

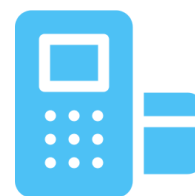


Apresentação Corporativa

3T21

Destques Operacionais

3T21



Clientes Totais

15,2 MM

+23% 2T21

+136% 3T20

Carteira de Crédito

R\$ 33,3 Bi

+3% 2T21

+31% 3T20

Carteira com Colateral

90%

91% 2T21

93% 3T20

Volume Transacionado

R\$ 13,8 Bi

+89% 2T21

+501% 3T20

Lucro Líquido

R\$ 191 MM

-5% 2T21

+12% 3T20

ROE

13,6% a.a.

14,7% a.a. 2T21

13,2% a.a. 3T20

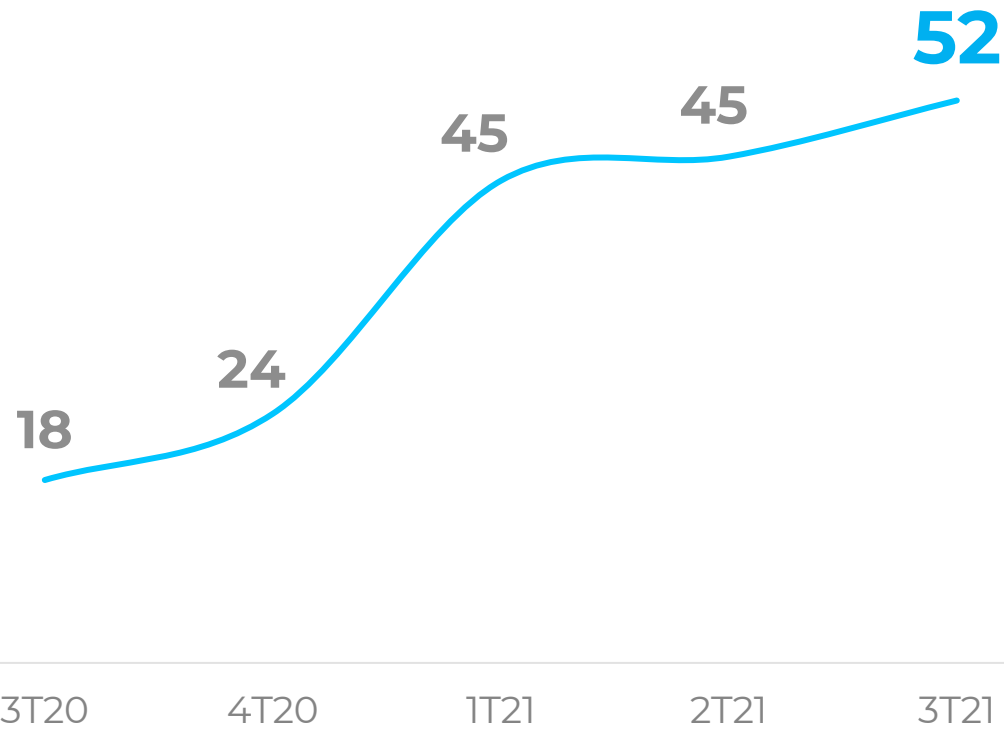
Crescimento

Ampliação da escala com *awareness* crescente



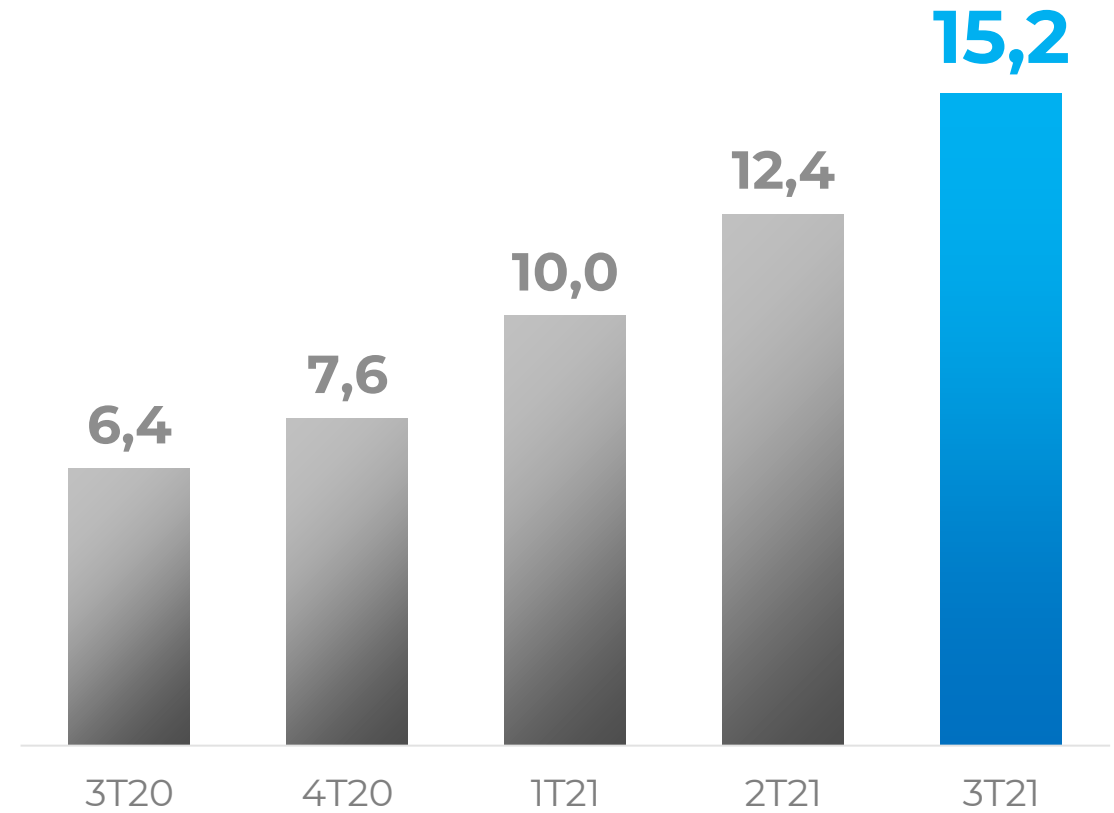
Novos Clientes Totais

mil / dia útil



Clientes Totais

milhões

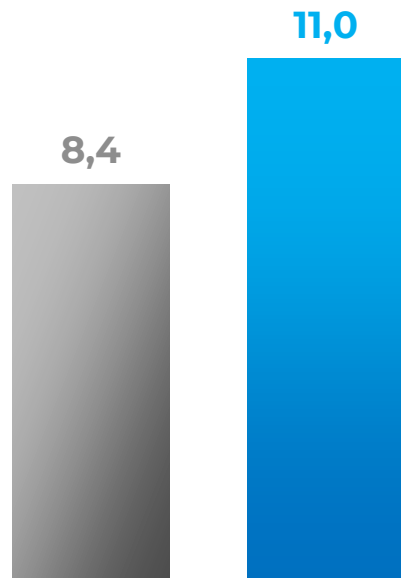


Engajamento *Banking Clients*

Altos níveis de ativação com maior fluxo orgânico

Banking Clients
milhões

+32%



jun-21 set-21

Clientes Ativos¹
% de *banking clients* ativos

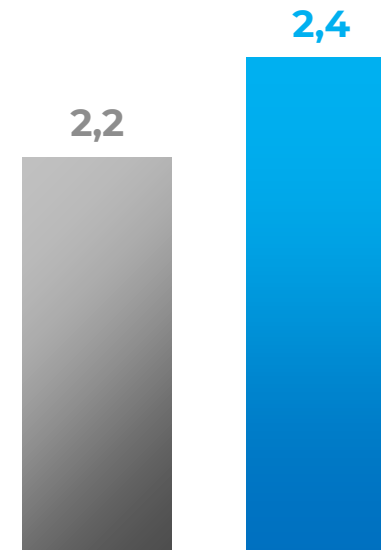
+1 p.p.



jun-21 set-21

Cross Sell Index²
Produtos / *banking clients* ativos

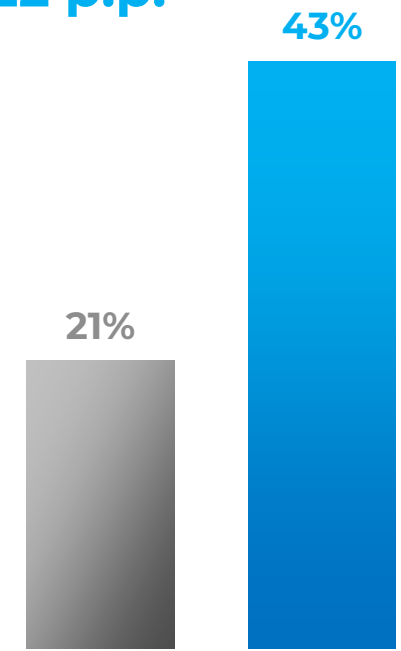
+10%



jun-21 set-21

Fluxo orgânico
% de novos *banking clients*

+22 p.p.



jun-21 set-21

1 - Clientes que possuam crédito, depósito em conta corrente, ou que realizaram qualquer transação nos últimos 90 dias anteriores ao fechamento do trimestre.

