

Apresentação Institucional – 4º Trimestre 2013

Banco **PAN**

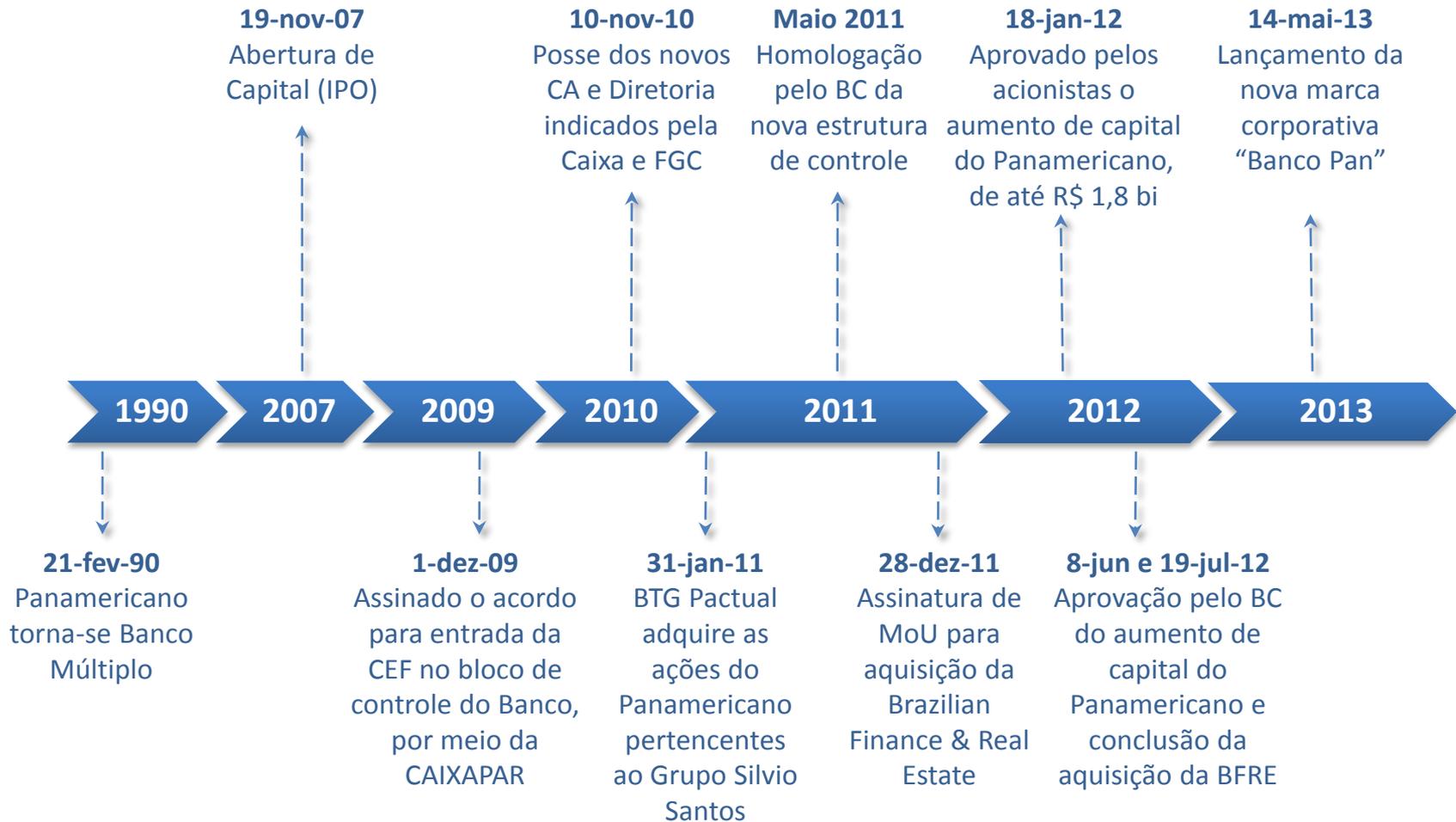
Aviso Legal

Esta apresentação pode incluir declarações que representem expectativas sobre eventos ou resultados futuros do Banco Pan. Essas declarações estão baseadas em projeções e análises que refletem as visões atuais e/ou expectativas da administração do Banco com respeito à sua performance e ao futuro dos seus negócios.

Riscos e incertezas relacionados aos negócios do banco, ao ambiente concorrencial e mercadológico, às condições macroeconômicas e outros fatores descritos em “Fatores de Risco” no Formulário de Referência, arquivado na Comissão de Valores Mobiliários, podem fazer com que os resultados efetivos diferenciem-se de modo relevante de tais planos, objetivos, expectativas, projeções e intenções.

1. Visão Corporativa

História



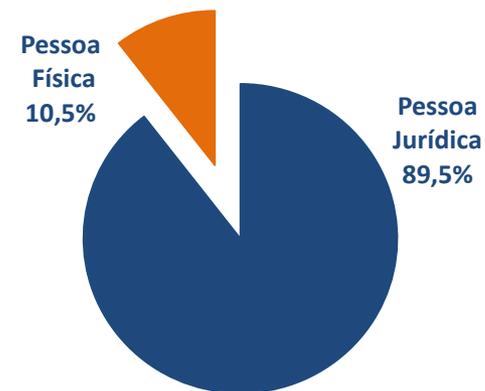
Composição Acionária

Estrutura Acionária em 31/12/2013

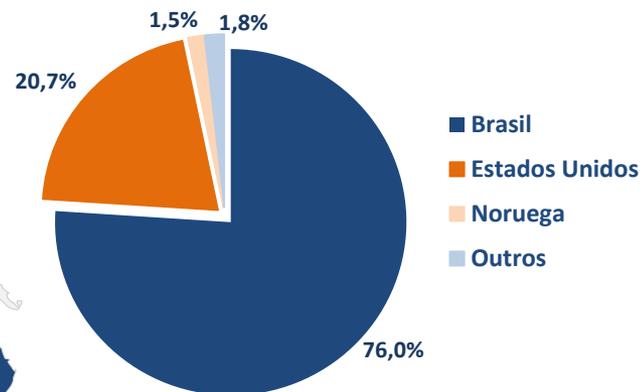
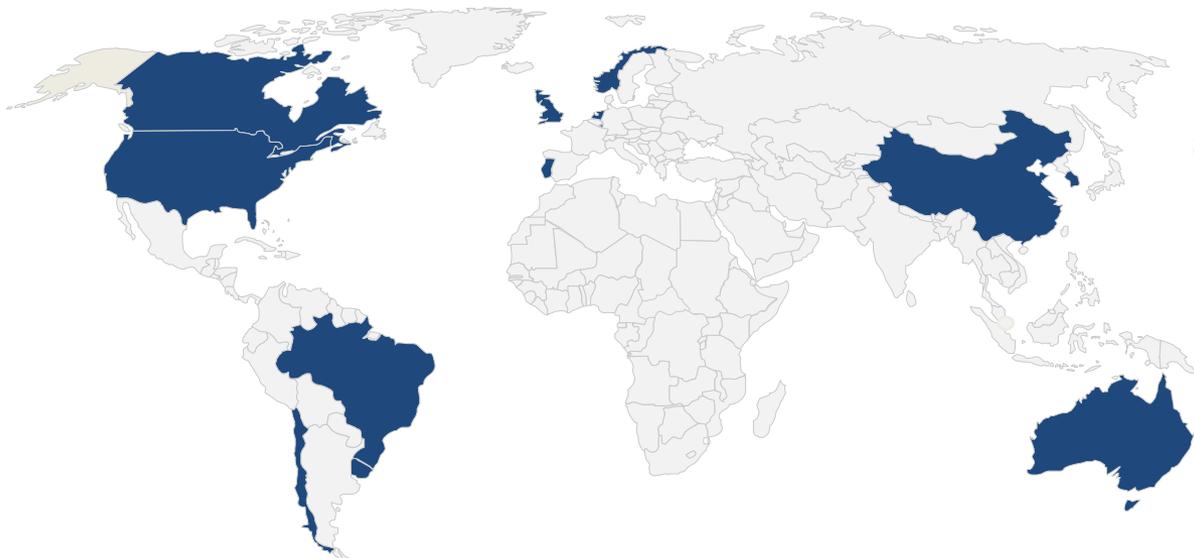
	ON*	PN*	Total*	%
Banco BTG Pactual S/A	149.156	33.114	182.270	34,1%
Caixapar	143.307	54.803	198.110	37,0%
Free-Float	0	154.696	154.696	28,9%
Total	292.463	242.613	535.076	100,0%

* Em milhares de ações

Participação do Free Float



Distribuição Geográfica – Free Float em 31/12/2013



- Banco de Investimento Brasileiro Líder, com Alcance Global.

- Fundado em 1983, se posiciona como um dos maiores bancos de investimentos sediados em mercados emergentes, com experiência no Brasil e em mercados internacionais.

- Grau de Investimento conferido pela Fitch Ratings em setembro de 2010.

- O BTG Pactual conta com 2.403 funcionários¹ presentes em escritórios distribuídos entre América do Sul, América do Norte, Europa e Ásia.

- Patrimônio líquido de R\$16,1bilhões em dezembro de 2013; R\$189,5 bilhões em ativos sob gestão e/ou administração (Assets under Management) e R\$67,6 bilhões na divisão de gestão de patrimônio (Wealth Management)².

Diversificação Geográfica ²



¹ Inclui funcionários terceirizados e estagiários em 31 de dezembro de 2013

² Dados do BTG Pactual de dezembro de 2013

- Maior banco público da América Latina, 100% controlado pelo Tesouro Nacional.
- Criada em 1861, é, desde então, o principal agente de políticas públicas do Governo Federal.
- Base de clientes com 71,7 milhões de pessoas, com 98,2 mil colaboradores.
- Total de R\$858,3 bilhões em ativos próprios e R\$1.522,6 bilhões em ativos totais administrados.
- Lucro Líquido Acumulado de R\$ 6,7 bilhões no ano de 2013.
- Patrimônio Líquido Consolidado de R\$ 27,4 bilhões.

Em 2013 a Caixa alcançou uma rede com mais de 67,5 mil pontos de atendimento, dos quais:



- ✓ 3.288 agências.
- ✓ 724 postos de atendimento bancário (PAB) e 3.018 postos de atendimento eletrônico (PAE).
- ✓ 4.154 salas de auto-atendimento.
- ✓ 12.905 casas lotéricas.
- ✓ 21.159 correspondentes não lotéricos (CAIXA AQUI).
- ✓ 29.397 ATM's.

Forte Suporte do Controladores



- Alto padrão de governança, excelência na gestão de riscos, estruturação e precificação de produtos vinculados a mercados financeiros e de capitais, cultura meritocrática e visão de longo prazo.
- Acordo Operacional de 8 anos, contados a partir de 27/05/2011, com limite para operações interbancárias.
- Aquisição no 1T11 de R\$2,8 bilhões em direitos creditórios sem coobrigação, para recomposição da liquidez do Panamericano.

