20	Δ 3T20/ 3T19	3T19	Part. %
Consignado (Emp. + Cartão)		13.274	52%	3%	3%	12.882	55%
Veículos		9.759	39%	5%	19%	8.224	35%
Cartões de Crédito		1.422	6%	17%	49%	953	4%
Imobiliário		423	2%	-6%	-27%	579	2%
Empresas / Fianças		238	1%	-65%	-71%	811	3%
Outros		184	1%	25%	81%	101	0%
TOTAL		25.300	100%	2%	7%	23.550	100%

Carteira Originada





CONSIGNADO

EMPRÉSTIMOS E CARTÃO



Descrição

Operações com servidores públicos, aposentados e pensionistas do INSS

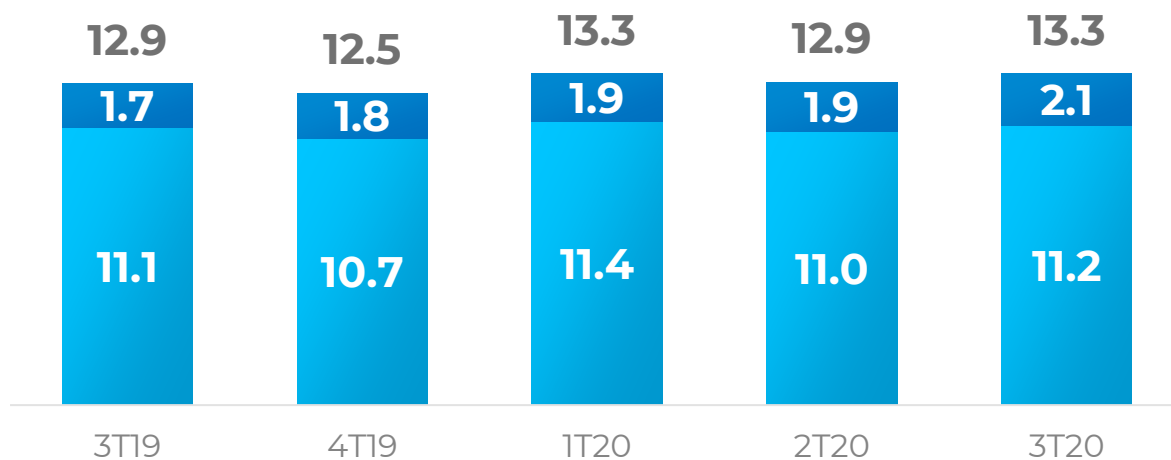
Ticket médio de **R\$ 5,1 mil**

Duration de **37 meses**

Evolução de Carteira

R\$ BI

■ Carteira Empréstimos ■ Carteira Cartões



Breakdown da Originação

	3T20	2T20	3T19
Federal	95%	95%	89%
INSS	84%	89%	61%
SIAPE	10%	5%	16%
Forças Armadas	1%	1%	13%
Estadual	4%	4%	8%
Prefeituras	1%	1%	1%
Média Mensal Total R\$ MM	1.205	1.242	997
Média Mensal - Empréstimos	1.091	1.167	923
Média Mensal - Cartões	114	74	74