2 - Considera o número médio de produtos consumidos por cliente ativo no trimestre

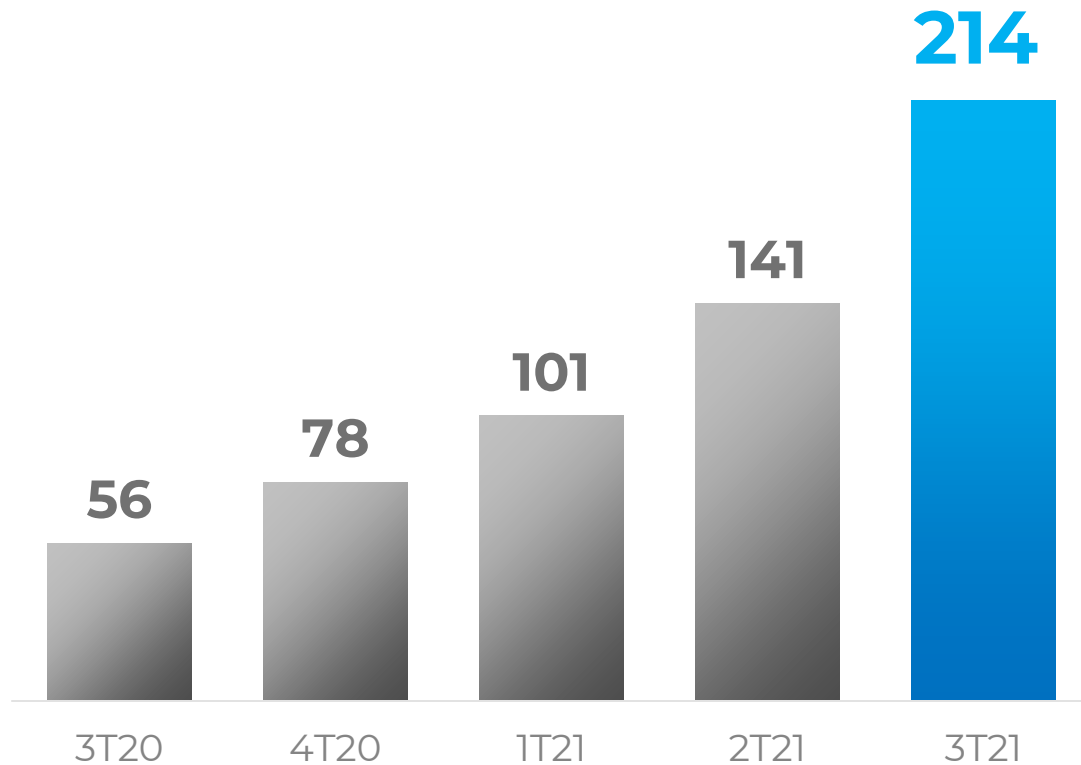
Engajamento *Banking Clients*

Maior *screen time* e mais *touchpoints*



Acessos ao App

milhões

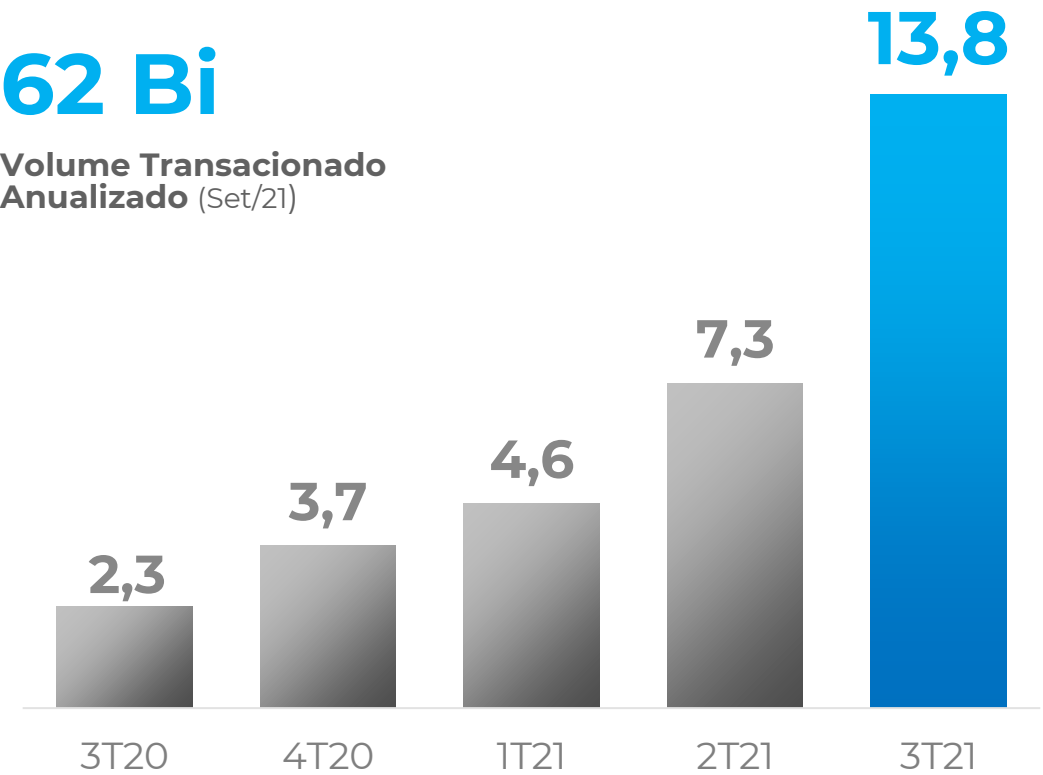


Volume Total Transacionado¹

R\$ Bi

62 Bi




Volume Transacionado Anualizado (Set/21)



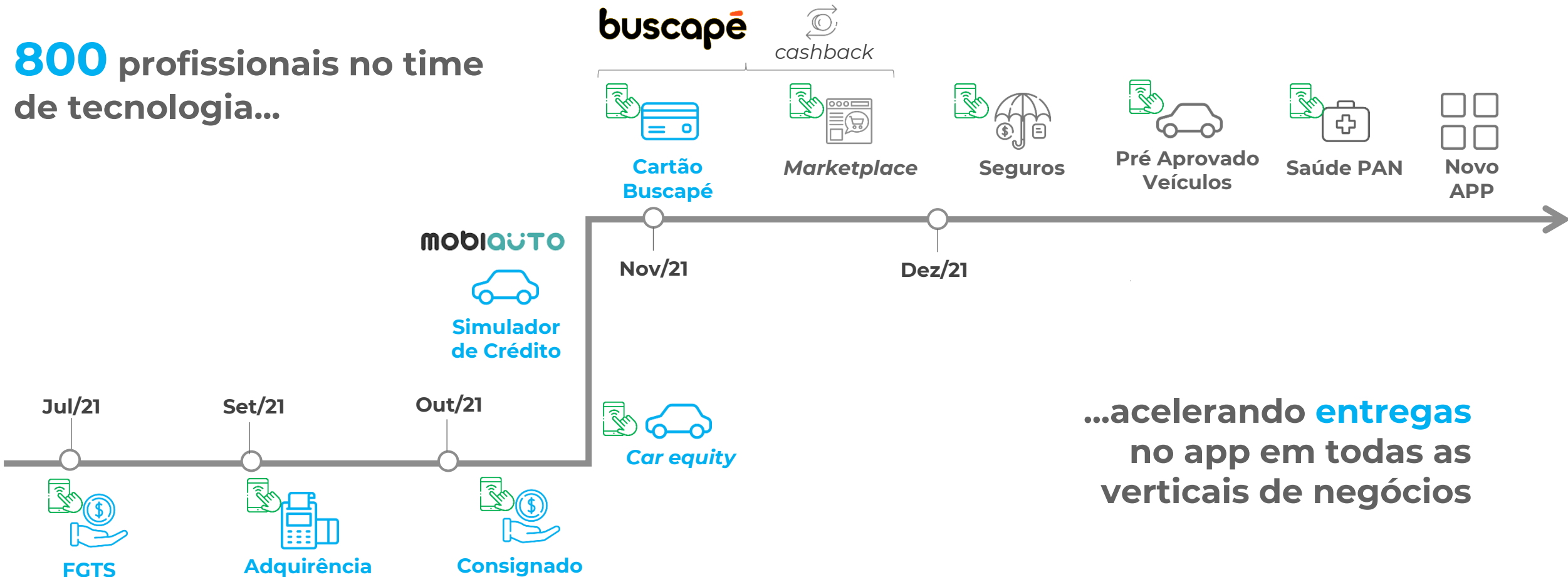
1- App, cartão de crédito e cartão de débito