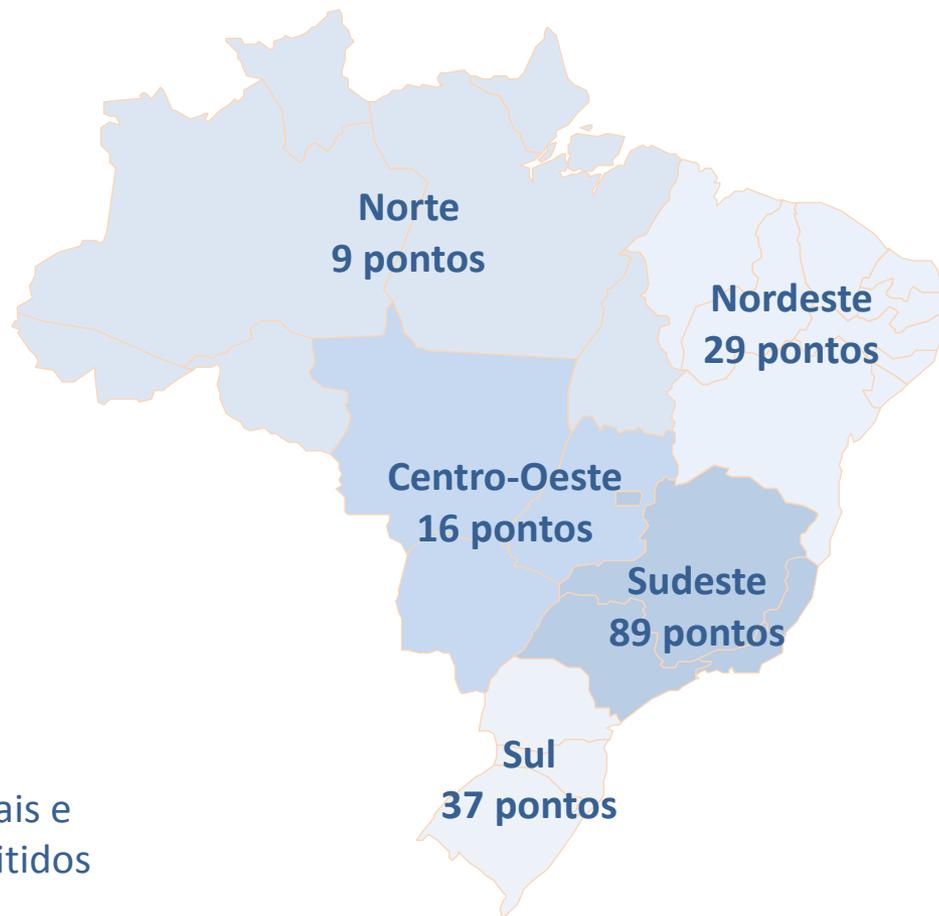


- Acordos Comerciais para:
 - (i) divulgação de produtos da Caixa pelo Pan e (ii) originação pelo Pan, para a Caixa, de créditos imobiliários junto a clientes de alta renda, com prazo de 5 anos contados a partir de 17/04/2013;
 - aquisição de LCIs, com prazo de 7 anos contados a partir de 19/07/2012.
- Novo Acordo Operacional de 8 anos, contados a partir de 27/05/2011, prevendo:
 - Limite para cessões de crédito sem coobrigação;
 - Limite para operações interbancárias.
- Acordo Operacional prevendo:
 - Plano Anual de Negócios conjunto, para capturar oportunidades de sinergia;
 - Possibilidade de manter pontos de venda em instalações da Caixa.

O Banco Pan

Capilaridade: Presença em todo território nacional

- 180 pontos de venda.
- Ativamente presente em 7.178 concessionárias e revendedoras de veículos.
- 2.596.623 clientes ativos.
- 243 posições no call center (922.674 ligações recebidas no 4T13).
- Base total de Cartões de Crédito: 1,9 milhões.
- 40,2 mil novos cartões de crédito convencionais e 82,2 novos cartões de crédito consignado emitidos no 4T13.



Ratings



Escala Nacional

Escala Global

Escala Nacional

Escala Global



AA

BB+

AAA

BBB-



AA

BBB-

AAA

BBB



Escala Nacional

Escala Global

Perspectiva



AA-

BB

Negativa



AA-

BB+

Positiva



Baixo Risco p/
Médio Prazo

-

-

2. Estratégia de Negócios

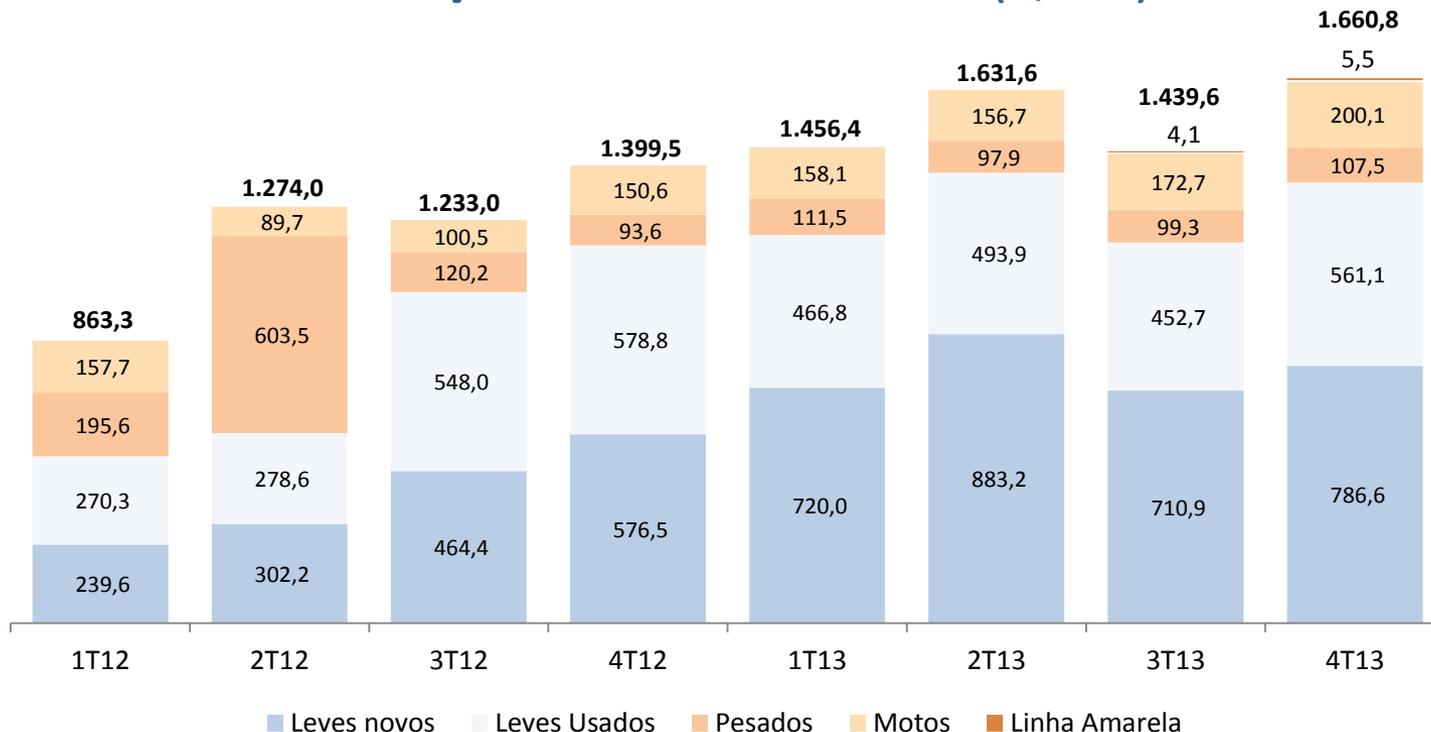
Financiamento de Veículos

DESTAQUES

Prazo Médio da Carteira:	31 meses
Prazo Médio na Concessão:	45 meses
<i>Ticket</i> Médio:	R\$16,6 mil

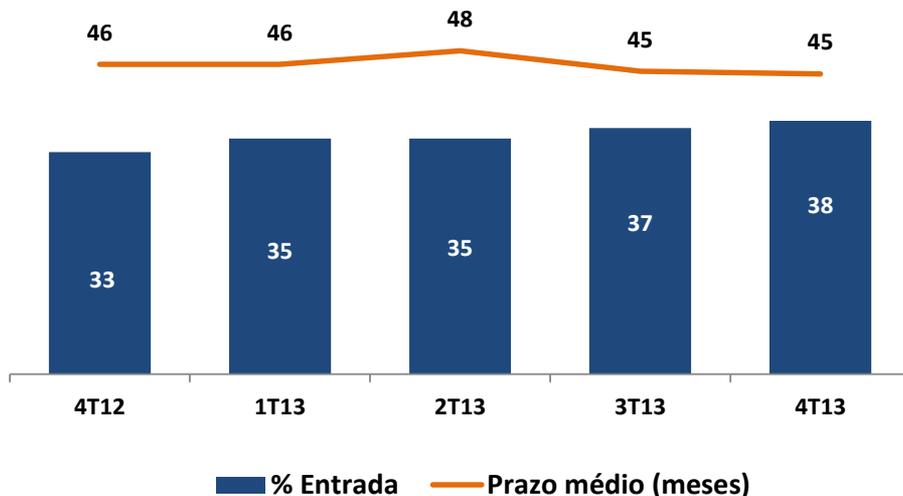
O financiamento de veículos continua sendo o principal mercado de atuação da Companhia. Foram concedidos R\$1.660,8 milhões em novos financiamentos no 4T13, incluindo as operações de arrendamento mercantil.

ORIGINAÇÃO MENSAL POR SEGMENTO (R\$ MM)



Financiamento de Veículos

% de Entrada e Prazo Médio da Carteira Originada



- ✓ Maior conservadorismo na originação;
- ✓ Definição da entrada mínima exigida e do prazo máximo de financiamento em função do *score* de crédito do tomador e da depreciação esperada da garantia;
- ✓ Reformulação da equipe comercial, com a integração da equipe anterior do Pan à nova equipe dedicada às concessionárias, incorporada em agosto de 2011.

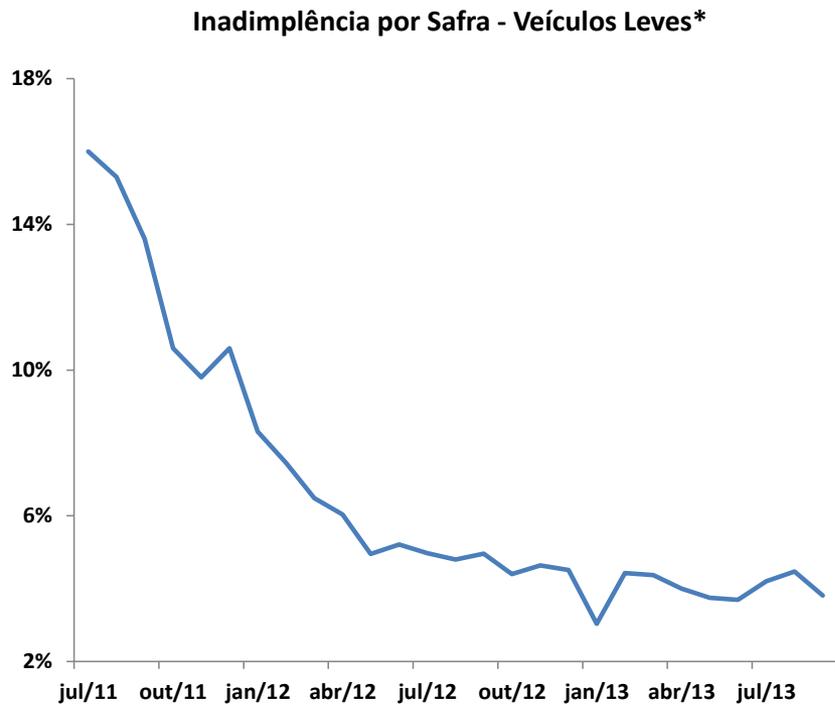
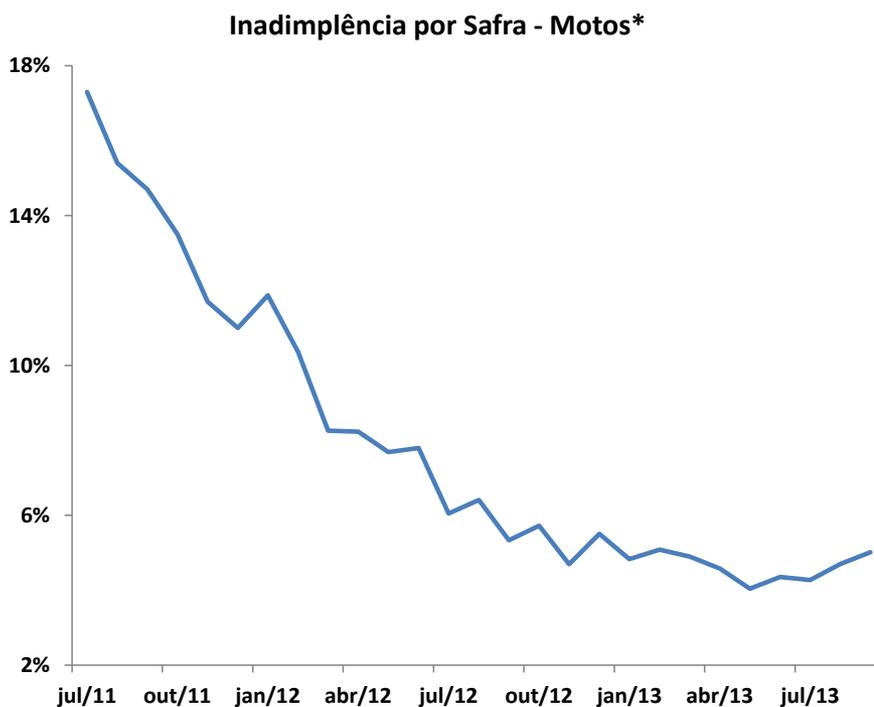
Originação Pulverizada