FINANCIAMENTO DE VEÍCULOS

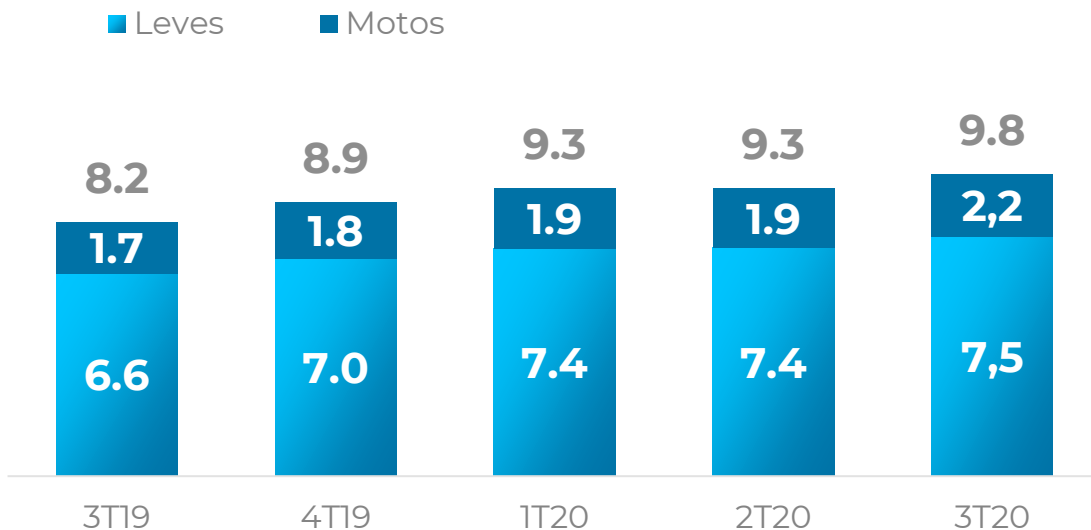


Descrição

Ativamente presente em + de 15 mil lojas multimarcas e concessionárias	<i>Ticket médio</i> Leves: R\$ 25 mil Motos: R\$ 13 mil	<i>Duration</i> Leves: 18 meses Motos: 16 meses	<i>Entrada (%)</i> Leves: 36% Motos: 23%
---	---	---	--

Evolução de Carteira de Crédito

R\$ BI



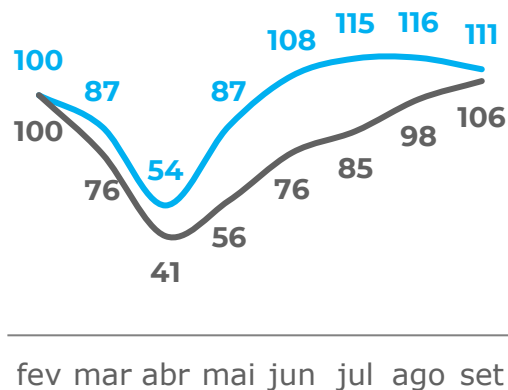
Originação Média Mensal

R\$ MM	3T20	2T20	3T19
Leves	390	284	360
Motos	182	71	100
Total	572	355	460

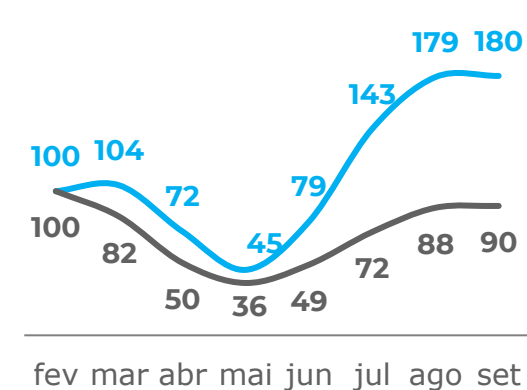
Evolução do Mercado - Base 100

— PAN — Mercado

Leves Usados



Motos Novas



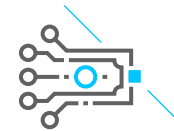
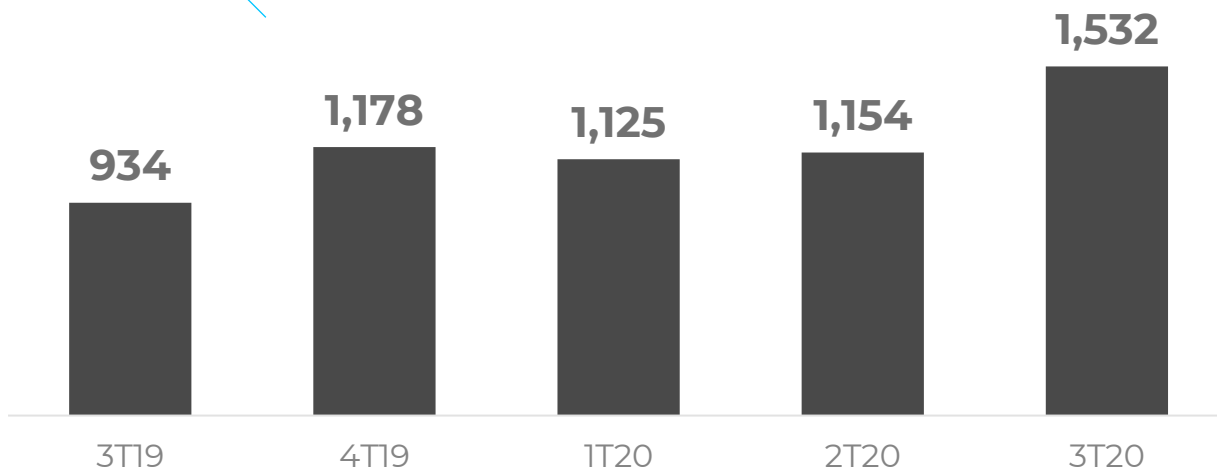
CARTÕES DE CRÉDITO