Roadmap 2S21

Ampliação do portfólio de produtos e serviços

-  Lançados
-  Próximos Lançamentos
-  In-App

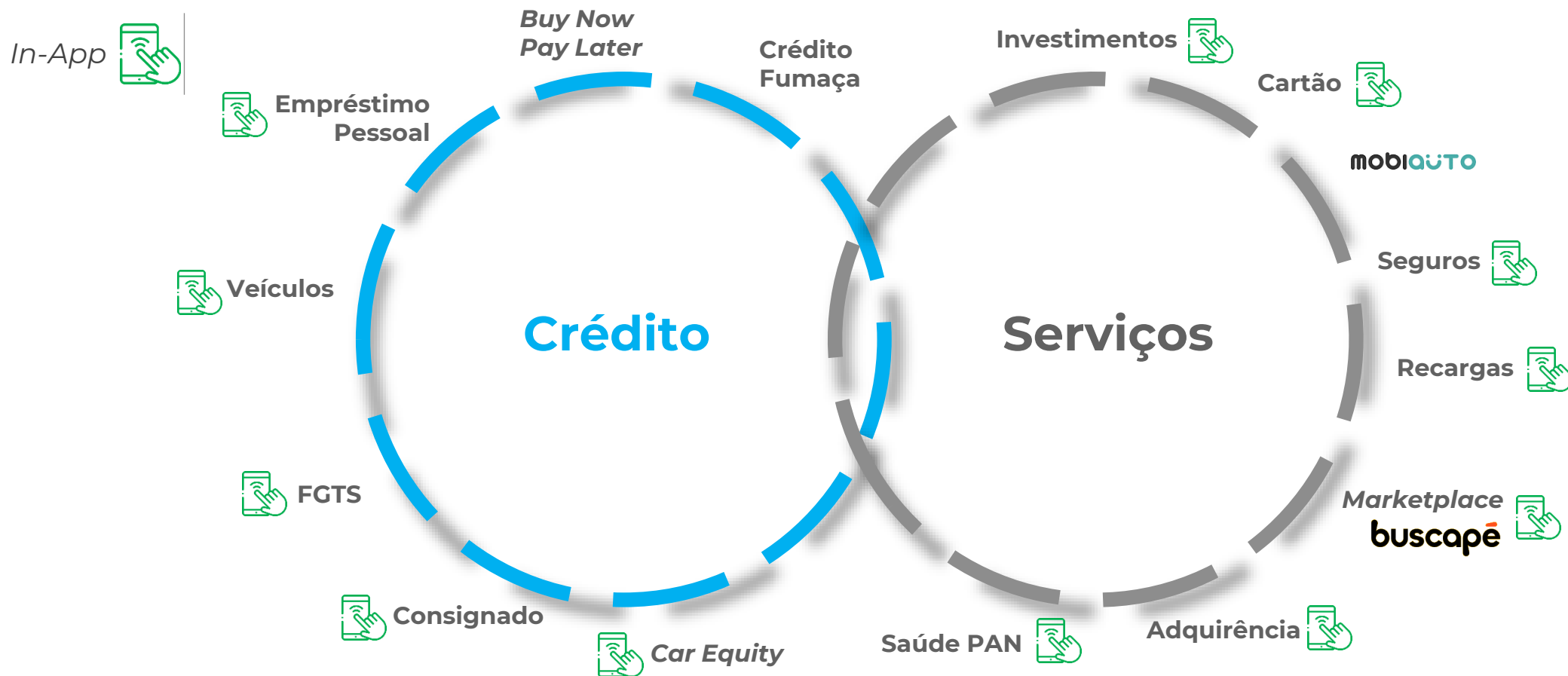
800 profissionais no time de tecnologia...



...acelerando **entregas** no app em todas as verticais de negócios

Diversificação

Oferta completa com foco em engajamento



Maior diversificação de receitas

Addressable Market

Estamos posicionados em mercados **grandes e crescentes**

Crédito

Pagamentos

Seguros

**Mercado
Endereçável
Total**

R\$ 2,5 tri

Crédito de Varejo - Sep/21¹

R\$ 2,4 tri

2021E TPV²

R\$ 286 bi

Abril/21 LTM prêmios emitidos³

Crescimento

+41%

(Dez/18-Mai/21)




+50%

(2018-2021E)



+17%

(2018-2021E)



**Market Share
PAN**

1,3%

0,0%

0,2%

Monetização

Investimentos relevantes com resultados consistentes



Investimentos Totais (R\$MM)

+815

(9M21, não capitalizado)

Margem Financeira (R\$ MM)

4.914

9M21

+30%

9M21 X 9M20

Receita de Serviços (R\$ MM)

534

9M21

+69%

9M21 X 9M20

ROE (% a.a.)

14,1%

9M21

+1,4p.p.

9M21 X 9M20

Lucro Líquido (R\$ MM)