% originação por grupo*	Dez/13
Maior grupo	2,48%
2º maior grupo	1,76%
3º maior grupo	1,47%
10 maiores grupos	11,97%
50 maiores grupos	26,09%

* % da originação total de financiamentos de veículos por grupo econômico (redes de concessionárias)

Financiamento de Veículos

Foi alcançada uma melhoria substancial da qualidade das carteiras originadas, como demonstram os indicadores antecedentes de qualidade das safras originadas desde o 2º semestre de 2011:



* % de contratos em atraso há mais de 30 dias 3 meses após a concessão

Crédito Consignado

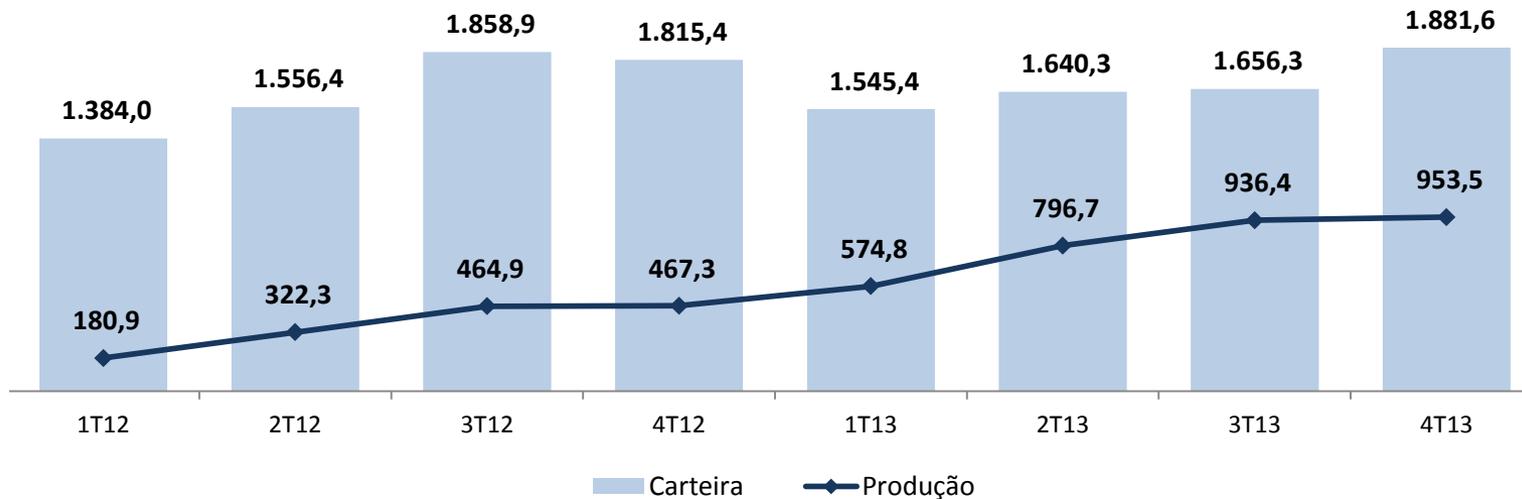
DESTAQUES

Prazo Médio da Carteira:	49 meses
Prazo Médio na Concessão:	62 meses
<i>Ticket</i> Médio:	R\$5,8 mil

Principais Medidas Tomadas:

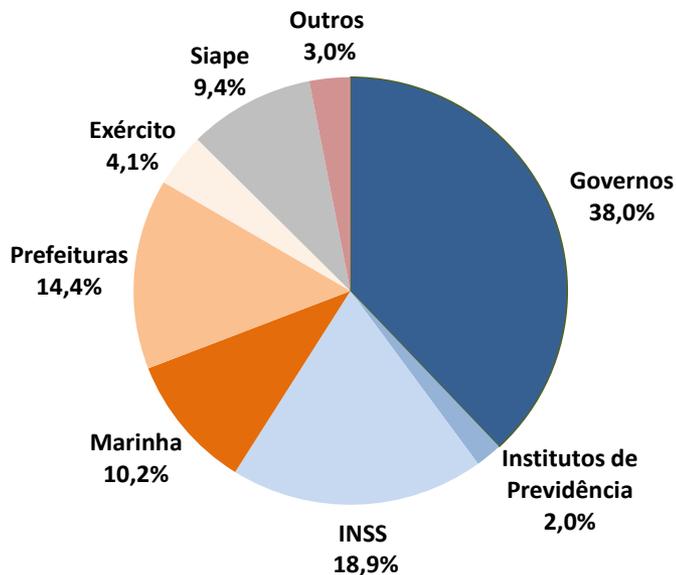
- Reestruturação e contratação de quase toda a equipe comercial para atuação em correspondentes;
- Implantação de um novo sistema de captura de propostas;
- Automação dos pagamentos de comissões, possibilitando o pagamento de comissão diária.

Em R\$ MM



Crédito Consignado

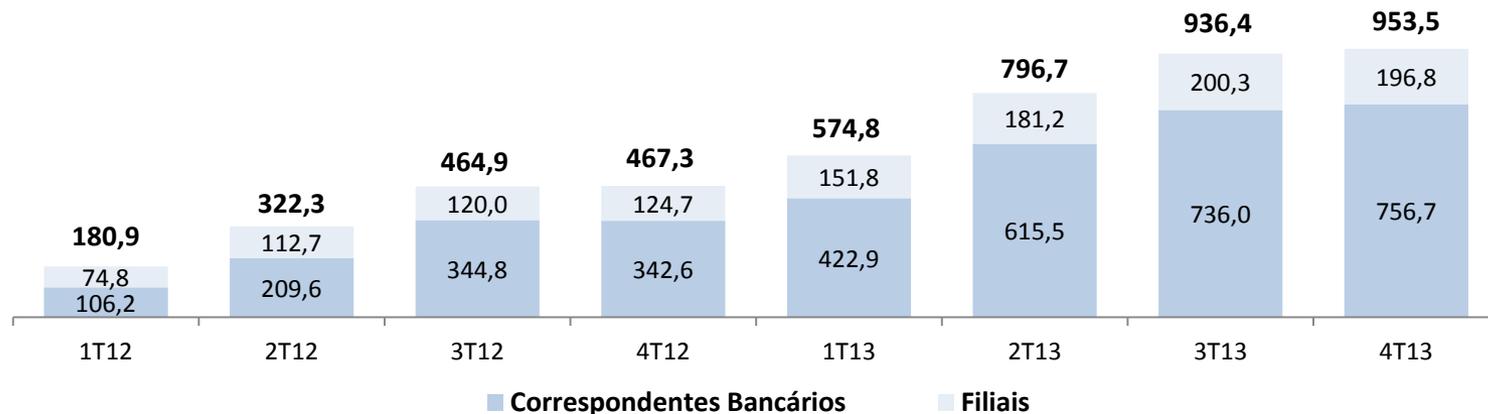
Clientes Consignado



Ações em andamento:

- Ativação de novos convênios em parceria com a Caixa;
- Foco e especialização no SIAPE e Estados, com automação de processos;
- Ações para fidelizar os clientes, minimizando o assédio da concorrência;
- Aperfeiçoamento permanente do sistema, agilizando a informação para a ponta.

Originação por Canal de Venda (R\$ MM)



Crédito Pessoal – Outros Produtos de Rede

DESTAQUES

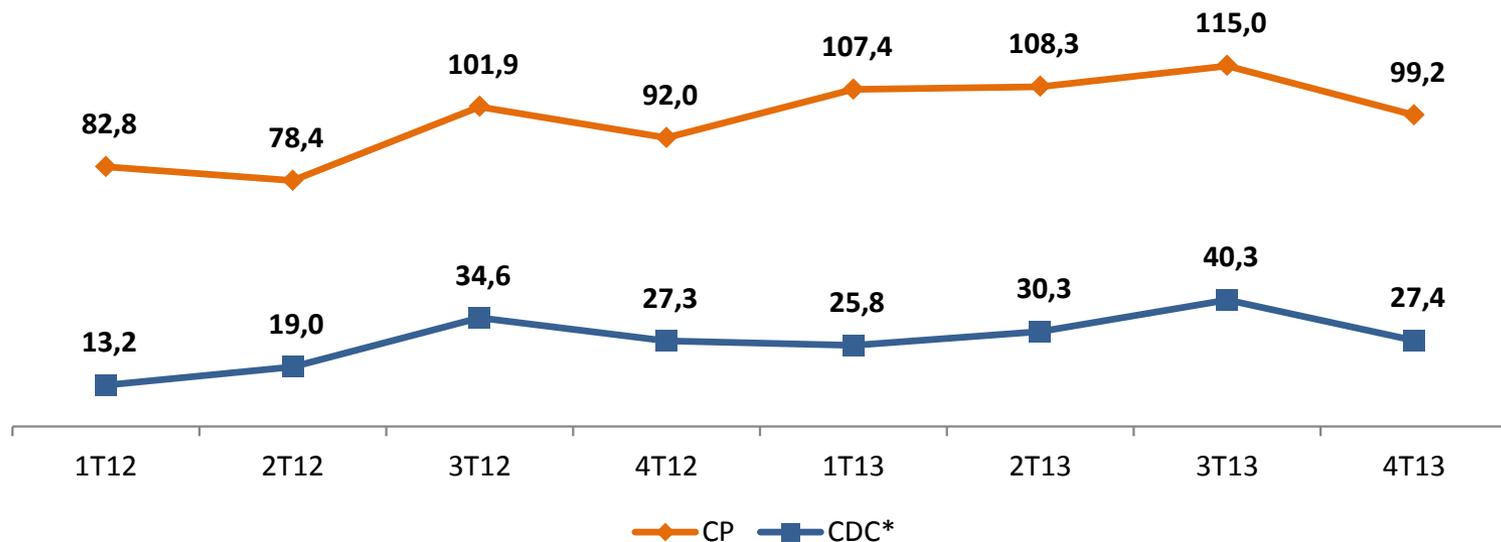
	CP	CDC*
Prazo Médio da Carteira:	14 meses	35 meses
Prazo Médio na Concessão:	21 meses	41 meses
Ticket Médio:	R\$9,4 mil	R\$128,6 mil

* Não inclui CDC Veículos

✓ Aprimoramento das políticas, processos e modelos de atuação na originação de créditos na Rede;

✓ Postura mais conservadora na concessão de crédito ao consumo, com foco em rentabilidade.

Originação por Produto (R\$ MM)



Cartões

REDUÇÃO NAS DESPESAS DE PDD

- Aprimoramento dos modelos de concessão, com implantação do modelo de *behavior scoring*;
- Revisão dos Limites de Crédito;
- Melhor performance na recuperação de créditos.

REDUÇÃO DOS CUSTOS ADMINISTRATIVOS

- Expurgo da base de contas inativas, com redução de despesas de processamento e comissões para as bandeiras;
- Redesenho das ações de ativação;
- Renegociação de parcerias de emissão de cartões *cobranded*.

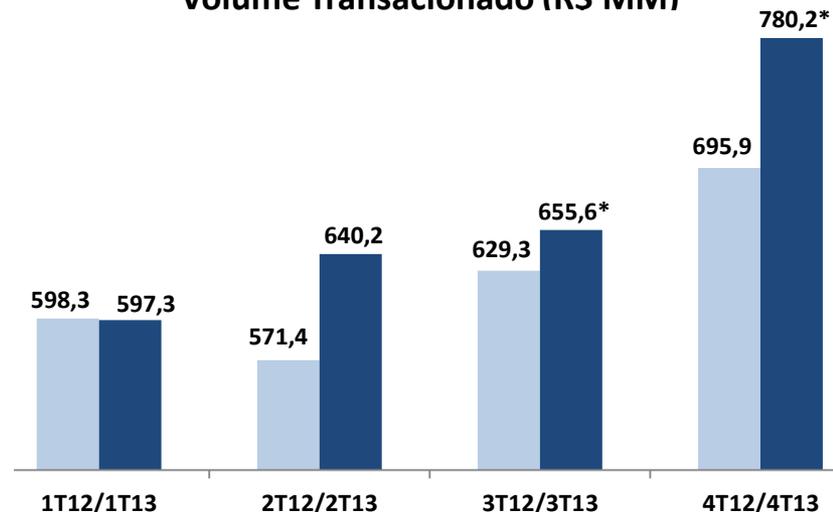
CROSS SELL – BUSCA DE NOVAS INICIATIVAS

- Cartões Pan Veículos, Pan BM Sua Casa, etc;
- Seguros no cartão: CAP, prestamista, auxílio funeral.