Destaques

Elevação do faturamento e aumento das emissões através de **múltiplos canais**



Volume de Transações R\$ MM



Clientes cada vez mais **digitais**

- **Cartões novos:**
88% autocontratado em canais digitais
- **Atendimento:**
47% realizado por chat e WhatsApp
- **Fatura Digital:**
82% da base é emitida de forma digital

PRÊMIOS DE SEGUROS

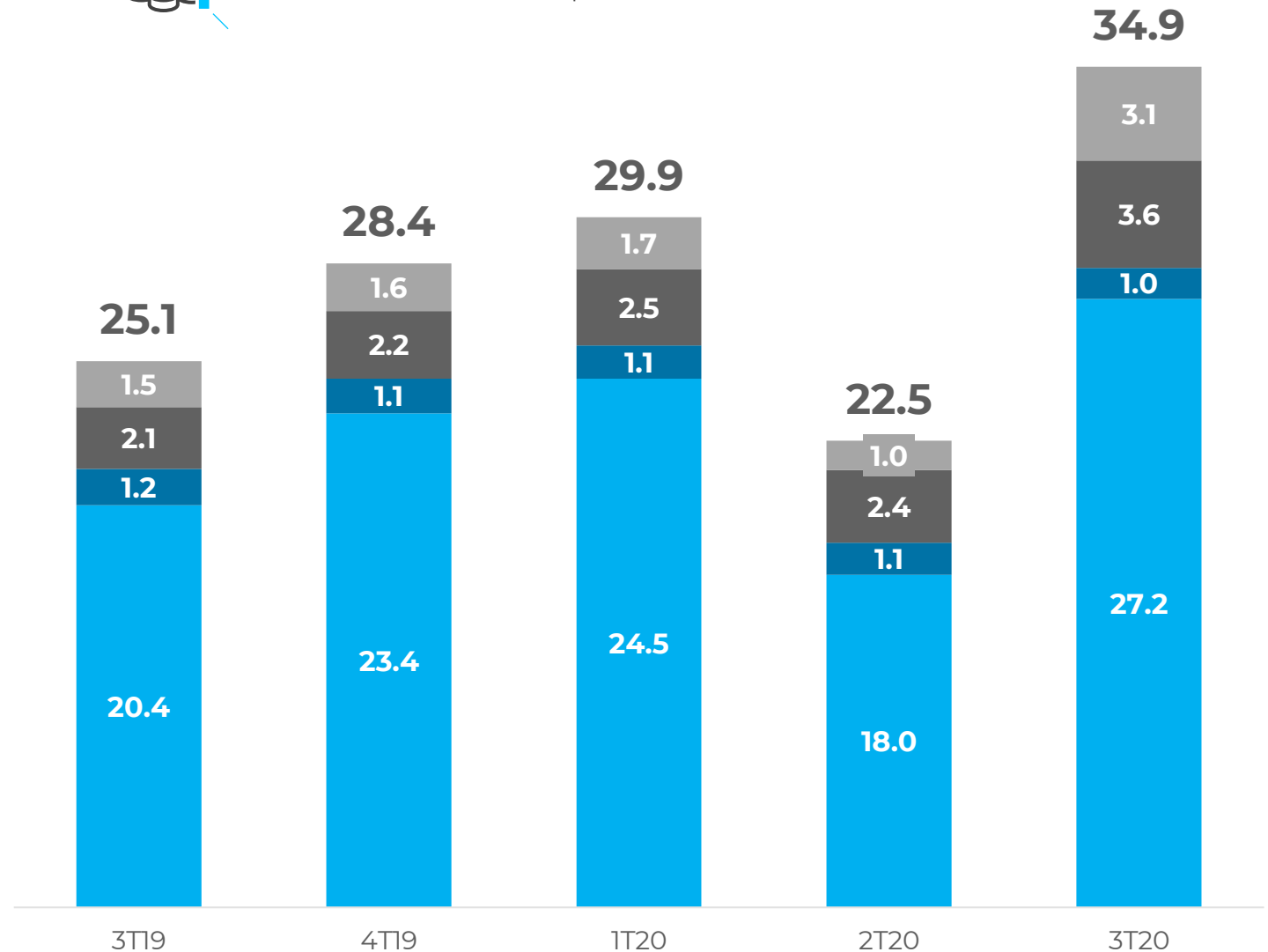
 **Média Mensal** R\$ MM

Destaques

Recuperação no trimestre acompanhando a **retomada da origemação em veículos**

Banco digital como alavanca de crescimento

- Outros
- Cartões
- Habitacional
- Proteção de Crédito





CONTATOS RI

(55 11) 3264-5343

ri@grupopan.com

ri.bancopan.com.br