584

9M21

+20,5%

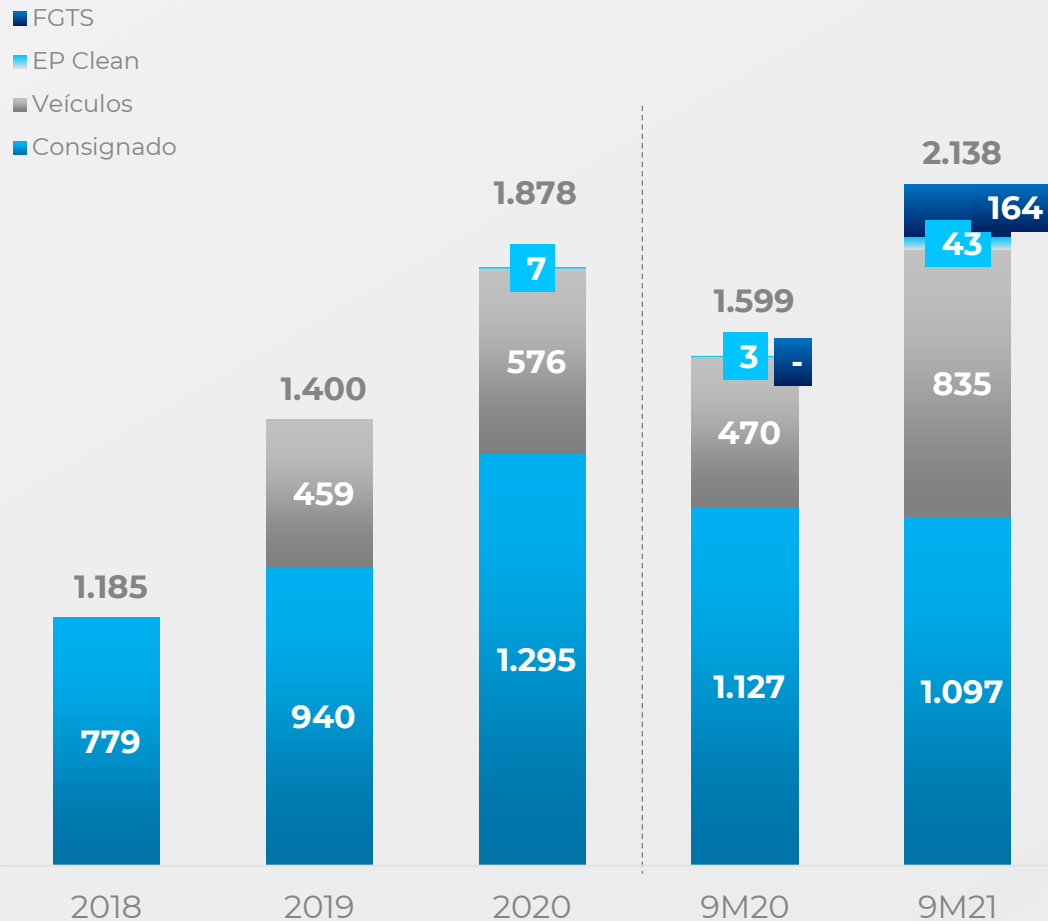
9M21 X 9M20

Destques Financeiros

Capacidade de Originação & Portifólio

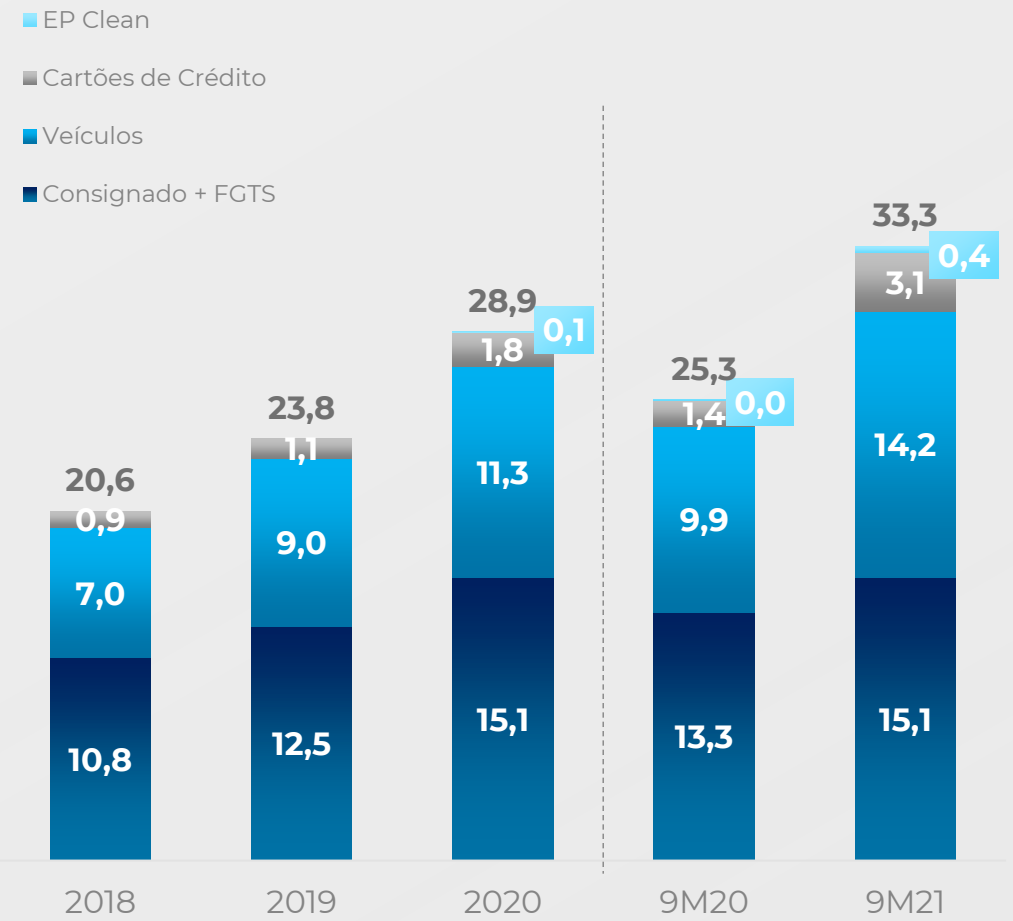
Originação Média Mensal Varejo ⁽¹⁾

R\$MM



Carteira de Crédito

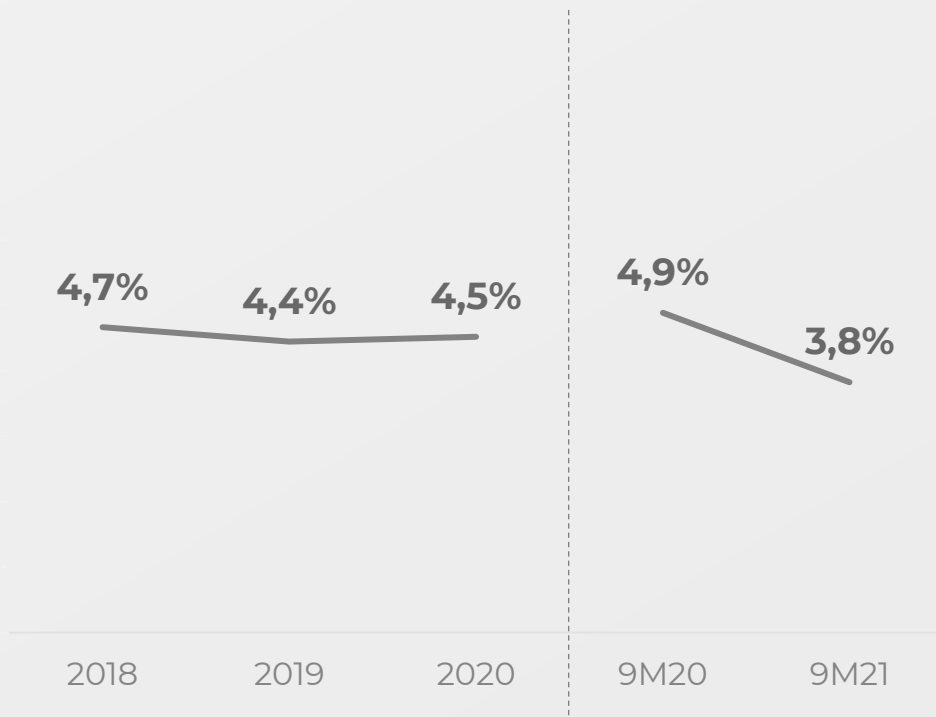
R\$Bi



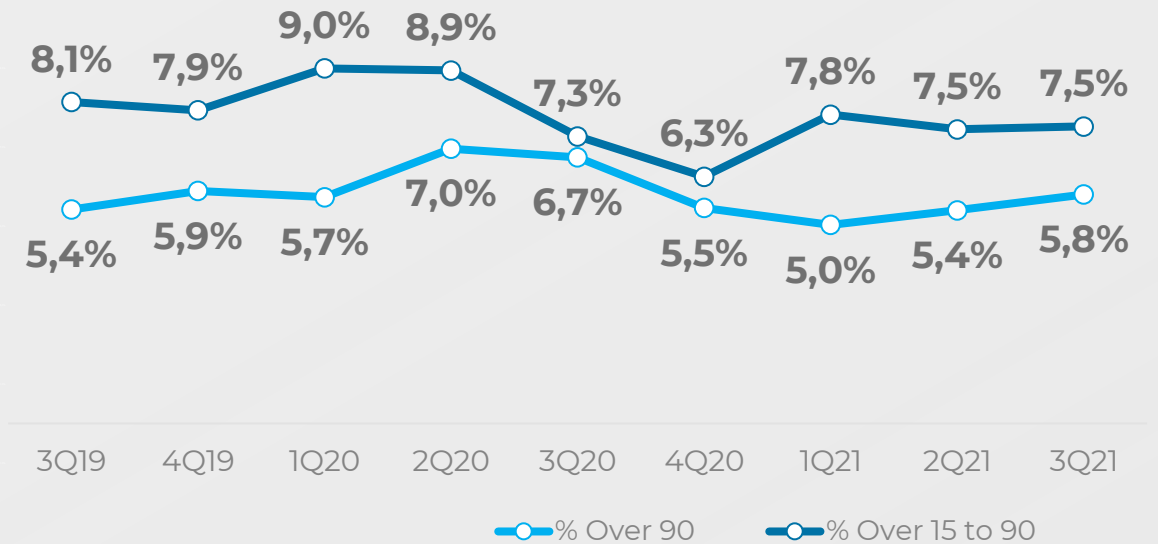
(1) Excluindo carteira runoff

Custo de Crédito

Despesa de PDD Líquida/ Carteira Média %



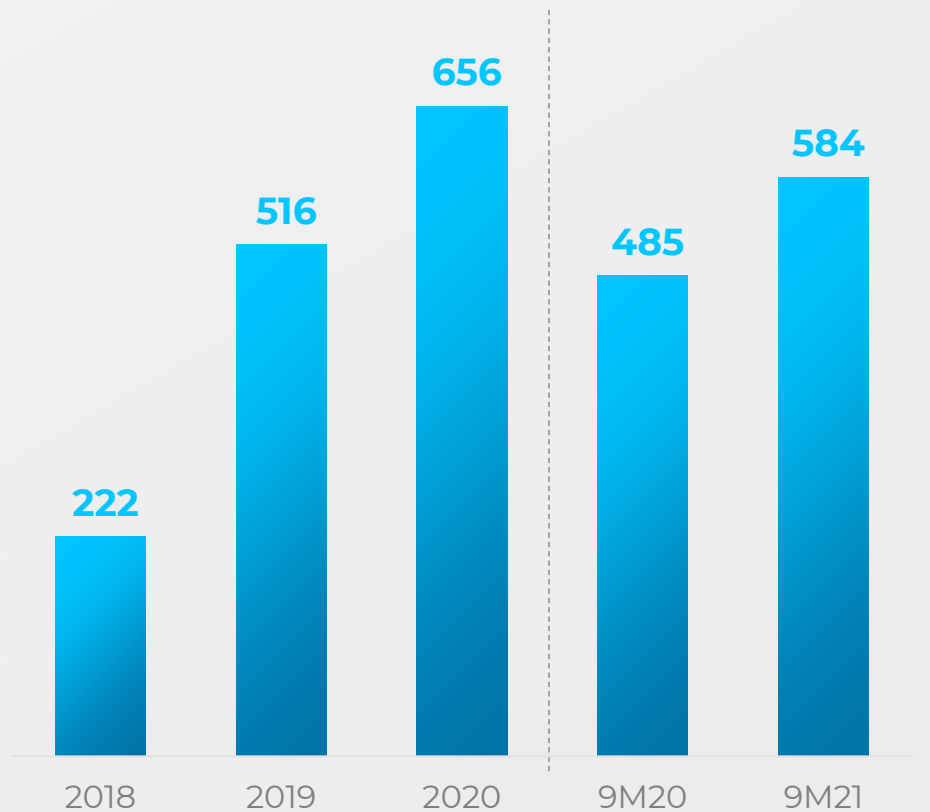
Índices de Inadimplência %



Lucro Líquido e ROE

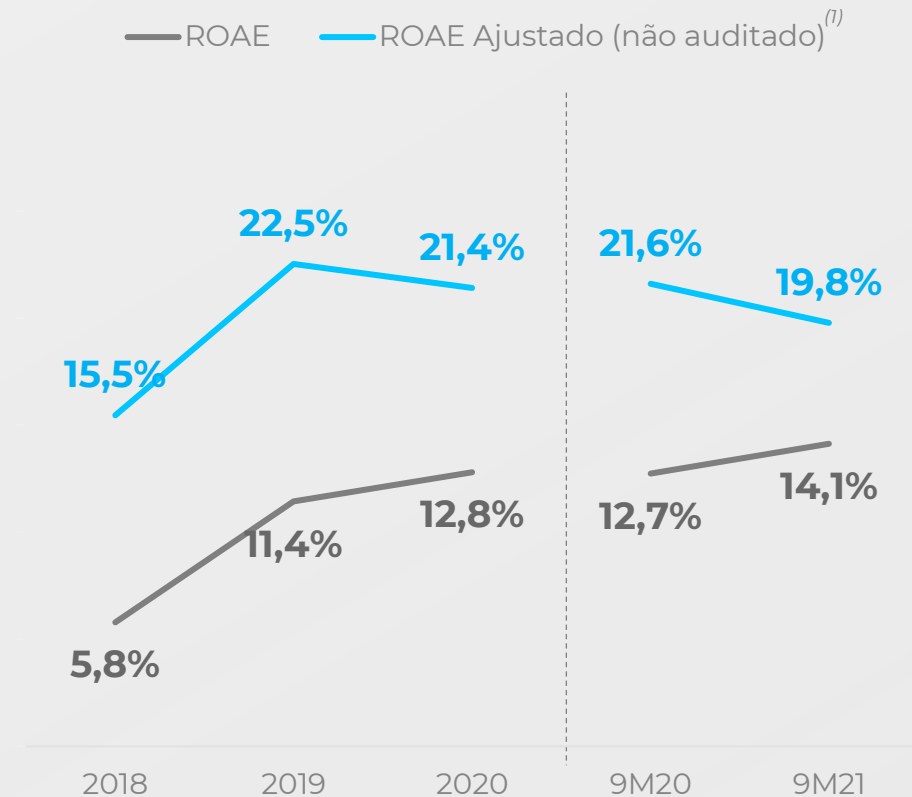
Lucro Líquido

R\$ MM



Retorno sobre patrimônio

%



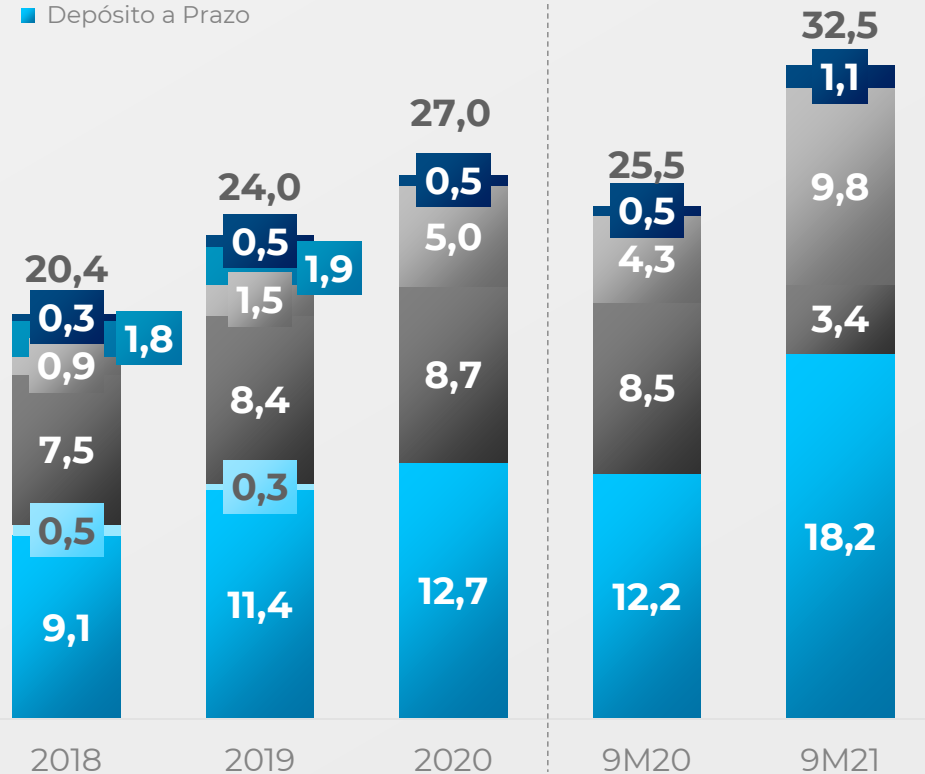
Nota: (1) ROE Ajustado (não auditado) consiste na exclusão: (i) do excesso de despesa financeira de CDB pré-fixados emitidos entre 2005 e 2008, como ajuste no Lucro Líquido, e (ii) do crédito tributário de prejuízo fiscal advindo das inconsistências contábeis encontradas em 2010 como ajuste ao Patrimônio Líquido.

Funding & Capital

Funding

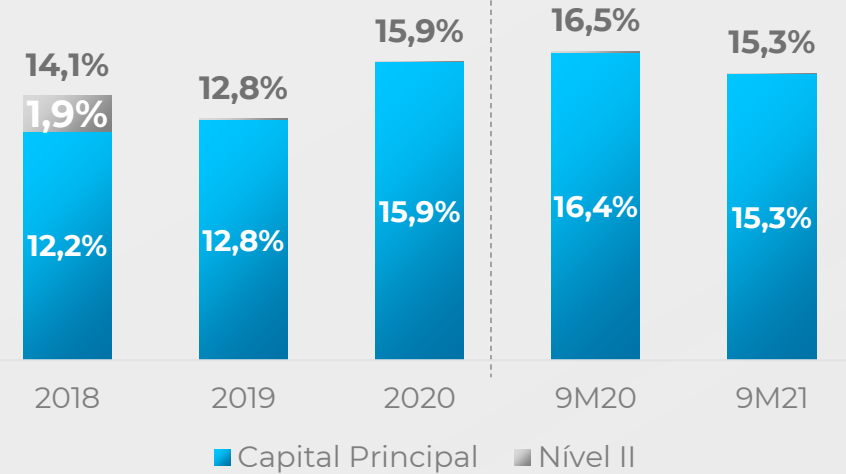
R\$ Bi

- Outros
- Bonds
- Letras Financeiras
- Depósitos Interfinanceiros
- LCI
- Depósito a Prazo



Índice de Basileia¹

%



Ratings (longo prazo)

S&P Global
Ratings

AAA (local) | BB- (global)
Perspectiva Estável

FitchRatings

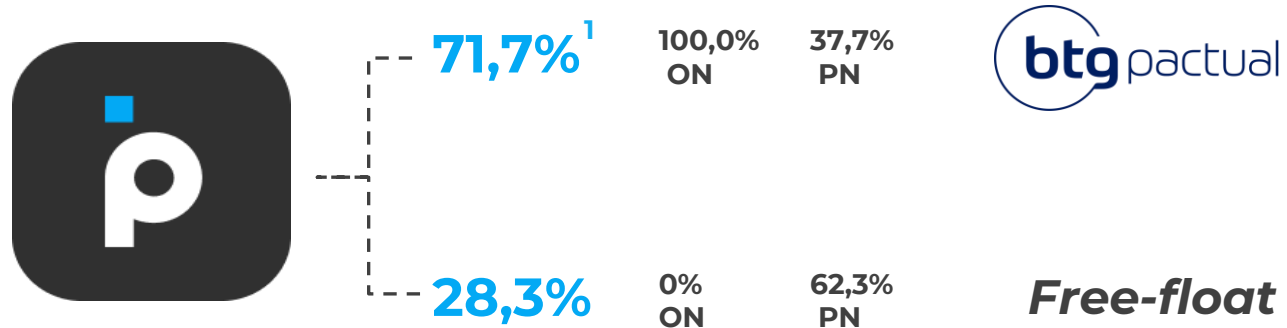