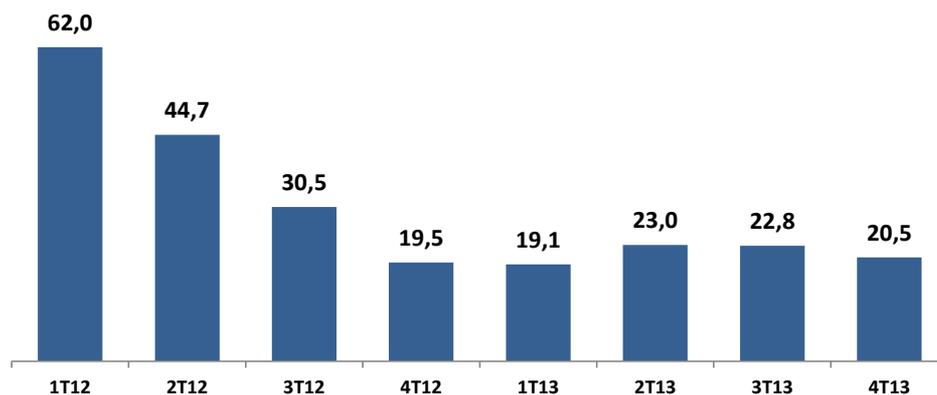
BUSCA DE PARCERIAS COM A CAIXA

- Credenciamento de estabelecimentos e emissão de cartões *cobranded* e pré-pagos.

Volume Transacionado (R\$ MM)



Despesas de PDD (R\$ MM)



Crédito para Empresas

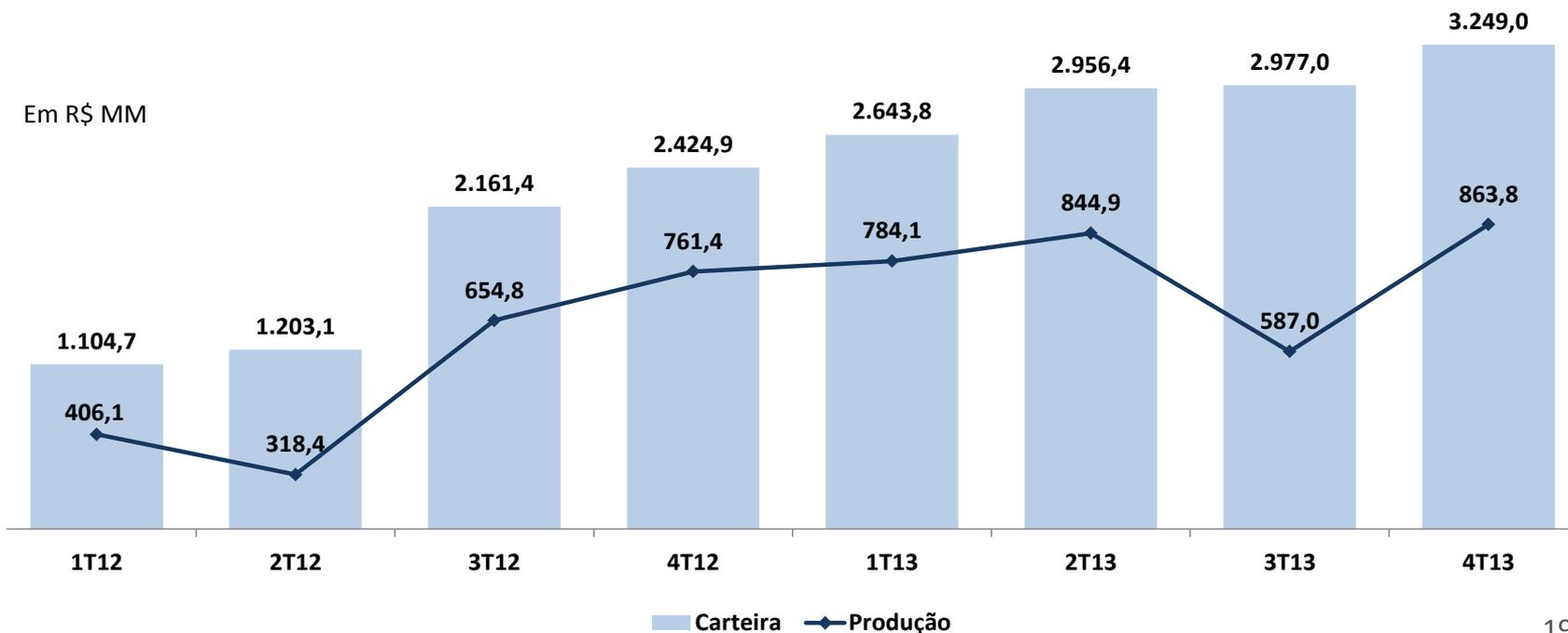
DESTAQUES

Prazo Médio da Carteira: 10 meses

Prazo Médio na Concessão: 12 meses

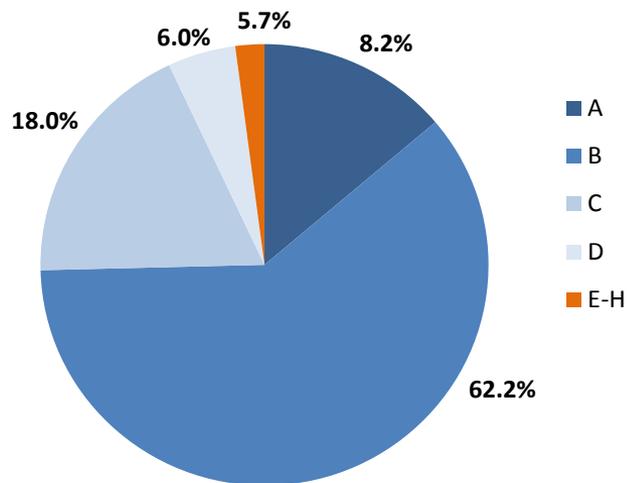
Ticket Médio: R\$6,7 MM

✓ A partir do 4T13 a carteira de Crédito para Empresas, incluindo seu histórico, passou a contemplar a originação de créditos para construtoras e incorporadoras, anteriormente reportada na seção de crédito imobiliário para Pessoas Jurídicas.

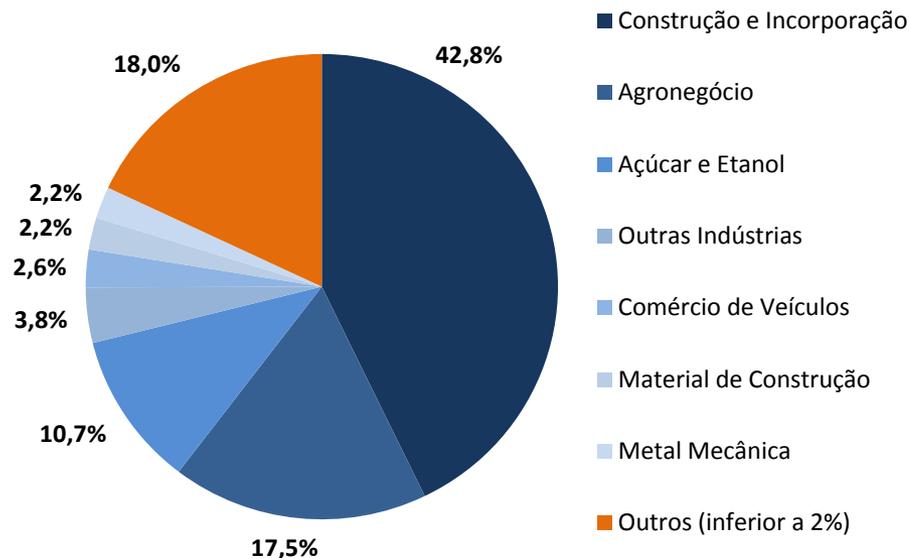


Crédito para Empresas

Carteira por Rating



Carteira de Crédito de Empresas por Indústria



Produtos:

- Capital de Giro
- Antecipação de Recebíveis
- Fiança Bancária
- Convênio com Fornecedor
- CCE, ACC, ACE e NCE
- *Leasing*
- LC e SBLC
- Câmbio Pronto
- *Swaps* de Taxas, Moedas e *Commodities*

Concentração por Cliente

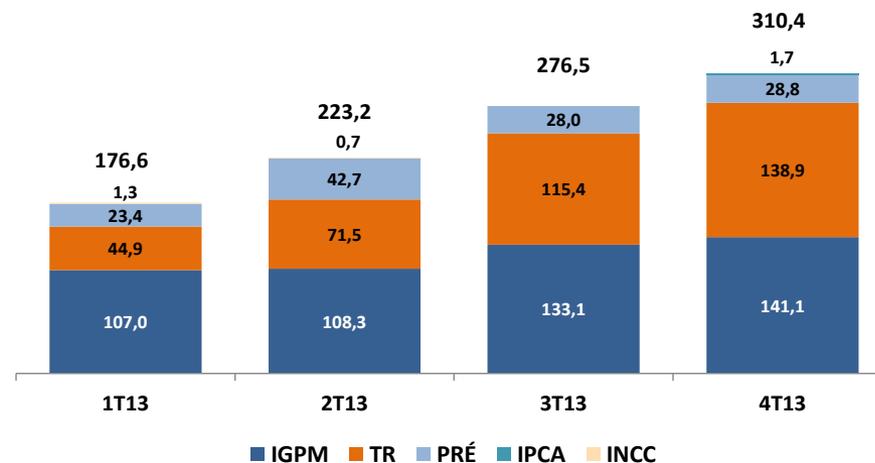
% da Carteira de Empresas	Dez/13
Maior devedor	2,4%
10 Maiores devedores	11,4%
50 Maiores devedores	34,9%
100 Maiores devedores	55,3%

Crédito Imobiliário

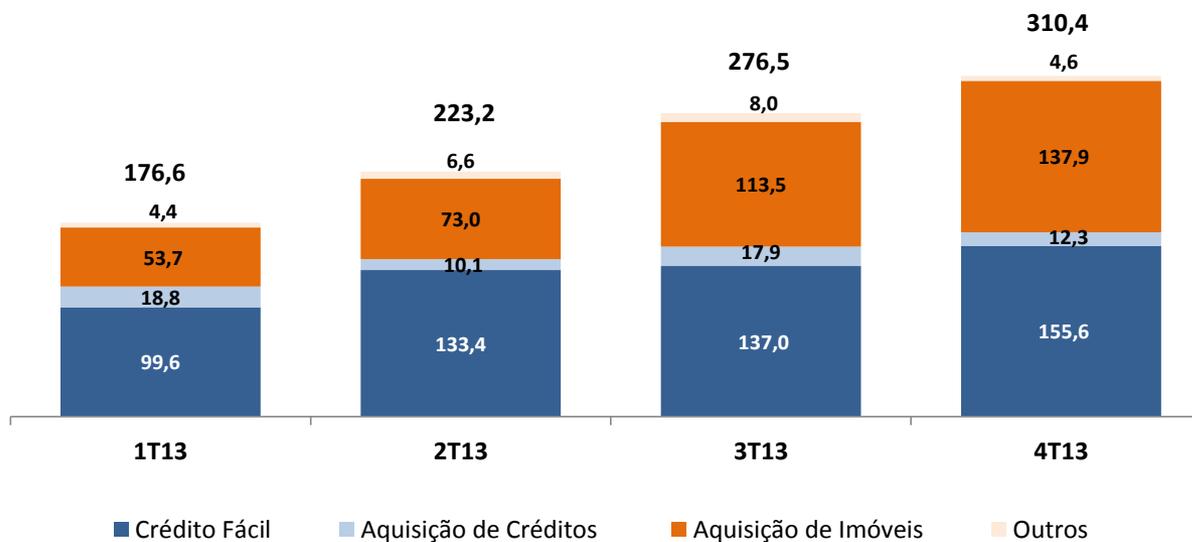
DESTAQUES

	Pessoas Físicas
Prazo Médio da Carteira:	222 meses
Prazo Médio na Concessão:	242 meses
Ticket Médio:	R\$245 mil