AA (local) | BB- (global)
Perspectiva Estável

MOODY'S

AAA (local)
Perspectiva Estável

(1) Após a consolidação da controladora do BTG Pactual, o Banco PAN passou a fazer parte do conglomerado prudencial BTG Pactual, portanto os números apresentados são pro forma considerando apenas as operações do Banco PAN

Gestão Experiente com o Suporte do BTG Pactual com Altos Padrões de Governança



Conselho de Administração

- | | |
|-----------------------------|----------------------------------|
| --- Amos Genish
Chairman | --- Fábio Carvalho ² |
| --- Roberto Sallouti | --- Fábio Pinheiro ² |
| --- Sérgio Cutolo | --- Marcelo Torresi ² |
| --- Alexandre Camara | |

Diretoria

- | | |
|----------------------------------|-------------------------------------|
| --- Cadu Guimarães
CEO | --- Camila Corá
CLO & CHR |
| --- Mauro Dutra
CFO | --- Diogo Ciuffo
Digital Officer |
| --- Alex Sander Gonçalves
CCO | --- Leandro Marçal
CTO |
| --- Demerval Bicalho
CRO | --- Roberta Geyer
Credit Officer |

Notas: (1) Participação direta e indireta através do Banco Sistema S.A. subsidiária do Banco BTG Pactual S.A

(2) Membros Independentes

Linhas de Negócios

CONSIGNADO + FGTS

EMPRÉSTIMOS E CARTÃO

Descrição

Operações com servidores públicos, aposentados e pensionistas do INSS e FGTS.