Originação por Indexador (em R\$ MM)

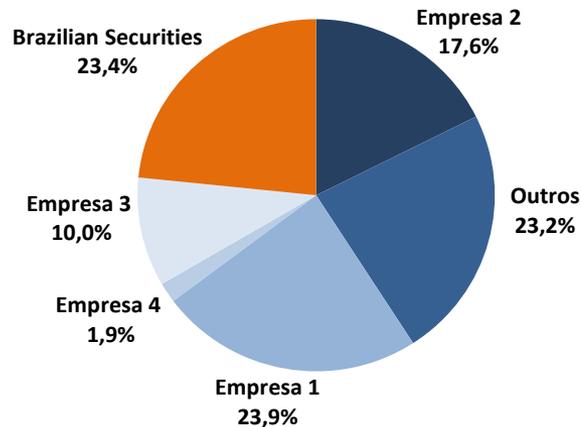


Originação por produto (em R\$ MM)

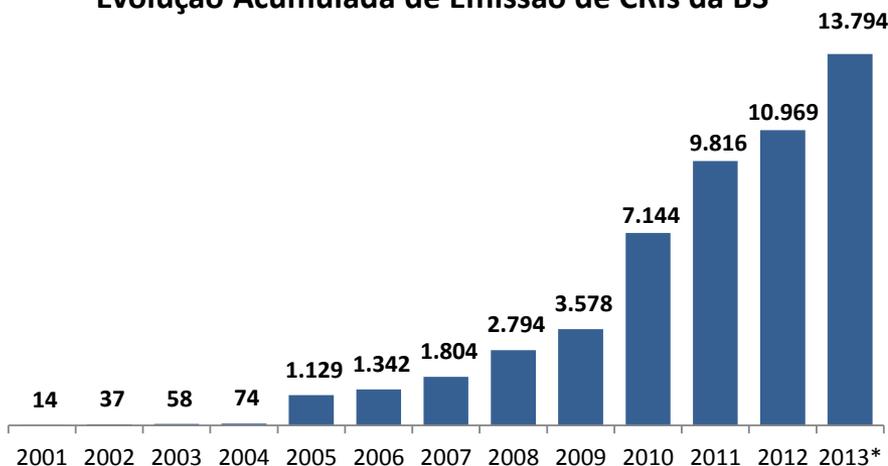


Brazilian Securities

Market Share de emissão de CRIs



Evolução Acumulada de Emissão de CRIs da BS

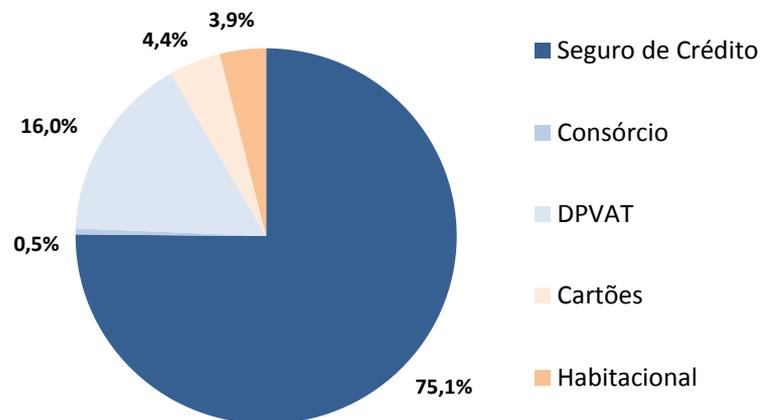


* Valores acumulados até o 4T13

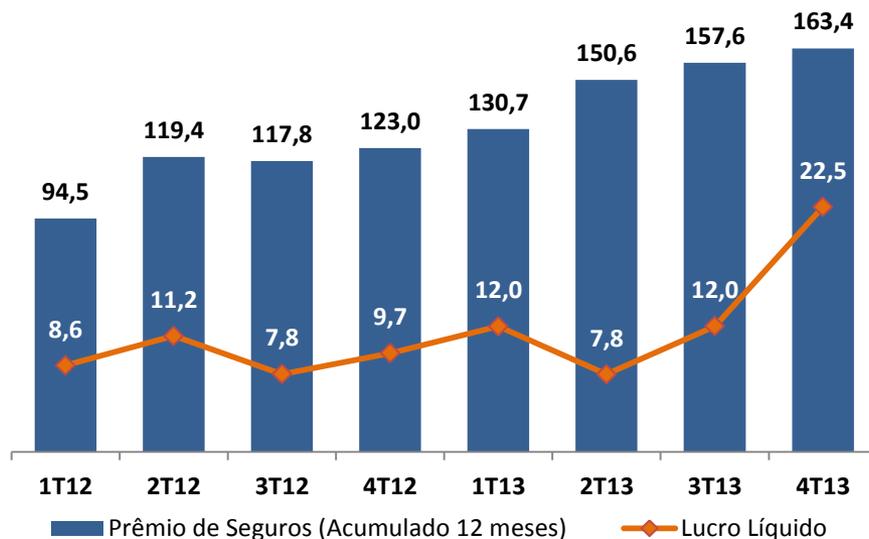
Rede Pan Sua Casa

- Fundada em 2007, a Pan Sua Casa atua na originação de financiamentos imobiliários, principalmente voltados para a classe média;
- A Pan Sua Casa foi a primeira a oferecer no Brasil financiamentos para compra da casa própria com prazo de até 30 anos, e foi também a pioneira em vender crédito imobiliário em rede de lojas.
- **Diferenciais:**
 - Localização próxima aos clientes, por exemplo em *shopping centers*;
 - Horários convenientes, funcionando nos finais de semana;
 - Funcionários próprios bem capacitados;
 - Acompanhamento personalizado ao cliente durante todo o processo.

Prêmios de Seguros por Produto



Receitas e Resultados de Seguros



Estratégia de Crescimento

Oportunidades Internas:

- *Cross-selling* com outros produtos do Pan;
- Utilização da rede de distribuição própria;
- Captura de oportunidades nos grupos econômicos dos acionistas controladores.

Oportunidades de Mercado:

- Micro Seguros;
- Seguros Massificados;
- Acordos para Novos Canais;
- Aquisições de Carteiras.

3. Resultados de 2013

Destaques

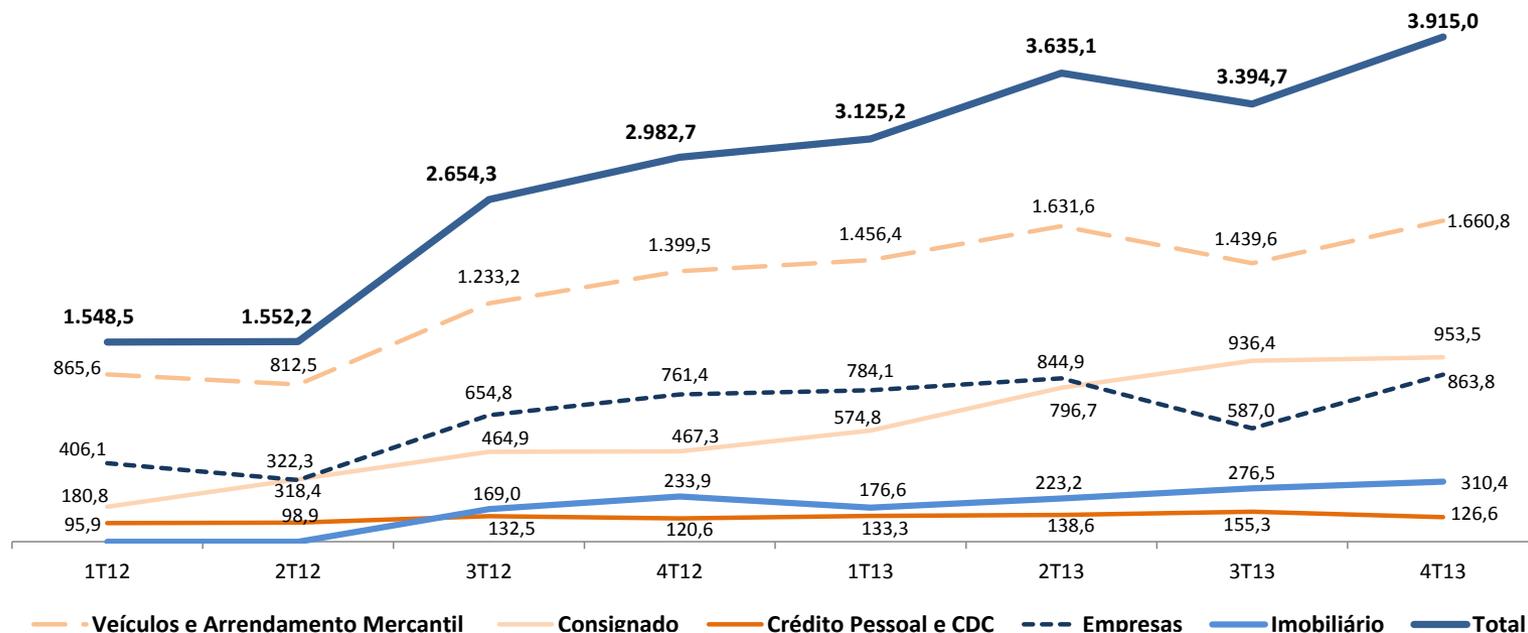
- ✓ **Originação média mensal** de ativos de crédito **de R\$1.172,5 milhões** em 2013, **61,1%** acima da média mensal de R\$727,9 milhões em 2012;
- ✓ **Originação média mensal** de ativos de crédito **de R\$1.305,0 milhões** no 4T13, **15,3%** acima do 3T13 e **31,3%** maior que no 4T12;
- ✓ **Carteira de Crédito com Resultado Retido** atingiu **R\$15,2 bilhões**, **6,3%** maior que no 3T13 e com **crescimento de 20,5%** em 2013;
- ✓ **Carteira Total** de Crédito somou **R\$15,7 bilhões** no 4T13, **5,1%** maior do que no 3T13 e com **crescimento de 14,0%** em relação a dezembro de 2012;
- ✓ **Margem Financeira** de **11,6%** no 4T13, **1,3 p.p. abaixo** do 3T13 e **5,4 p.p. abaixo** do 4T12;
- ✓ **Despesas recorrentes** de pessoal, tributárias e outras despesas administrativas **de R\$408,6 milhões** no 4T13, **0,7%** acima dos **R\$405,7 milhões** do trimestre anterior e **0,2%** abaixo dos **R\$409,4 milhões** do 4T12, mantendo sua trajetória de sensível redução em termos reais;
- ✓ **Despesa líquida de provisão para créditos de liquidação duvidosa** de **R\$792,8 milhões** em 2013, **40,3%** abaixo da despesa líquida **de R\$1.329,0 milhões** em 2012;
- ✓ **Resultado Líquido Consolidado ajustado negativo** de **R\$ 0,7 milhão** em 2013, comparado ao resultado negativo de R\$496,0 milhões em 2012 e **Resultado Líquido ajustado negativo** de **R\$ 31,9 milhões** no 4T13, comparado ao resultado negativo de R\$20,5 milhões no 3T13 e ao prejuízo de R\$ 38,4 milhões no 4T12;
- ✓ **Patrimônio Líquido Consolidado** de **R\$2.304,9 milhões** e **Índice de Basileia** de **13,4%** no 4T13.