Ticket Médio
Empréstimos:
R\$ 6 mil

FGTS:
R\$ 1,7 mil

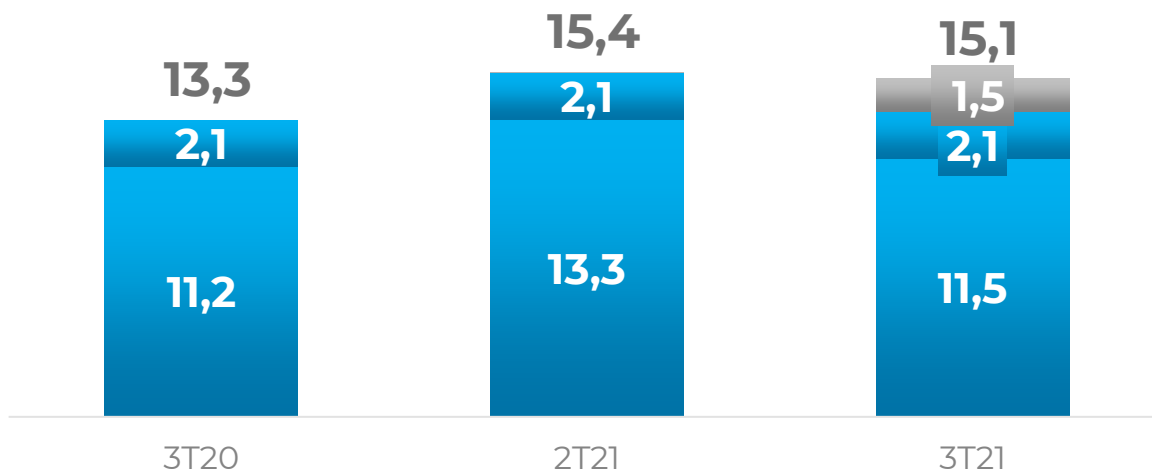
Duration
Empréstimos:
36 meses

FGTS:
24 meses

Evolução de Carteira

R\$ Bi

■ Empréstimos ■ Cartões ■ FGTS



Composição da Originação

	3T21	2T21	3T20	3T21 x 2T21	3T21 x 3T20
Federal	96%	95%	95%	1,3 p.p	0,8 p.p
INSS + FGTS	90%	84%	84%	5,2 p.p	5,6 p.p
SIAPE	5%	9%	10%	-3,6 p.p	-5,1 p.p
Forças Armadas	1%	2%	1%	-0,3 p.p	0,3 p.p
Estadual + Prefeituras	4%	5%	5%	-1,3 p.p	-0,8 p.p
Média Mensal Total R\$ MM	1.503	1.562	1.205	-4%	25%
Empréstimos	935	1.464	1.091	-36%	-14%
Cartões	86	89	114	-4%	-25%
FGTS	482	9	-	-	-



FINANCIAMENTO DE VEÍCULOS

Descrição

Presente em **+ de 18,2 mil** lojas multimarcas e concessionárias.

Ticket médio
Leves:
R\$ 31 mil

Duration
Leves:
19 meses

Entrada (%)
Leves:
35%

Motos:
R\$ 14 mil

Motos:
16 meses

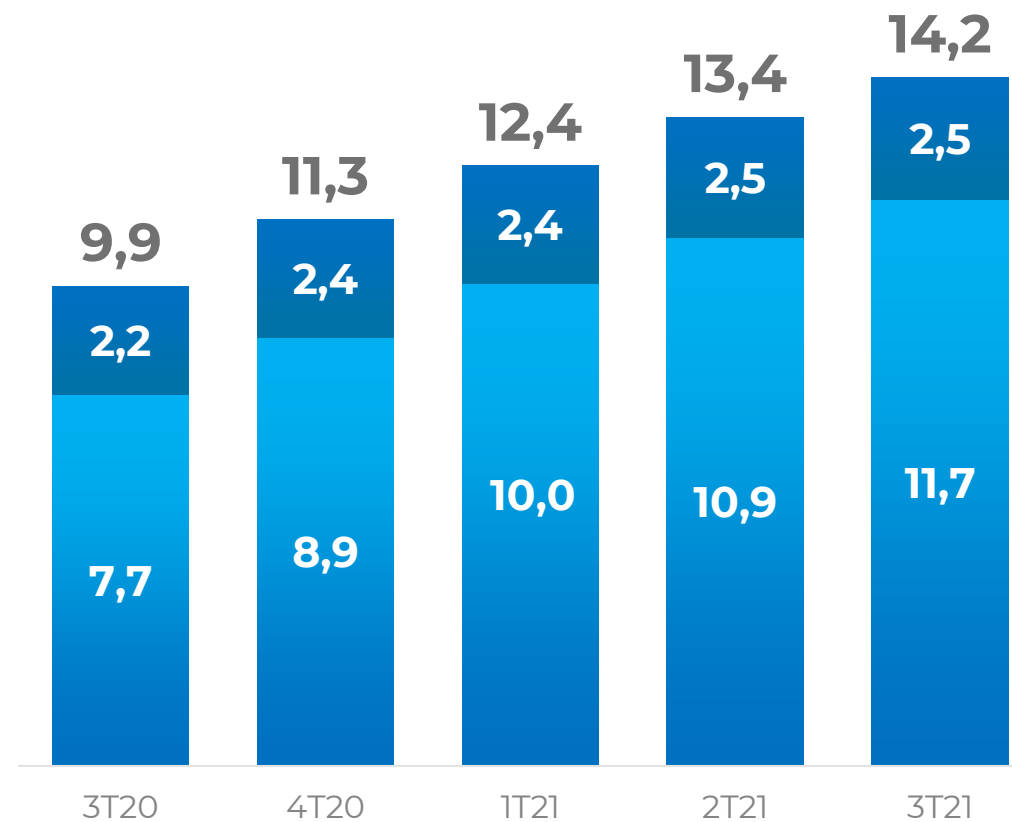
Motos:
20%

Originação Média Mensal

R\$ MM	3T21	2T21	3T20	3T21 x 2T21	3T21 x 3T20
Leves	662	721	390	-8%	70%
Motos	115	117	182	-1%	-37%
Total	777	838	572	-7%	36%

Evolução de Carteira

R\$ Bi



■ Veículos ■ Motos

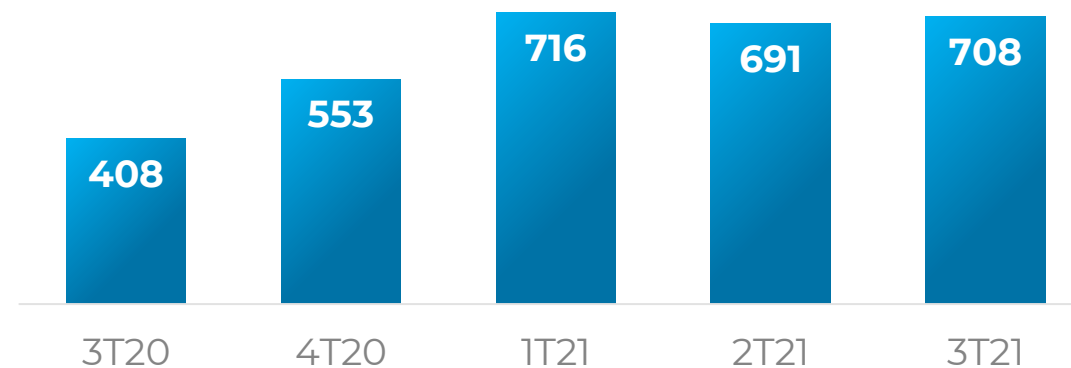
Destaques

Volumes crescentes e forte capacidade de originação **combinando transacionalidade com acesso ao crédito.**



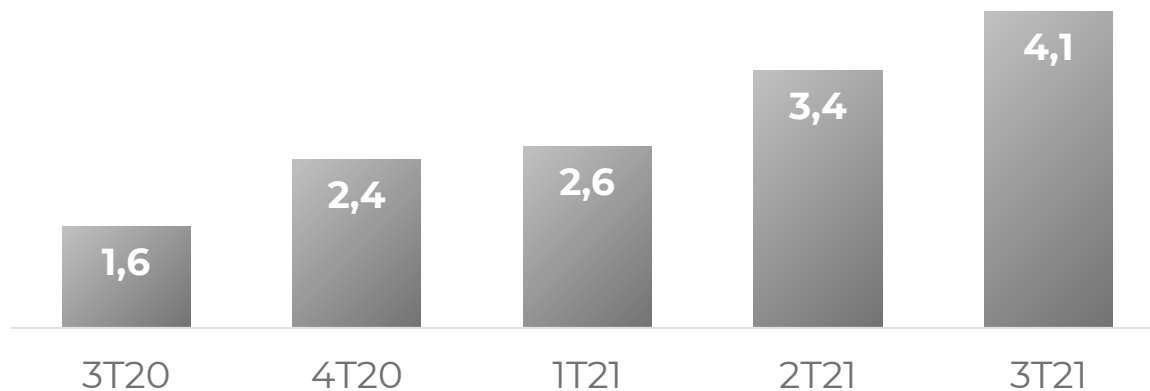
Emissão de Cartões

Milhares



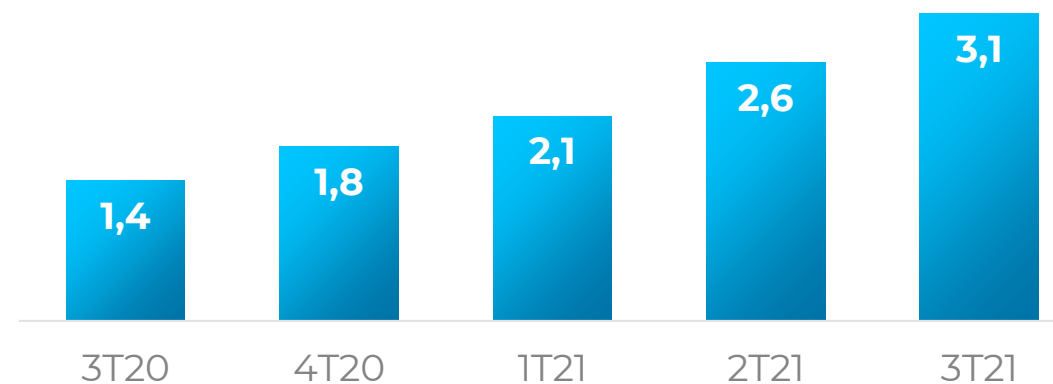
Volume de Transações

R\$ Bi



Evolução de Carteira

R\$ Bi





SEGUROS



Prêmio Anualizado (3T21)

R\$ 523 MM

Clientes Ativos (3T21)

1,5 MM

Produtos existentes....