Margem Financeira e Demonstração do Resultado

Margem Financeira Líquida (em R\$ MM)	2013	2012	4T13	3T13	4T12	Δ 2013 / 2012	Δ 4T13 / 3T13	Δ 4T13 / 4T12
1. Resultado da Intermediação Financeira Antes da PDD	2.364,5	1.910,2	504,9	559,7	616,4	23,8%	-9,8%	-18,1%
2. Ativos Rentáveis Médios	16.829,6	13.212,9	18.134,6	18.187,7	15.393,0	27,4%	-0,3%	17,8%
- Operações de Crédito - Média	13.862,7	10.641,5	14.701,9	14.088,5	12.161,0	30,3%	4,4%	20,9%
- Saldo Inicial	12.567,1	8.716,0	14.245,6	13.931,4	11.754,8	44,2%	2,3%	21,2%
- Saldo Final	15.158,3	12.567,1	15.158,3	14.245,6	12.567,1	20,6%	6,4%	20,6%
- TVM e Derivativos - Média	2.096,9	1.862,2	1.819,7	1.960,0	2.442,7	12,6%	-7,2%	-25,5%
- Saldo Inicial	2.455,5	1.268,8	1.901,2	2.018,7	2.429,8	93,5%	-5,8%	-21,8%
- Saldo Final	1.738,2	2.455,5	1.738,2	1.901,2	2.455,5	-29,2%	-8,6%	-29,2%
- Aplicações Interfinanceiras - Média	870,0	709,2	1.612,9	2.139,3	789,4	22,7%	-24,6%	104,3%
- Saldo Inicial	509,4	909,0	1.995,2	2.283,4	1.069,4	-44,0%	-12,6%	86,6%
- Saldo Final	1.230,7	509,4	1.230,7	1.995,2	509,4	141,6%	-38,3%	141,6%
(1) / (2) Margem Financeira Líquida - NIM (% a.a.)	14,0%	14,5%	11,6%	12,9%	17,0%	-0,5 p.p.	-1,3 p.p.	-5,4 p.p.
Resultado Bruto Consolidado (em R\$ MM)	2013	2012	4T13	3T13	4T12	Δ 2013 / 2012	Δ 4T13 / 3T13	Δ 4T13 / 4T12
Receitas da Intermediação Financeira	3.883,4	3.298,5	950,0	930,8	983,7	17,7%	2,1%	-3,4%
Rendas de Operações de Crédito	4.063,3	2.821,9	1.035,1	1.050,7	898,3	44,0%	-1,5%	15,2%
Resultado de Operações de Arrendamento Mercantil	67,0	107,8	13,7	17,1	21,6	-37,8%	-19,9%	-36,6%
Despesas com Comissões sobre Cessão de Crédito	(318,2)	(130,5)	(66,1)	(92,5)	(56,7)	-143,8%	28,5%	-16,6%
Despesas com Operações de Crédito Cedidas	(333,7)	(180,0)	(150,0)	(75,2)	(38,9)	-85,4%	-99,6%	-285,9%
Resultado de Operações com Títulos e Valores Mobiliários	340,7	297,0	71,7	66,6	82,6	14,7%	7,7%	-13,1%
Resultado com Instrumentos Financeiros e Derivativos	(53,4)	321,8	18,9	(51,0)	61,8	-116,6%	137,1%	-69,3%
Resultado de Operações de Câmbio	117,7	60,6	26,7	15,1	15,1	94,4%	77,1%	77,0%
Despesas da Intermediação Financeira	(2.523,4)	(2.937,3)	(690,8)	(596,7)	(706,9)	14,1%	-15,8%	2,3%
Operações de Captação no mercado	(1.428,6)	(1.362,2)	(415,8)	(359,2)	(349,7)	-4,9%	-15,8%	-18,9%
Operações de Empréstimos e Repasses	(90,3)	(26,2)	(29,2)	(11,9)	(17,7)	-245,0%	-145,8%	-65,3%
Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	(1.004,5)	(1.548,9)	(245,8)	(225,6)	(339,5)	35,1%	-8,9%	27,6%
Resultado Bruto de Intermediação Financeira	1.360,0	361,3	259,1	334,1	276,8	276,4%	-22,4%	-6,4%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(1.421,0)	(1.121,1)	(406,5)	(343,8)	(303,5)	-26,8%	-18,2%	-33,9%
Resultado Operacional	(61,1)	(759,8)	(147,3)	(9,7)	(26,7)	92,0%	-1414,9%	-452,1%
Resultado Não Operacional	(55,6)	(106,8)	(4,3)	(20,4)	(36,3)	48,0%	78,9%	88,1%
Provisão para Imposto de Renda e Contrib. Social	(57,0)	(101,6)	37,6	9,8	(30,6)	-43,9%	281,8%	223,0%
Ativo Fiscal Diferido e Outros	21,9	472,3	(68,9)	(0,3)	55,1	-95,4%	-25405,9%	-224,9%
Resultado do Período	(151,7)	(496,0)	(182,9)	(20,5)	(38,4)	69,4%	-790,9%	46,5%
Efeitos dos eventos não recorrentes do 4T13	151,0	-	151,0	-	-	n/a	n/a	n/a
Resultado Ajustado sem eventos não recorrentes do 4T13	(0,7)	(496,0)	(31,9)	(20,5)	(38,4)	99,9%	-55,5%	16,8%

Carteira de Crédito - Originação

Originação Trimestral de Ativos por Segmento (em R\$ MM)



Originação Média Mensal de Ativos por Segmento (em R\$ MM)

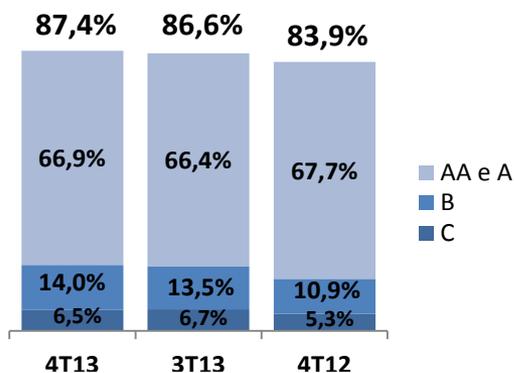
Produção	2013		2012		4T13		3T13		4T12		Δ2013/ 2012	Δ 4T13/ 3T13	Δ 4T13/ 4T12
	Valor	Part.	Valor	Part.	Valor	Part.	Valor	Part.	Valor	Part.			
Veículos	515,7	44,0%	359,0	49,3%	553,6	42,4%	479,9	42,4%	466,5	46,9%	43,6%	15,4%	18,7%
Consignado	271,8	23,2%	119,6	16,4%	317,8	24,4%	312,1	27,6%	155,8	15,7%	127,2%	1,8%	104,0%
Crédito Pessoal e CDC	46,2	3,9%	37,3	5,1%	42,2	3,2%	51,8	4,6%	40,2	4,0%	23,6%	-18,5%	4,9%
Empresas	256,7	21,9%	178,4	24,5%	287,9	22,1%	195,7	17,3%	253,8	25,5%	43,9%	47,2%	13,5%
Imobiliário - BFRE	82,2	7,0%	33,6	4,6%	103,5	7,9%	92,2	8,1%	78,0	7,8%	144,9%	12,3%	32,7%
Total	1.172,5	100,0%	727,9	100,0%	1.305,0	100,0%	1.131,6	100,0%	994,2	100,0%	61,1%	15,3%	31,3%

Composição da Carteira

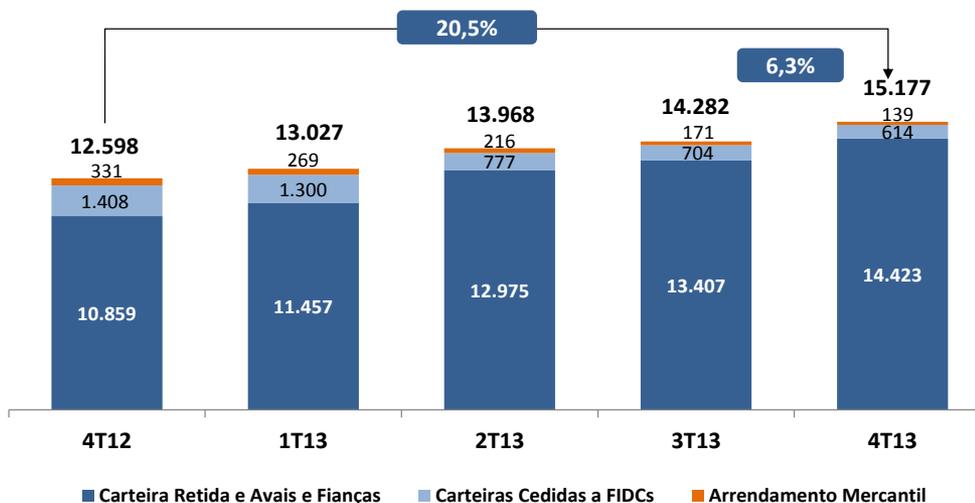
Carteira de Crédito Expandida "On Balance Sheet" por Segmento de Atuação (em R\$MM)

Modalidade de Crédito (em R\$ MM)	4T13	Part. %	3T13	Part. %	4T12	Part. %	Δ4T13/ 3T13	Δ 4T13/ 4T12
CDC Veículos	8.135,8	53,6%	7.809,5	54,7%	6.915,8	54,9%	4,2%	17,6%
Crédito Pessoal	93,1	0,6%	82,2	0,6%	97,3	0,8%	13,2%	-4,4%
Cartões de Crédito	573,6	3,8%	599,7	4,2%	278,4	2,2%	-4,3%	106,1%
Arrendamento Mercantil	139,2	0,9%	171,4	1,2%	331,3	2,6%	-18,8%	-58,0%
Consignado	1.730,5	11,4%	1.471,1	10,3%	1.471,3	11,7%	17,6%	17,6%
Empresas	3.249,0	21,4%	2.977,0	20,8%	2.424,9	19,2%	9,1%	34,0%
Imobiliário	648,3	4,3%	562,3	3,9%	489,5	3,9%	15,3%	32,4%
Renegociações	27,7	0,2%	31,3	0,2%	30,4	0,2%	-11,5%	-8,9%
Valores a Receber com Características de Crédito	560,1	3,7%	539,8	3,8%	510,4	4,1%	3,8%	9,8%
Avais e Fianças	18,5	0,1%	36,8	0,3%	30,7	0,2%	-49,8%	-39,8%
Outros	0,8	0,0%	1,3	0,0%	17,8	0,1%	-37,1%	-95,3%
Carteira de Crédito	15.176,7	100,0%	14.282,4	100,0%	12.597,7	100,0%	6,3%	20,5%
Carteira de Crédito Cedida com Coobrigação	498,7		634,1		1.157,8		-21,3%	-56,9%
Total da Carteira de Crédito	15.675,5		14.916,5		13.755,5		5,1%	14,0%

% de Créditos classificados de AA a C



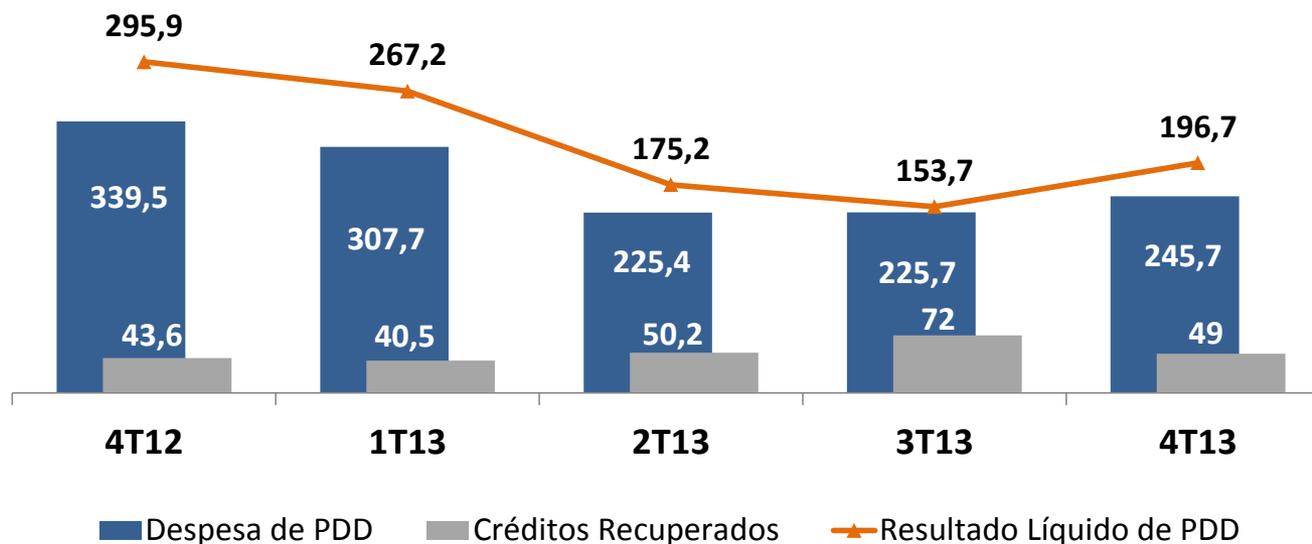
Carteira com Resultado Retido (R\$ MM)



Custos e Despesas

Despesas (Em R\$ mil)	4T13	3T13	4T12	Δ 4T13 / 3T13	Δ 4T13 / 4T12
Despesas de pessoal	117.095	110.850	117.202	5,6%	-0,1%
Outras despesas administrativas	244.642	237.825	236.509	2,9%	3,4%
Despesas tributárias	55.035	56.979	38.632	-3,4%	42,5%
Total	416.772	405.654	392.343	2,7%	6,2%
Revisão de critérios de apuração do PIS/COFINS em 2011 e 2012	-	-	17.056	-	-
Honorários jurídicos referentes à adesão ao REFIS	(6.240)	-	-	-	-
Honorários jurídicos referentes ao acordo judicial sobre CDBs	(1.950)	-	-	-	-
Total ajustado sem eventos não recorrentes	408.582	405.654	409.399	0,7%	-0,2%

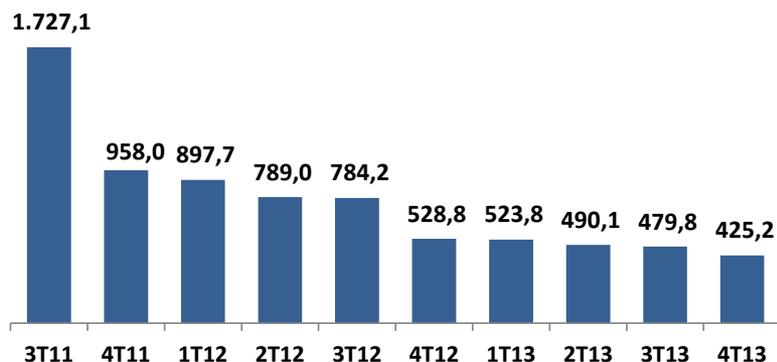
Despesa de PDD e Recuperação de crédito (em R\$ MM)



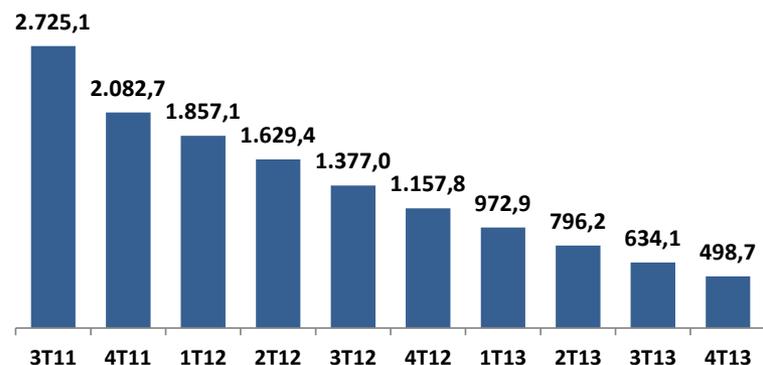
Captação de Recursos

Fontes de Captação (em R\$ MM)	4T13	Part. %	3T13	Part. %	4T12	Part. %	Δ 4T13 / 3T13	Δ 4T13 / 4T12
Depósitos Interfinanceiros	6,404.4	36.2%	5,008.8	29.6%	4,150.5	28.4%	27.9%	54.3%
Depósitos a Prazo	2,682.9	15.2%	3,032.5	17.9%	2,362.1	16.2%	-11.5%	13.6%
- CDB	2,257.7	12.8%	2,552.7	15.1%	1,833.3	12.5%	-11.6%	23.1%
- DPGE	425.2	2.4%	479.8	2.8%	528.8	3.6%	-11.4%	-19.6%
Letras Financeiras	2,345.1	13.3%	2,175.0	12.8%	1,236.1	8.5%	7.8%	89.7%
- Subordinada	117.3	0.7%	113.9	0.7%	10.5	0.1%	3.0%	1017.1%
- Sênior	2,227.8	12.6%	2,061.1	12.2%	1,225.6	8.4%	8.1%	81.8%
Letras de Crédito Imobiliário e do Agronegócio	2,196.1	12.4%	2,040.7	12.0%	1,655.6	11.3%	7.6%	32.6%
Compromissadas	1,087.0	6.1%	1,535.6	9.1%	1,079.9	7.4%	-29.2%	0.7%
Bonds	1,931.2	10.9%	1,850.5	10.9%	1,796.7	12.3%	4.4%	7.5%
- Subordinada	1,243.3	7.0%	1,209.1	7.1%	1,184.1	8.1%	2.8%	5.0%
- Sênior	687.9	3.9%	641.4	3.8%	612.6	4.2%	7.2%	12.3%
Empréstimos no Exterior	339.8	1.9%	385.5	2.3%	445.0	3.0%	-11.9%	-23.6%
Cessões de Crédito a Outras Instituições Financeiras	498.7	2.8%	634.1	3.7%	1,157.8	7.9%	-21.4%	-56.9%
Outros	193.5	1.1%	276.7	1.6%	733.5	5.0%	-30.1%	-73.6%
Total	17,678.7	100.0%	16,939.4	100.0%	14,617.1	100.0%	4.4%	20.9%

Saldo de Captação em DPGE (em R\$ MM)



Carteira Cedida com Coobrigação (em R\$ MM)



Índice de Basileia e Margem Operacional

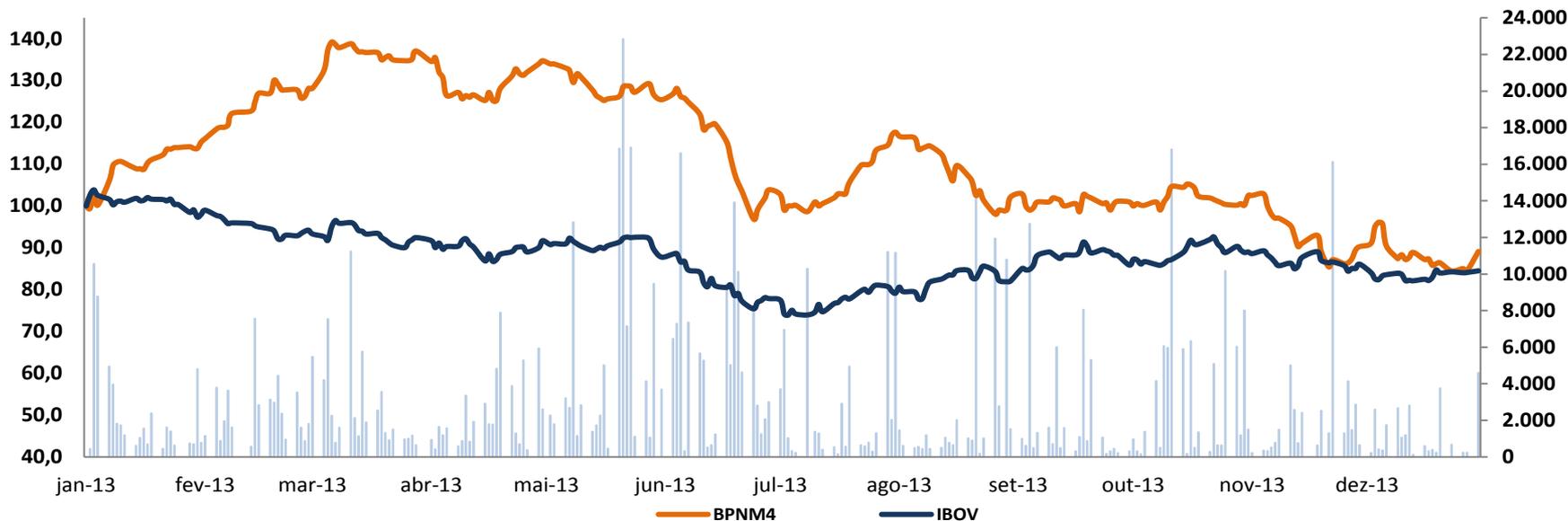
Adequação de Capital (em R\$MM)	4T13	3T13
	Financeiro	Financeiro
1. PR para Lim. de Imob - PR_LB	2.572,5	2.624,0
1.1 Patrimônio de Referência	2.572,5	2.624,0
Nível I	1.497,3	1.742,2
Nível II	1.075,2	881,8
2. Patrimônio de Referência Exigido	2.106,1	1.903,0
Parcela de Exp. Ponderada pelo Risco	1.881,5	1.694,8
Parcela de Câmbio (PCAM)	23,0	-
Parcela de Juros (Pré-Fixados)	33,5	40,1
Parcela de Juros (Cupom de Índice de Preços)	0,3	0,3
Parcela de Juros (Taxa de Juros)	-	-
Parcela do Risco Operacional	167,8	167,8
Parcela de Ações	-	-
Índice de Basileia (1 / (2 / 0,11))	13,44%	15,17%
3. RBAN	198,9	186,7
Margem Operacional (1 - 2 - 3)	267,6	534,4

Desempenho no Mercado de Ações

- Volume negociado no 4T13 de R\$154,1 milhões, com média diária de R\$2,5 milhões, 1,8% inferior ao 3T13.
- Volume total negociado em 2013 de R\$755,0 milhões, com média diária de R\$3,0 milhões, 12,0% superior a 2012.
- Em 31/12/2013, o valor de mercado do Banco era de R\$2,5 bilhões.
- A ação iniciou o 4T13 cotada a R\$5,20 e terminou a R\$4,59, com desvalorização de 11,7% no período.
- Em 2013, a ação sofreu desvalorização de 10,9%, tendo iniciado o ano cotada a R\$5,15. No mesmo período o Ibovespa apresentou desvalorização de 15,5%.

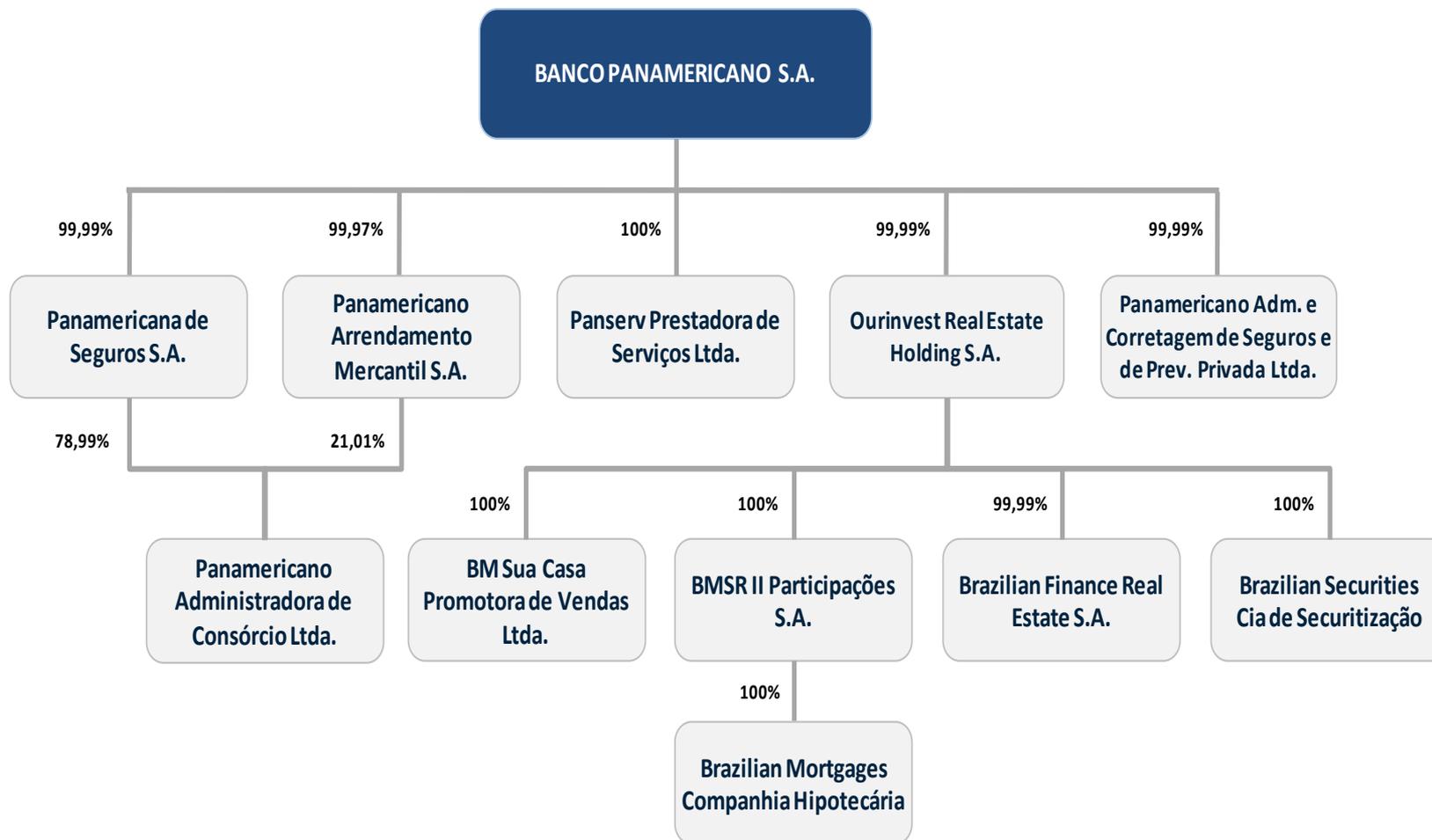
Data Base 100 = 01/01/2013

Vol. Financeiro (R\$ Mil)