...nova aba de Seguros



Seguro
Prestamista



Garantia
Mecânica



Moto
Assistência



Seguro de
Cartão



PIX



Vida



Residencial



Celular



Carro



Perda de
Renda



Saúde

Forte canal de distribuição....

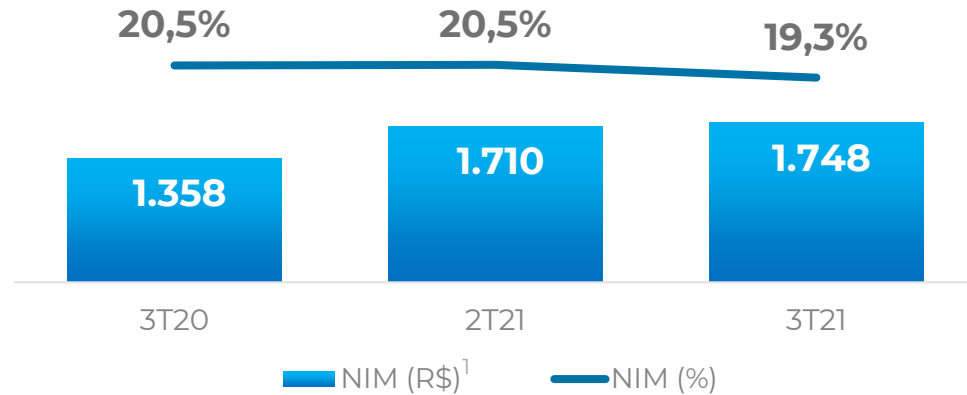
...com expansão do portfolio digital

Apêndice | 3T21

Resultados Trimestrais

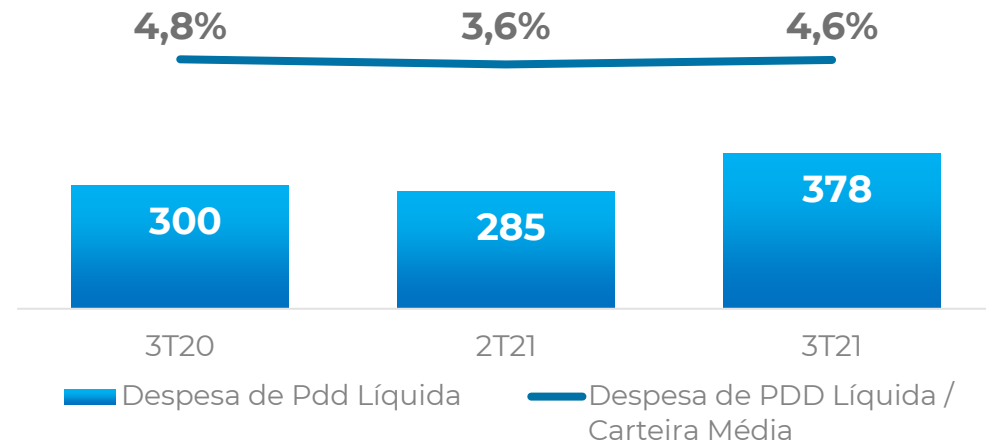
Margem Financeira

R\$ MM & % a.a.



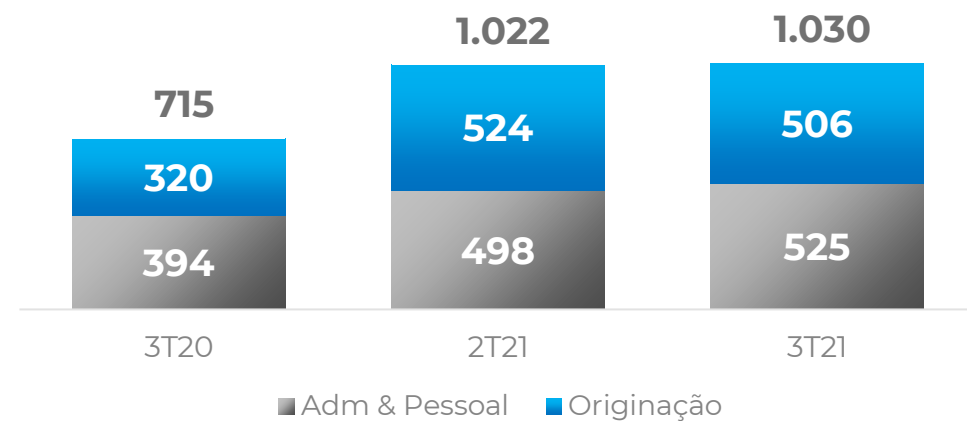
Despesa de Provisão Líquida

R\$ MM & % a.a.



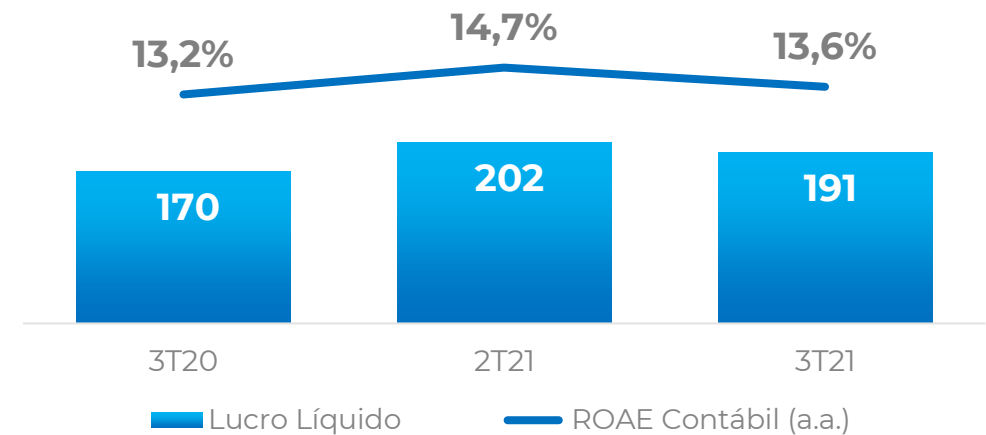
Despesa

R\$ MM



Rentabilidade

R\$ MM & % a.a.

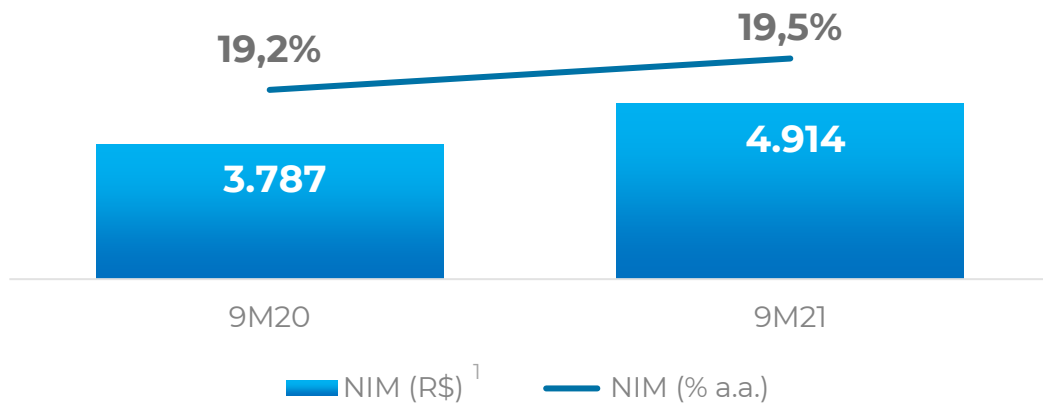


1 - NIM = Margem Financeira Líquida Gerencial

Resultados 9 Meses

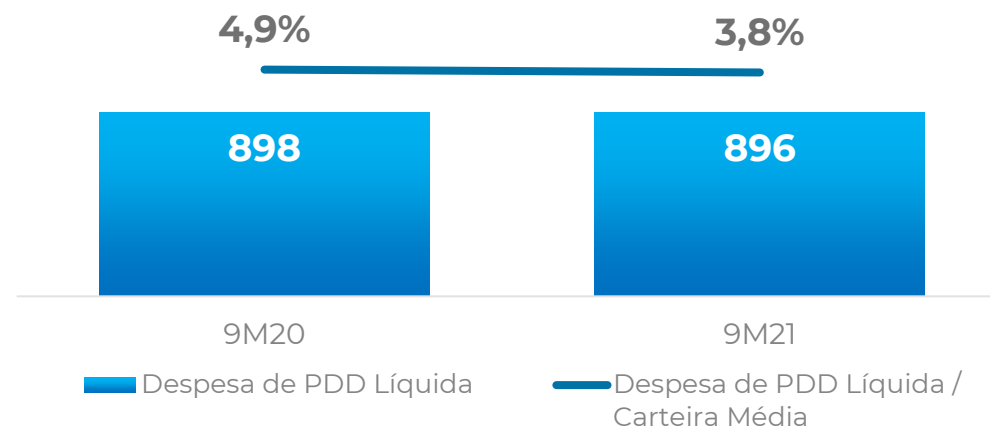
Margem Financeira

R\$ MM & % a.a.



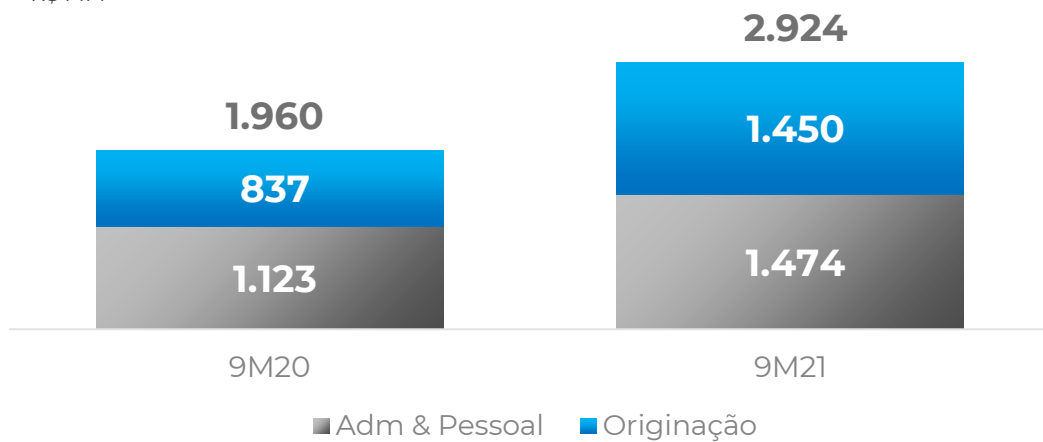
Despesa de Provisão Líquida

R\$ MM & % a.a.



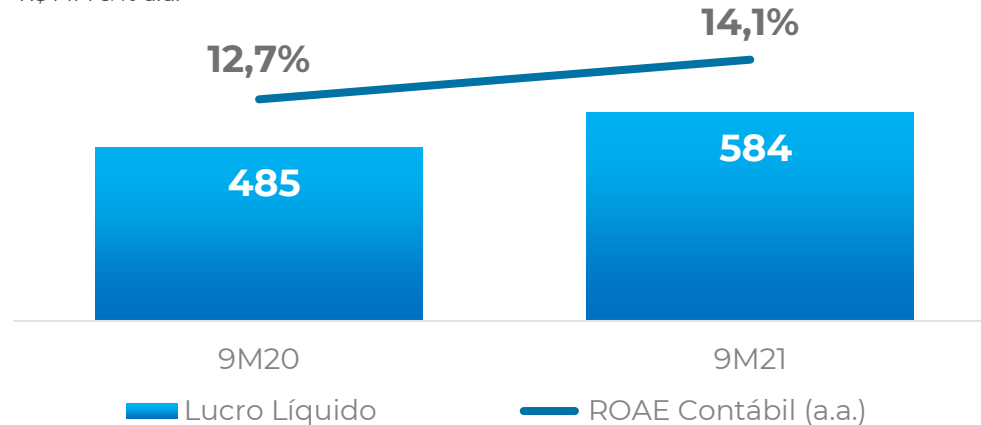
Despesa

R\$ MM



Rentabilidade

R\$ MM & % a.a.



ROE Ajustado

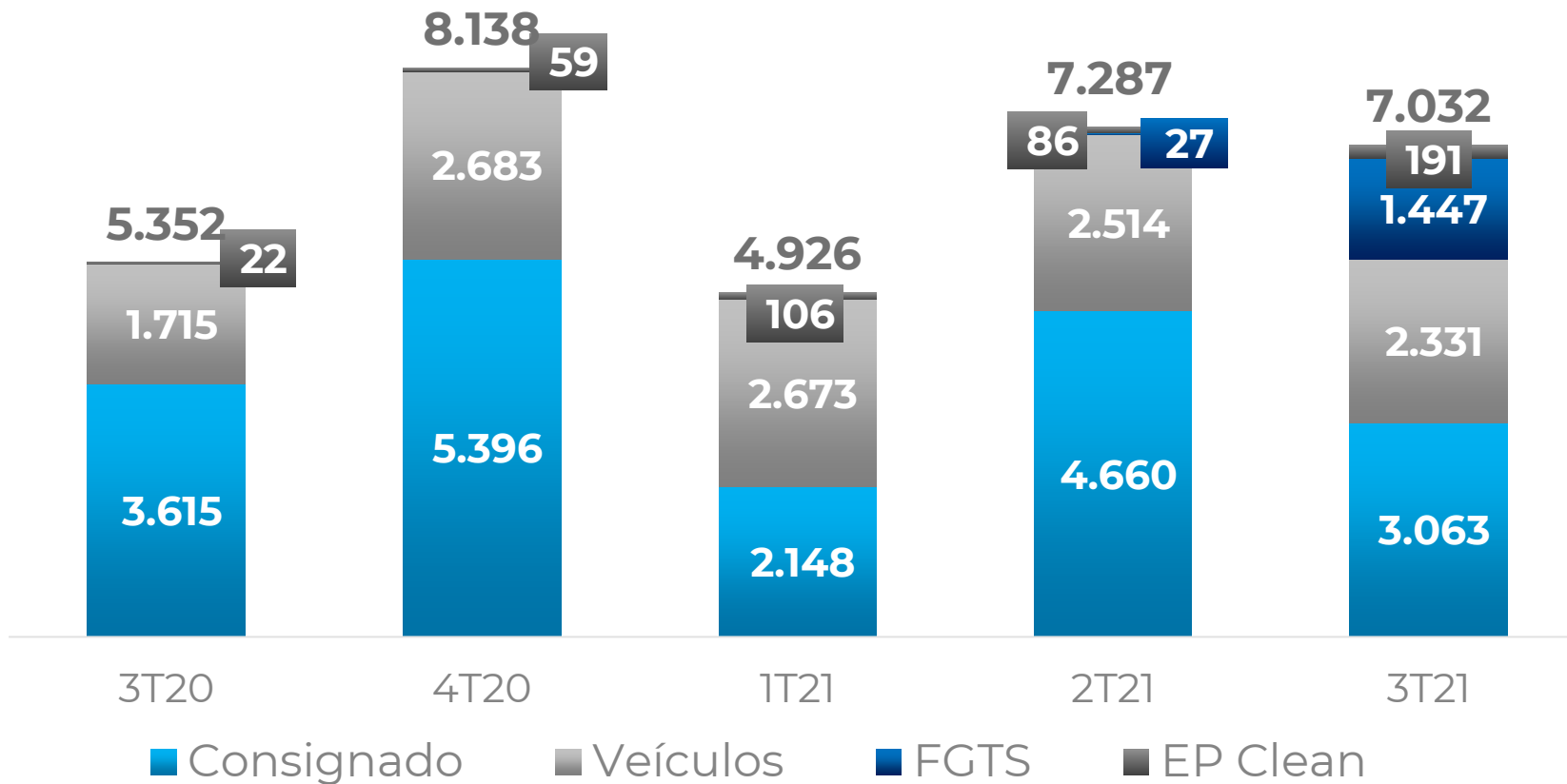
<i>R\$ MM</i>	3T21	2T21	3T20	3T21 x 2T21	3T21 x 3T20
Lucro Líquido (A)	191	202	170	-5%	12%
Excesso de Desp. Fin. (Líq. Impostos)	32	39	53	-17%	-39%
Lucro Líquido Ajustado (B)	224	241	223	-7%	0%
Patrimônio Líquido Médio (C)	5.617	5.496	5.167	2%	-25%
Excesso de Créd. Trib. Prej. Fiscal	759	812	1.014	-7%	-25%
PL Médio Ajustado (D)	4.858	4.685	4.153	4%	17%
ROAE Contábil (a.a.) A/C	13,6%	14,7%	13,2%	-1,11%	0,45%
ROAE Ajustado (a.a.) B/D ⁽¹⁾	18,4%	20,6%	21,5%	-2,20%	-3,08%

Nota: (1) ROAE Ajustado (não auditado) consiste na exclusão: (i) do excesso de despesa financeira de CDB pré-fixados emitidos entre 2005 e 2008, como ajuste no Lucro Líquido, e (ii) do crédito tributário de prejuízo fiscal advindo das inconsistências contábeis encontradas em 2010 como ajuste ao Patrimônio Líquido.



ORIGINAÇÃO VAREJO

Valor Trimestral | R\$ MM



+R\$ 1 Bi

FGTS em
Setembro



CONTATOS RI



ri@grupopan.com

ri.bancopan.com.br