4. Apêndice

Sociedades Controladas



Conselho de Administração

JORGE HEREDA
Presidente

Formado em Arquitetura pela UFBA com mestrado em Arquitetura pela USP, exerceu diversas funções no serviço público, entre as quais Secretário de Habitação e Desenvolvimento Urbano em Diadema, Presidente da Companhia Metropolitana de Habitação de São Paulo – COHAB, Secretário de Serviços e Obras do Município de São Paulo, Secretário Nacional de Habitação do Ministério das Cidades e Diretor do Biape (Banco Interamericano de Ahorro Y Prestamo). Foi Vice-Presidente de Governo da Caixa Econômica Federal entre 2005 e 2011 e atualmente é Presidente da CEF.

ANDRÉ ESTEVES
Vice-Presidente

Formado em Ciência da Computação pela UFRJ, ingressou no Banco Pactual em 1989, tornou-se sócio em 1993 e foi nomeado membro do Comitê Executivo em 2002. Após a venda da instituição ao UBS em 2006, tornou-se CEO do UBS Pactual (2006 a 2008) e foi nomeado *global head* de Renda Fixa, Câmbio e Commodities do Banco UBS em 2007. Foi diretor da Febraban e membro do conselho da BM&F. Atualmente é CEO do BTG Pactual.

ANTONIO
CARLOS PORTO
FILHO

Membro dos Comitês Executivos Brasil e Global do BTG Pactual, antes foi vice-presidente do UBS Pactual. Ingressou no Pactual em 1997 como sócio, atuando como diretor-executivo da área de Private Banking. Antes passou 28 anos no BCN, onde entrou em 1969. De 1988 a 1997, foi vice-presidente responsável pelas áreas de Gestão Financeira, Leasing, Seguros, Imóveis, Jurídica e Marketing. De 1979 a 1988, foi diretor financeiro do BCN.

FABIO LENZA

Formado em Engenharia pela UNB, possui 29 anos de experiência na Caixa Econômica Federal onde atuou em diversas áreas, tais como Loterias, Administrativa, Marketing, Rede de Agências e Controle e Finanças. Entre outros cargos, foi Vice-Presidente de Negócios Bancários e Imobiliários e Presidente do Conselho Fiscal da Caixa Vida e Previdência. Desde 2007 ocupa a Vice-Presidência de Pessoa Física da CEF.

FÁBIO PINHEIRO

Engenheiro Elétrico formado pela Universidade de Brasília em 1982, com MBA pela Indiana University. Ingressou no Banco Pactual S.A. em 1992 e, de 2004 a 2009, atuou como sócio responsável pelo relacionamento comercial com empresas do setor de saúde e tecnologia; no Banco UBS Pactual atuou como Managing Director de 2006 a 2009. Atua como Diretor Financeiro e Administrativo do Grupo Dilleto, Presidente do Conselho de Administração e diretor da Sappada Participações S.A.

JOÃO QUEIROZ
TOURINHO

Engenheiro Mecânico e de Produção, formado pela PUC/Rio em 1981, com MBA Executivo em Finanças pelo IBMEC. Atuou como membro do Comitê de Ética e como Presidente da Comissão de Clearing de Ativos da BM&F, como Diretor da Associação das Instituições do Mercado Financeiro (ANDIMA), como Diretor Geral da Black River/Cargill e como Vice-Presidente e Membro do Comitê Executivo do Banco Safra. Atualmente é Diretor da Maua Sekular Investimentos e membro do Conselho de Administração da Cyrela.

Conselho de Administração

JOSÉ LUIZ ACAR

Formado em Administração pela Faculdade de Administração e Ciências Econômicas de Santana e em Contabilidade pela Faculdade São Judas Tadeu, atua no mercado financeiro há aproximadamente 40 anos. Iniciou sua carreira em 1971 no BCN, onde foi eleito diretor em 1986, vice-presidente executivo em 1996 e diretor-presidente em 1999. Em 2003, foi eleito vice-presidente executivo do Banco Bradesco, onde foi membro do Conselho Executivo.

MARCOS CINTRA

Bacharel, mestre e doutor em Economia pela Unicamp, entre 2004 e 2009 foi Professor de Economia Internacional da Unicamp e entre 2002 e 2009 foi editorialista de economia da Folha de São Paulo. Atualmente é Coordenador-Geral de Pesquisas na Diretoria de Estudos em Relações Econômicas e Políticas Internacionais do Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (Ipea).

MARCOS
VASCONCELOS

Vice-Presidente de Ativos de Terceiros da Caixa Econômica Federal e Presidente do Conselho Deliberativo da FUNCEF desde julho de 2007, antes disso exerceu diversas posições acadêmicas e executivas na Universidade Estadual de Maringá, no Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada, na Prefeitura de Maringá e na Maringá Crédito Solidário.

MATEUS
BANDEIRA

Graduado em Informática pela Univ. de Pelotas, com MBA pela Wharton School da Universidade da Pennsylvania, e especializações em Gestão de TI pela UFRGS e Finanças Corporativas pela FGV, entre outras, exerceu os cargos de Secretário de Planejamento e Gestão do RS, Diretor do Tesouro na Sec. da Fazenda do RS, assessor técnico no Senado Federal e coordenador-geral na Secretaria de Política Econômica do Ministério da Fazenda, entre outros.

ROBERTO
SALLOUTI

Formado em Economia com especialização em Finanças e Marketing pela University of Pennsylvania, Wharton School. Ingressou no Banco Pactual em 1994, tornando-se sócio em 1998. Entre outras, desempenhou as funções de *co-head* de Renda Fixa em Mercados Locais e *head* de Renda Fixa Internacional e Mercados Emergentes. No UBS Pactual, foi *head* geral e *co-head* de Renda Fixa de Mercados Emergentes e de Renda Fixa, Câmbio e Commodities para América Latina. Atualmente é COO e membro dos Comitês Executivos Brasil e Global do BTG Pactual.

Principais Executivos

JOSÉ LUIZ ACAR
Presidente

Formado em Administração de Empresas pela Faculdade de Administração e Ciências Econômicas de Santana e em Ciências Contábeis pela Faculdade São Judas Tadeu, atua no mercado financeiro há aproximadamente 40 anos. Iniciou sua carreira em 1971 no BCN, sendo eleito Diretor em 1986, Vice-Presidente Executivo em 1996 e Diretor-Presidente em 1999. Em 2003, foi eleito Vice-Presidente Executivo do Banco Bradesco, onde atuou também como membro do Conselho Executivo.

**ALEXSANDRA
BRAGA**

Formada em Engenharia Civil pela Universidade de Brasília, com MBA em Gestão de Risco pela Faculdade Michelândelo. Possui mais de 10 anos de experiência no mercado financeiro, tendo ocupado diversos cargos na Caixa Econômica Federal, dentre eles o cargo de Diretora Executiva de Ativos de Terceiros, o qual ocupava quando eleita para a Diretoria do Banco Pan.

**ALEX SANDER
MOREIRA
GONÇALVES**

Formado em Administração de Empresas pela Universidade de Brasília, com pós-graduação em Finanças pela USP-Fipecafi. Possui mais de 27 anos no mercado financeiro. Ingressou na BV Financeira C.F.I. em 2009, onde permaneceu por 4 anos e exerceu as posições de Superintendente de Negócios e Diretor de Consignação e Canal Próprio.

**CARLOS
EDUARDO
GUIMARÃES**

Formado em Economia pela PUC-Rio, possui mais de 15 anos de experiência no mercado financeiro. Ingressou no Banco BBM em 1994 como Analista Financeiro, tornando-se Gerente da Área Comercial de São Paulo em 1998 e Diretor de Originação e Crédito Corporativo de 2002 a 2011.

**EDUARDO
DOMEQUE**

Formado em Administração de Empresas pela EAESP/FGV, possui mais de 15 anos de experiência no mercado financeiro. Ingressou no Banco BTG Pactual em 1997, onde exerceu diversas posições gerenciais, entre elas as de co-responsável pela Área de Relacionamento com Clientes Institucionais, Renda Fixa, Moedas e Commodities, responsável pela Área de Relacionamento com Clientes Institucionais e responsável pela Mesa de Clientes Corporativos.

Principais Executivos

EDUARDO
PRADO

Formado em Matemática pela USP, com mestrado pela USP e PhD pela State University of New York também em Matemática, ingressou no Banco Itaú (atual Itaú-Unibanco) em 1998, onde permaneceu por 13 anos e exerceu diversas posições, entre elas as de Diretor de Modelagem de Risco de Crédito e Diretor de Crédito. Antes disso, entre 1990 e 1998, foi Professor Pesquisador do Departamento de Matemática e Estatística da USP.

JOSÉ CARLOS
MACEDO

Formado em Administração com especialização em seguros, atua no mercado há 30 anos, sendo 15 deles no Grupo Bradesco, onde foi Diretor da Bradesco Seguros e participou, entre outros, da fundação e desenvolvimento da Bradesco Corretora de Seguros e da fusão com a Atlântica Seguros. Posteriormente fundou a Pilar Corretora de Seguros, que foi vendida à AON (maior corretora de seguros no mundo), na qual passou a atuar como CEO para a América Latina, o que fez durante os últimos 14 anos.

LEANDRO
MICOTTI

Formado em Direito pela Universidade Mackenzie, com especialização em Direito Empresarial pela PUC/SP, possui mais de 20 anos de experiência profissional. Ingressou no Banco BTG Pactual em 1997, onde ocupou diversas posições gerenciais, sendo a última como responsável pelo Departamento Jurídico no Brasil.

MAURÍCIO
QUAREZEMIN

Formado em Matemática pela UNESP, com MBA em Gestão Empresarial pela FGV, ocupou diversos cargos na Caixa Econômica Federal, desde agosto de 1981, incluindo os cargos de Superintendente Regional do Estado do Maranhão, Superintendente Regional do Estado do Mato Grosso do Sul, Superintendente Nacional da Rede de Distribuição da Caixa para o Norte e Centro Oeste e, o cargo mais recente, de Superintendente Nacional da Rede de Distribuição para o Estado de São Paulo, o qual ocupou de 2008 a 2012.

PAULO CUNHA

Formado Engenharia da Computação pelo ITA, possui mais de 18 anos de experiência no Banco BTG Pactual, onde foi, desde 2009, responsável pelas áreas de estruturação e gestão da carteira proprietária de securitizações de recebíveis. Antes disso, foi por quase dois anos Diretor do Banco Matone, como responsável pelas áreas de crédito consignado e imobiliário. Ingressou inicialmente no Banco Pactual em 1992, tendo trabalhado em diversas áreas, inclusive como responsável pelo Private Banking e pelo desenvolvimento de produtos para todos os negócios do Pactual.

Contatos

Eduardo Domeque

Diretor de RI

Inácio Caminha

Superintendente de RI

Laércio Neto

Analista de RI

Leticia Santiago

Analista de RI

Email: ri@grupopan.com

Site de RI: www.bancopan.com.br/ri

Tel: (55 11) 3264 - 5343/ 3264 - 5432